

**Uchwała Nr XX/310/07
Rady Miejskiej w Dąbrowie Górniczej**

z dnia 28 listopada 2007 r.

w sprawie: przyjęcia „Strategii rozwoju miasta: Dąbrowa Górnicza 2020”

Na podstawie art.18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. nr 142 poz. 1591 z 2001 r. z późniejszymi zmianami)

**Rada Miejska w Dąbrowie Górniczej
na wniosek Prezydenta Miasta uchwala:**

§ 1

Przyjąć „**Strategię rozwoju miasta: Dąbrowa Górnicza 2020**” stanowiącą załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2008 r.

Przewodnicząca Rady Miejskiej

Agnieszka Pasternak

Załącznik Nr 1
do Uchwały Nr XX/310/07
Rady Miejskiej w Dąbrowie Górniczej
z dnia 28 listopada 2007 r.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA: DĄBROWA GÓRNICZA 2020

DĄBROWA GÓRNICZA, Listopad 2007

SPIS TREŚCI

1. AKSJOLOGICZNE PODSTAWY STRATEGII ROZWOJU

1.1.WARTOŚCI PODSTAWOWE W ROZWOJU MIASTA

1.2.WIZJA PRZYSZŁOŚCI MIASTA

2. DIAGNOZA STRATEGICZNA

2.1.BILANS STRATEGICZNY

2.2.KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU MIASTA

2.3.STRUKTURA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW MIASTA

3. REKOMENDACJE STRATEGICZNE

3.1.CELE STRATEGICZNE

3.2.STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA

3.3.PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

3.4.MONITORING I EWALUACJA

ANEKS 1: METODYCZNE PODSTAWY BUDOWY STRATEGII ROZWOJU MIASTA

ANEKS 2: LISTA UCZESTNIKÓW

I

AKSJOLOGICZNE

PODSTAWY STRATEGII ROZWOJU MIASTA

1.1.

**WARTOŚCI PODSTAWOWE
W ROZWOJU MIASTA**

W Dąbrowie Górniczej do podstawowych **wartości podtrzymywanych** zaliczono:

- tradycje wytwórcze miasta,
- wrażliwość społeczną,
- tożsamość,
- walory środowiskowe,
- regionalizm.

Za najistotniejsze **wartości zaprzeczone** (traktowane za nie pełni realizowane w warunkach Dąbrowy Górniczej) uznano:

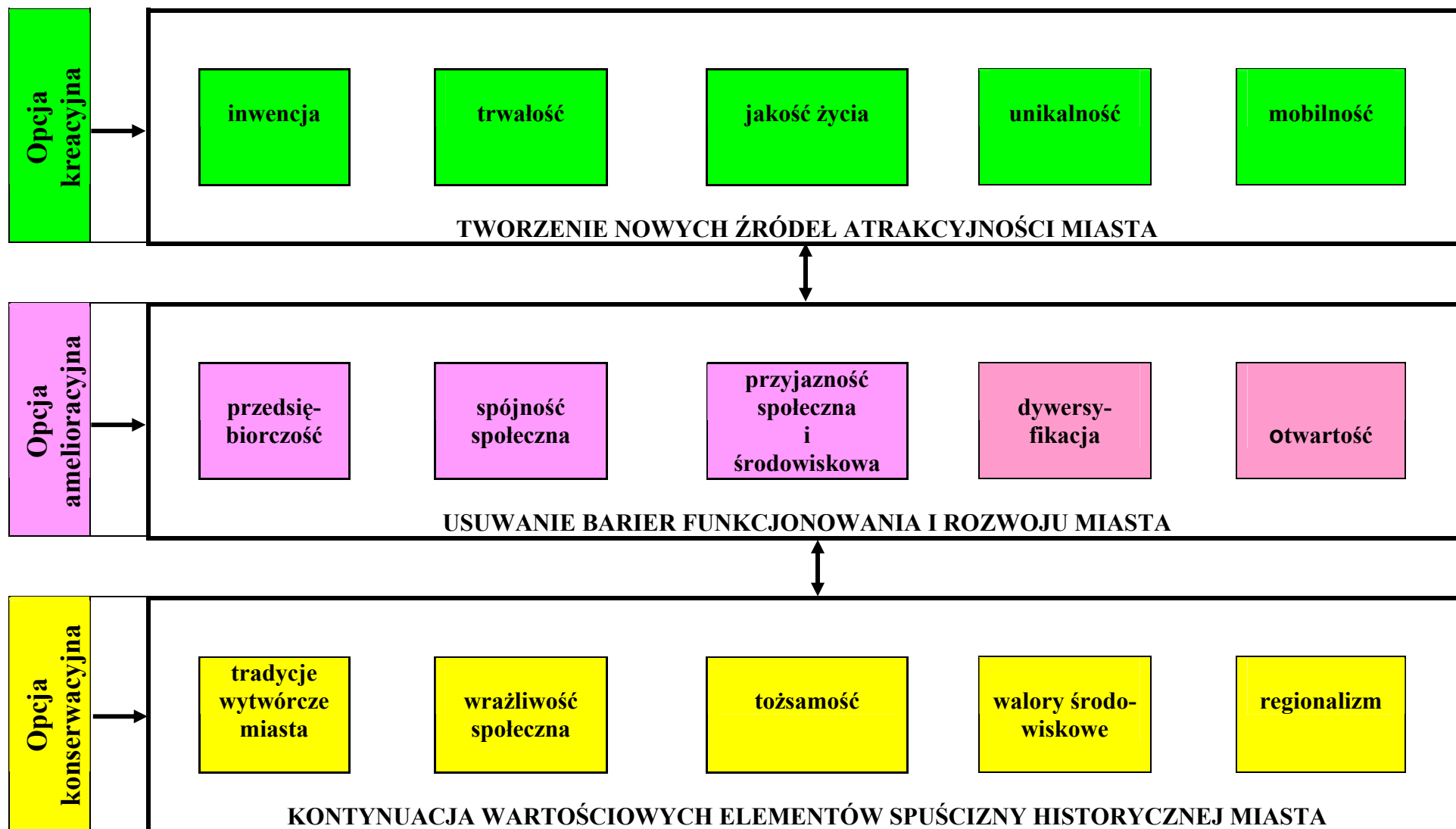
- przedsiębiorczość,
- spójność społeczną,
- przyjazność społeczną i środowiskową,
- dywersyfikację,
- otwartość.

Za podstawowe **wartości nieobecne**, które pragnie się w pełni ukształtować w Dąbrowie Górniczej w opcji kreatywnej, uznano:

- inwencję,
- trwałość,
- jakość życia,
- unikalność,
- mobilność.

Strukturę zbioru podstawowych wartości przedstawia rys. 1.

STRUKTURA PODSTAWOWYCH WARTOŚCI W ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA



GENERALNE OPCJE W MYŚLENIU O PRZYSZŁOŚCI MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA

OPCJA	IDEA NADRZĘDNA	SŁOWA - KLUCZE	POSTAWA	WARTOŚCI PODSTAWOWE
KONSERWACYJNA	zachowanie cennych elementów przeszłości	konserwacja waloryzacja udostępnianie	defensywna	<ul style="list-style-type: none"> • tradycje wytwórcze miasta • wrażliwość społeczna • tożsamość • walory środowiskowe • regionalizm
AMELIORACYJNA	stopniowa poprawa stanu istniejącego	struktura funkcjonalność modernizacja	ewolucyjna	<ul style="list-style-type: none"> • przedsiębiorczość, • spójność społeczna • przyjazność społeczna i środowiskowa • dywersyfikacja • otwartość
KREACYJNA	tworzenie rzeczy nowych i cennych	nowe źródła atrakcyjności nowe funkcje nowy wizerunek	innowacyjna	<ul style="list-style-type: none"> • inwencja • trwałość • jakość życia • unikalność • mobilność

1.2.

WIZJA

PRZYSZŁOŚCI MIASTA

PRIORYTET I:

Opierając się na podtrzymaniu tradycji wytwórczych miasta, stymulowaniu przedsiębiorczych zachowań biznesowych oraz wspieraniu procesów inwencji we wszystkich wymiarach rozwoju miasta,

zmierzać będziemy do:

- wzmocnienia wytwórczego potencjału miasta,
- tworzenia silnych podstaw nowej gospodarki,
- rozwijania edukacji, szkolnictwa wyższego i nauki,
- wykreowania centrum miasta z prawdziwego zdarzenia i
- uaktywniania lokalnego środowiska przedsiębiorczości,

realizując misję przekształcenia Dąbrowy Górniczej w miasto o przebudowanej bazie ekonomicznej z dominacją sektora wysokiej techniki i usług.

PRIORYTET II:

Bazując na tradycyjnej wartości jaką jest wrażliwość społeczna mieszkańców miasta oraz dążąc do osiągnięcia stanu spójności społecznej oraz trwałości rozwoju miasta,

zwracać będziemy szczególną uwagę na:

- wspieranie wszelkich form przedsiębiorczości społecznej oraz
- tworzenie społeczeństwa obywatelskiego,

realizując misję przekształcenia Dąbrowy Górniczej w miasto, w którym egzystują współpracujące ze sobą wspólnoty lokalne, wykazujące wysoki poziom spójności społecznej, ekonomicznej i terytorialnej.

PRIORYTET III:

Respektując tożsamość lokalną i zapobiegając jej erozji, zwiększając stopień społecznej i środowiskowej przyjazności miasta dla jego mieszkańców i użytkowników zewnętrznych oraz kreując wysoki poziom jakości życia,

koncentrować będziemy nasze działania na:

- rozwoju mieszkalnictwa,
- przygotowywaniu terenów budownictwa mieszkaniowego,
- wzmacnianiu rezydencjalnych funkcji miasta,
- poprawie standardów związanych z bezpieczeństwem, zdrowiem i opieką społeczną,

**realizując misję przekształcenia Dąbrowy Górniczej w miasto oferujące
wysoką jakość życia w środowisku zamieszkania.**

PRIORYTET IV:

W pełni eksploatując naturalne walory środowiskowe, sukcesywnie zwiększając różnorodność produktów miasta adresowanych do różnych grup odbiorców oraz zdecydowanie stawiając na wykreowanie indywidualnego i unikalnego wizerunku miasta,

skupimy nasze działania na:

- pielęgnowaniu najbardziej wartościowych elementów spuścizny kultury duchowej i materialnej kultury przemysłowej miasta,
- konserwacji, waloryzacji i udostępnianiu zasobów środowiska przyrodniczego,
- wspieraniu zróżnicowanej działalności w sferze sportu, turystyki i rekreacji oraz
- rozwijaniu różnych form działalności rozrywkowej,

**realizując misję przekształcenia Dąbrowy Górniczej w uprzywilejowane miejsce
zapewniające szczególnie dogodne warunki korzystania z różnorodnych form spędzania
czasu wolnego.**

PRIORYTET V:

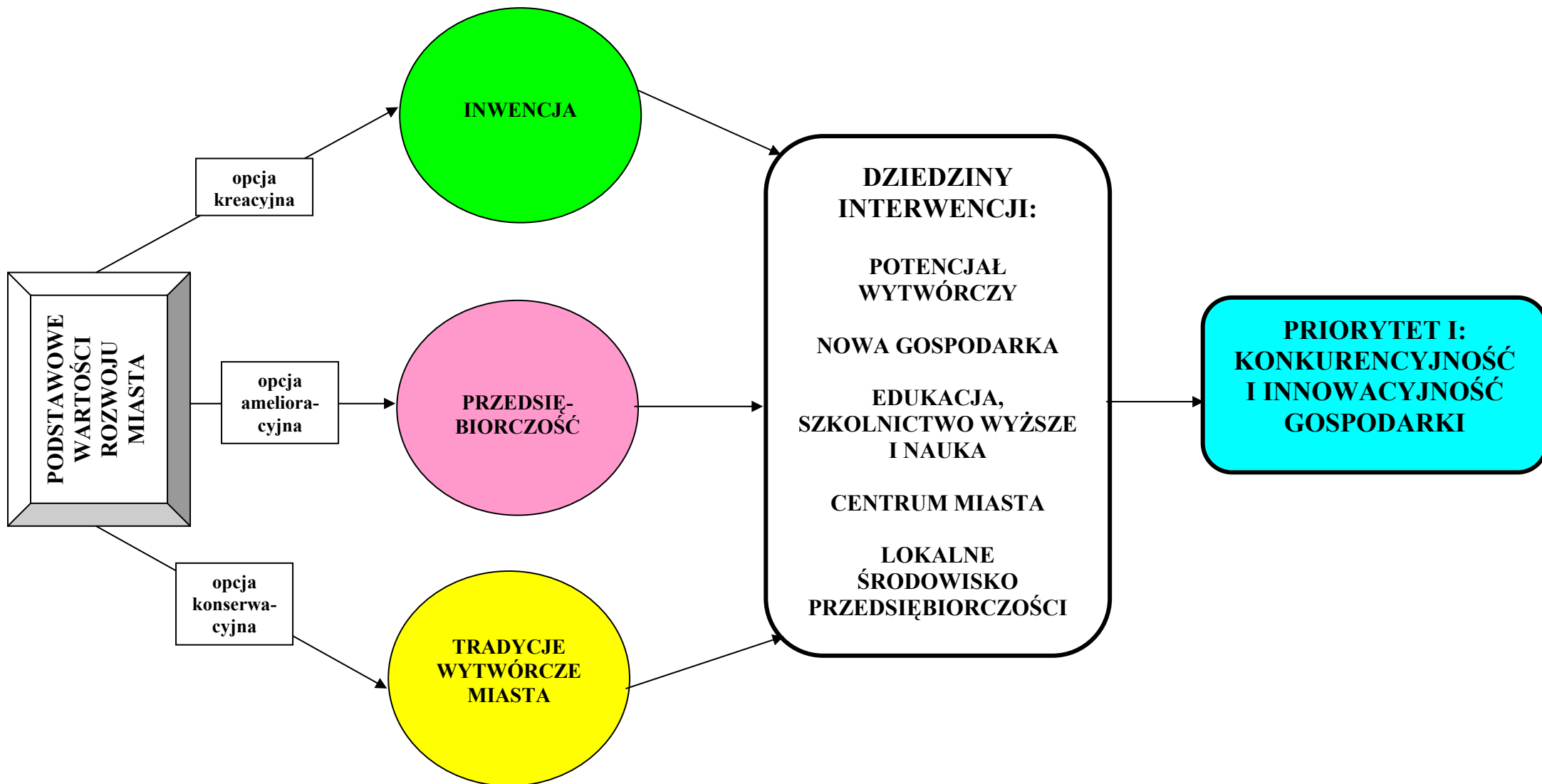
Podtrzymując wartości związane z regionalizmem, przy jednoczesnym dążeniu do wzrostu otwartości miasta na jego otoczenie i zwiększania mobilności mieszkańców,

za podstawowe obszary interwencji uznajemy:

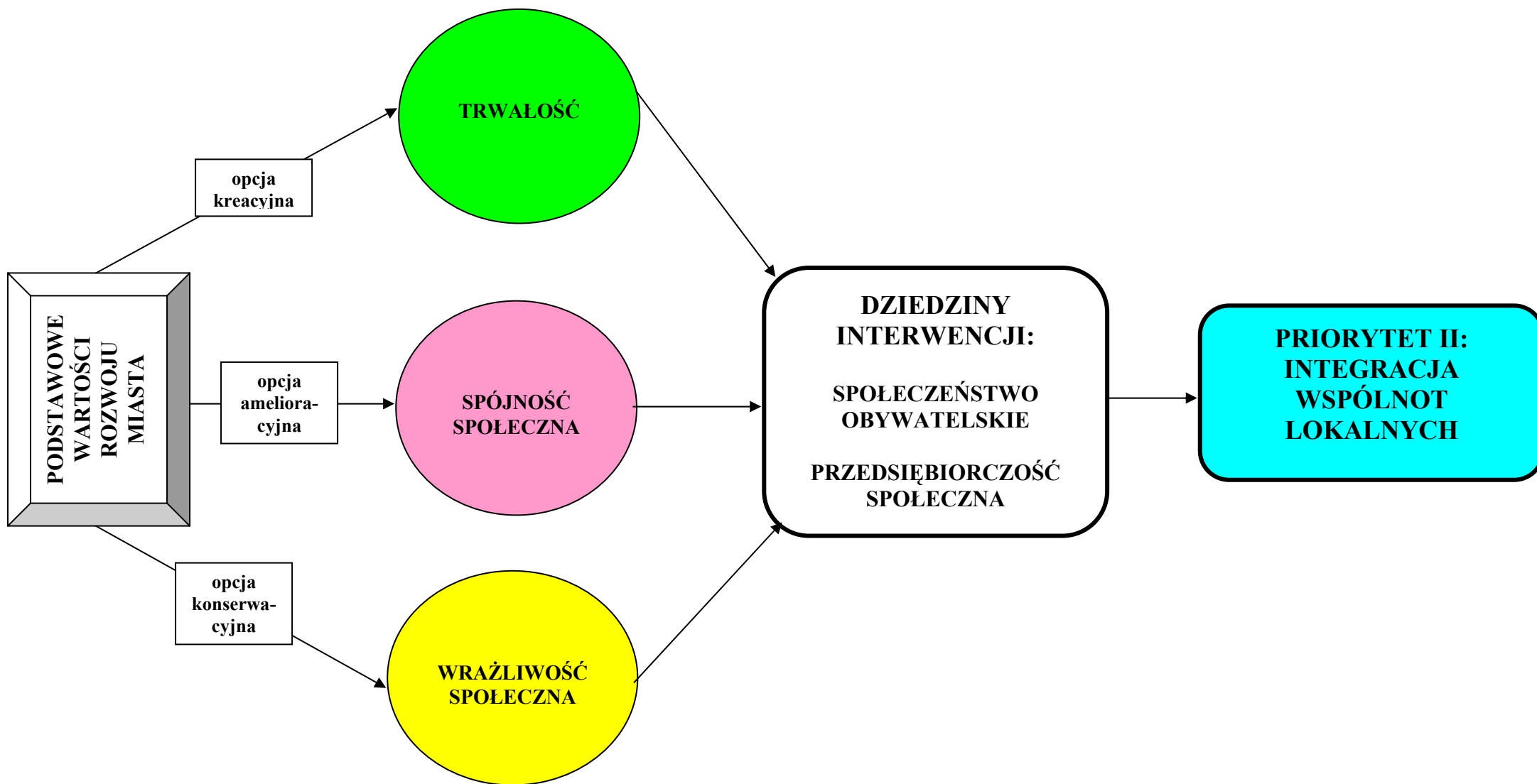
- poprawę wewnętrzmiejskiej obsługi transportowo-komunikacyjnej,
- budowę obwodnic miasta oraz
- rozwijanie powiązań z regionalno-aglomeracyjną siecią komunikacyjną,

realizując misję przekształcenia Dąbrowy Górniczej w miasto dobrze skomunikowane z otoczeniem sąsiedzkim, regionalnym, krajowym i międzynarodowym.

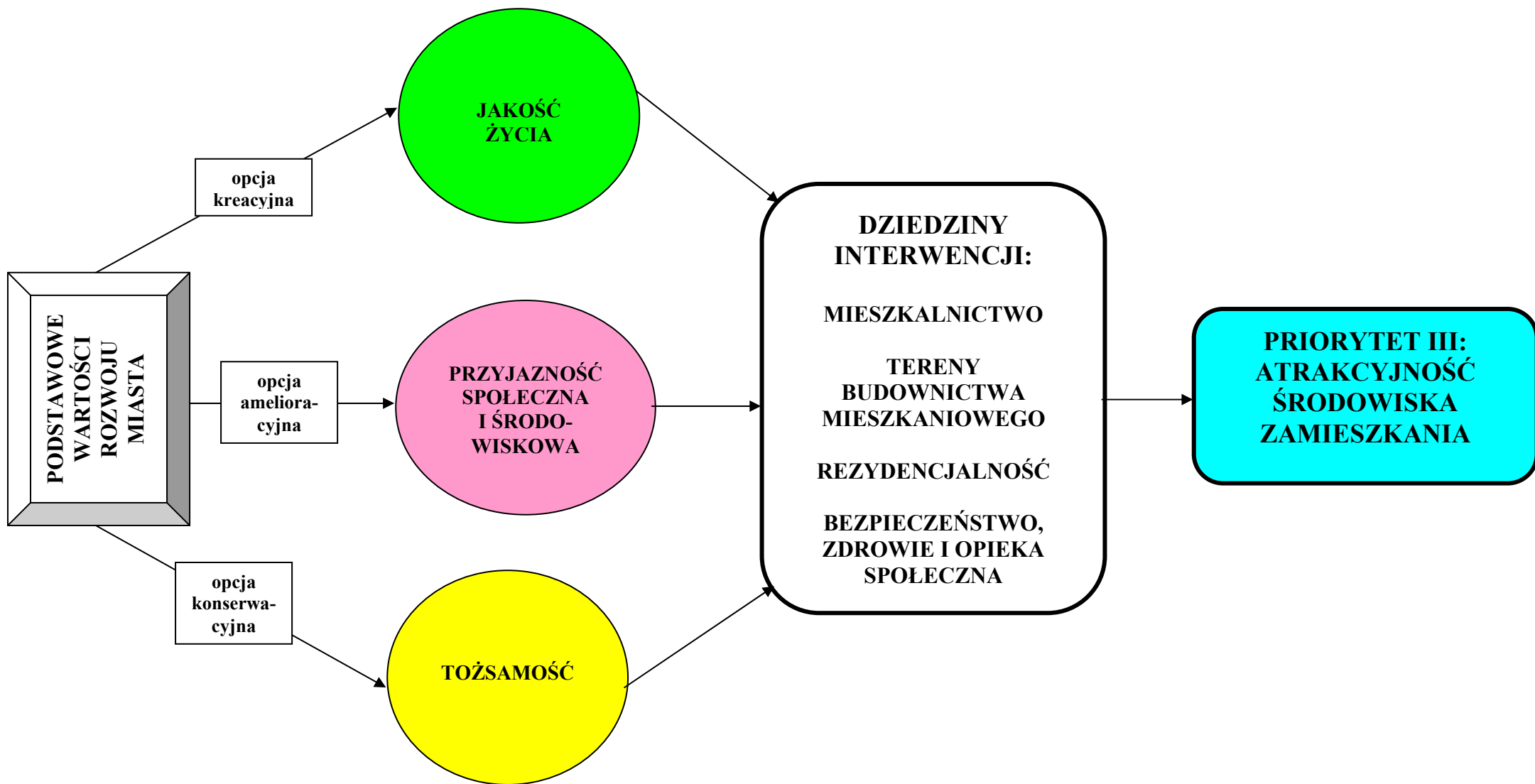
WIZJA ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA: SKŁADOWA I



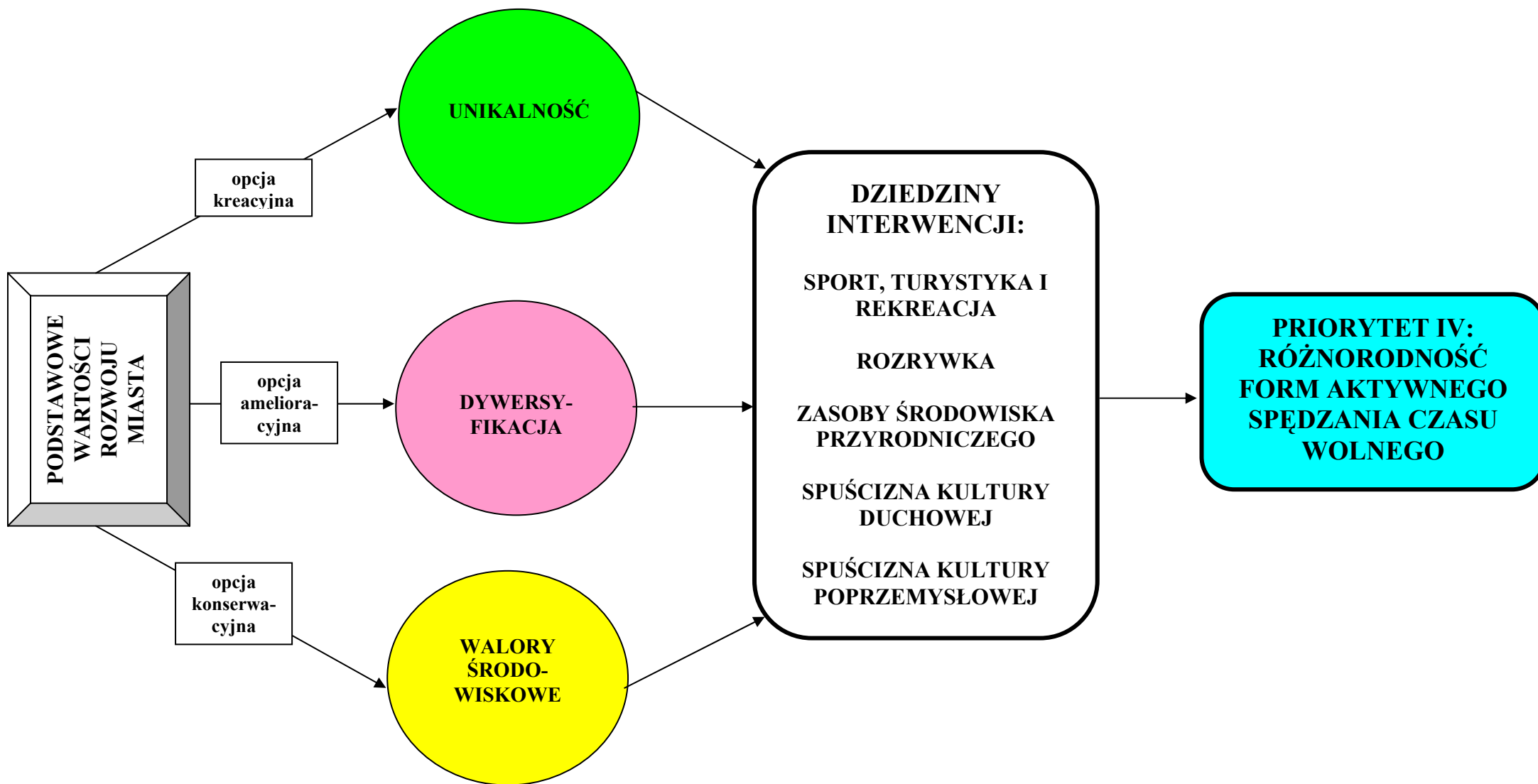
WIZJA ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA: SKŁADOWA II



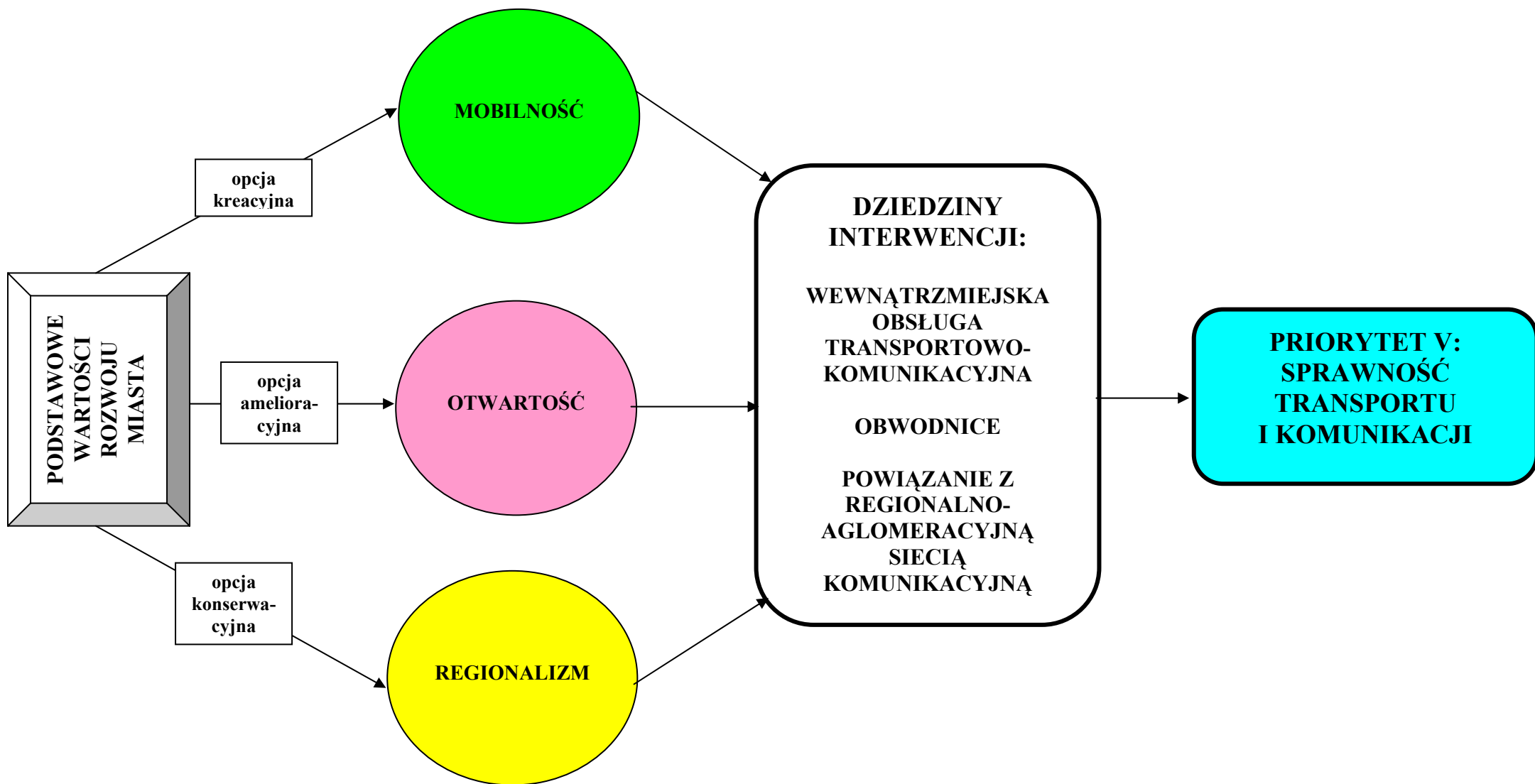
WIZJA ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA: SKŁADOWA III



WIZJA ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA: SKŁADOWA IV



WIZJA ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA: SKŁADOWA V



KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI

O pozycji konkurencyjnej Dąbrowy Górniczej w strukturze gospodarczej regionu śląskiego i aglomeracji katowickiej zadecyduje efektywnie przeprowadzona restrukturyzacja przedsiębiorstw tradycyjnej bazy ekonomicznej miasta. Dominującymi przedsiębiorstwami na lokalnym rynku pracy pozostaną: potentat stalowy Arcelor Mittal Poland S.A. Oddział w Dąbrowie Górniczej utworzony przez prywatyzację Huty Katowice oraz Koksownia „Przyjaźń” sp. z o.o. Przedsiębiorstwa te zwiększać będą rozmiar inwestycji w nowe technologie, zmieniając produkcję na innowacyjną i spełniającą normy ekologiczne. Nastąpi także dywersyfikacja struktury gospodarczej w mieście – to znaczy wzrost udziału zatrudnienia i tworzenia wartości dodanej w takich dziedzinach jak: budownictwo, przemysł szklany, motoryzacja, elektronika, przetwórstwo tworzyw sztucznych i produktów spożywczych.

Konkurencyjność przedsiębiorstw zaliczanych do tradycyjnej bazy ekonomicznej miasta zostanie wzmocniona przez budowę i rozbudowę centrów logistycznych oraz zmianę profilu edukacyjnego na poziomie zawodowym: średnim i wyższym. Utworzone zostaną i wzmocnione specyficzne, unikatowe kierunki kształcenia technicznego, nawiązujące do miejskich tradycji edukacji technicznej.

Zdolności kreacyjne miejskiego środowiska edukacyjnego związanego z Technicznymi Zakładami Naukowymi, Zespołem Szkół Technicznych, Zespołem Szkół Zawodowych „Szttygarka”, Zespołem Szkół Ekonomicznych i Zespołem Szkół Budowlanych zostaną spotęgowane przez inwestycje miejskie oraz zmianę systemu zarządzania, co przyniesie efekty w postaci nabywania nowych umiejętności przez ludzi młodych, a następnie przez nowe firmy zaliczane do działalności kreatywnych. Dadzą one silny impuls rozwojowi sektora przedsiębiorstw nowej gospodarki.

Podstawą tworzenia nowej gospodarki będą w dalszym ciągu bezpośrednie inwestycje zagraniczne skutkujące obecnością w mieście firm globalnych. Utrwalą swoją pozycję w mieście firmy: ThyssenKrupp, Brembo, Saint-Gobain Glass, URSA Polska, Pronox Technology, HOBAS i inne. Przedsiębiorczość związana z bezpośrednimi inwestycjami zagranicznymi będzie w coraz większym stopniu rozwijać, na bazie kooperacji, silne związki z endogenicznymi firmami Dąbrowy Górniczej. Podstawą tworzenia tych powiązań będzie potencjał wiedzy i umiejętności technicznych lokalnego środowiska gospodarczego. Liderami innowacyjnych działań pozostaną: DFME Damel, Huta Bankowa, BHH Mikromed oraz inne firmy typu spin-off powstające przy udziale instytucji wspierania rozwoju przedsiębiorczości z poziomu regionalnego i krajowego.

Lokalne środowisko przedsiębiorczości dążyć będzie do uczestnictwa w takich przedsięwzięciach jak parki technologiczne, centra transferu wiedzy, centra zaawansowanych technologii, klastry przemysłowe i logistyczne.

INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH

Podstawą społecznego rozwoju Dąbrowy Górniczej będzie wrażliwość społeczna ukształtowana na obszarze miasta w długim okresie czasu. Dualizm postaw społecznych wynikający z podziału miasta na dzielnice miejskie i dzielnice zielone będzie podstawowym wyzwaniem strategicznym dla aktywności podmiotów władzy publicznej podejmowanej celem zachowania unitarności miasta. Dla utrwalenia spójności społecznej dzielnic zurbanizowanych zajmujących 23% powierzchni miasta i koncentrujących 77% jego ludności, władza publiczna, obok polityki socjalnej, podejmie wysiłki na rzecz rozwoju instytucji demokracji lokalnej sprzyjających społecznej asymilacji ludności osiadłej w mieście w industrialnym okresie jego rozwoju. Instytucje demokracji oraz organizacje pozarządowe działające w dzielnicach zielonych otrzymywać będą wsparcie finansowe, w tym inwestycyjne, dla utrzymania i rozbudowy infrastruktury społecznej służącej integracji wspólnot lokalnych.

Forum Organizacji Pozarządowych będzie trwałą instytucją obywatelską współpracującą z instytucjami sektora publicznego i sektora biznesowego na rzecz kształtowania partnerstw rozwoju lokalnego. Lokalne inicjatywy rozwojowe będą w dalszym ciągu szeroko konsultowane ze wspólnotami lokalnymi i ich instytucjami. Zakres działalności będących podstawą aktywności organizacji pozarządowych zostanie rozszerzony w wyniku kampanii promujących aktywność obywatelską. Kampanie te będą skierowane zwłaszcza do ludzi młodych. Instytucje sektora publicznego będą promowały rozwój społeczeństwa informacyjnego traktowany jako czynnik sprzyjający wzrostowi mobilności mieszkańców miasta. Stworzone zostaną dogodne warunki dla inwestycji w dziedzinie szerokopasmowego przekazu informacji.

Proces wykluczenia społecznego zostanie zahamowany dzięki rozwijaniu instrumentów polityki społecznej, w tym instrumentów przeciwdziałania przestrzennej koncentracji mieszkań socjalnych i powstawaniu dzielnic biedy. Aktywność samorządu terytorialnego, we współpracy z organizacjami pozarządowymi, zostanie skupiona na wspieraniu procesu zawiązywania spółdzielni socjalnych traktowanych jako forma aktywizacji zawodowej ludzi zagrożonych wykluczeniem społecznym.

Władze samorządowe uruchomią kampanie promocyjne ukazujące dobre praktyki krajów Unii Europejskiej w dziedzinie rozwijania różnych form przedsiębiorczości społecznej.

ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA

Atrakcyjność środowiska zamieszkania Dąbrowy Górniczej będzie kształtowana przez dwa komplementarne względem siebie procesy. Pierwszym z nich będzie proces rewitalizacji dzielnic miejskich o silnej koncentracji budownictwa mieszkaniowego. Rewitalizacja dzielnic miejskich będzie podejmowana w partnerstwie z podmiotami zarządzającymi substancją mieszkaniową oraz podmiotami obsługi komunalnej miasta. Rewitalizacja obszarów dzielnic miejskich w Dąbrowie Górniczej będzie wykazywała silną orientację społeczną. Przyczyni się to do poprawy bezpieczeństwa publicznego tych dzielnic oraz poprawy dostępności do podstawowych usług ochrony zdrowia, edukacji podstawowej i opieki socjalnej.

Drugi proces związany będzie z kształtowaniem w Dąbrowie Górniczej zabudowy mieszkaniowej dzielnic zielonych zgodnie z ich waloryzacją kulturową i przyrodniczą. Celem tego procesu będzie zachowanie przyrodniczo cennych obszarów i terenów otwartych stanowiących część Zespołu Jurajskich Parków Krajobrazowych, kompleksów leśnych zlewni Białej i Czarnej Przemszy oraz bardzo atrakcyjnego „Pojezierza Dąbrowskiego”. Mieszkaniowa zabudowa terenów dzielnic zielonych będzie poprzedzona budową komunalnych systemów infrastruktury technicznej. Rozwój „zielonych dzielnic” miasta będzie przebiegał zgodnie z zasadą wyrównywania i uzgadniania standardów obsługi komunalnej. Ukształtowany zostanie miejski system dzielnicowych ośrodków usługowych będących miejscami koncentracji usług zarówno publicznych jak rynkowych.

Tereny rezydencjonalne, obok funkcji mieszkaniowej, będą pełnić także funkcje ochronne dla terenów o wysokiej bioróżnorodności jako strefy buforowe. Wyznaczone przez władze publiczne, po uzgodnieniu z organizacjami sektora obywatelskiego, tereny rezydencjonalne przyczynią się do wzmocnienia lokalnego rynku nieruchomości oraz przyciągnięcia inwestorów zewnętrznych z aglomeracyjnego rynku nieruchomości. Efektem społecznym nowych osiedli będzie wzmocnienie procesu odnowy struktury demograficznej miasta.

Tereny rolnicze będą chronione przy jednoczesnym wspieraniu ich ekonomicznego wykorzystania celem zahamowania procesów erozji i podtrzymania wartości bonitacyjnej gleb.

RÓŻNORODNOŚĆ FORM AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO

Walory przyrodnicze miasta zostaną zachowane poprzez ciągłą rozbudowę infrastruktury ochrony środowiska. Szczególnego znaczenia nabierze rozbudowa ochrony wód powierzchniowych oraz przyrody i gatunków. Ograniczone zostaną wpływy niskich źródeł emisji zanieczyszczeń na stan środowiska naturalnego.

Dąbrowa Górnicza będzie dążyła do rozwijania i promowania innowacyjnych technologii środowiskowych, w tym – technologii poprawiających efekty wykorzystania tradycyjnych źródeł energii. Ograniczeniu podlegać będzie negatywne oddziaływanie sieci energetycznych na krajobraz.

Dbłość o stan środowiska przyrodniczego pozwoli na poprawę atrakcyjności miasta jako miejsca spędzania czasu wolnego.

Poprzez modernizację i budowę nowych obiektów sportu, turystyki, rekreacji i rozrywki osiągnięty zostanie nowy standard usług.

Rozwój infrastruktury spędzania czasu wolnego będzie ukierunkowywany na biznesowe grupy celowe oraz mieszkańców miasta i aglomeracji. Coraz liczniej odwiedzający miasto przedstawiciele globalnego biznesu będą mogli korzystać z nowych obiektów hotelowych i rekreacyjnych zapewniających wysoki standard świadczenia unikatowych usług, konkurencyjnych względem dużych ośrodków miejskich i centrów wypoczynkowych.

Obiekty kultury wysokiej oraz organizowane w nich imprezy o zasięgu ponadregionalnym pozwolą na kształtowanie funkcji metropolitalnych miasta i ożywienie jego przestrzeni publicznych.

Obiekty sportu i rekreacji w sposób komplementarny wpiszą się w sieć urządzeń dzielnicowych ośrodków usług publicznych.

SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI

Integracja miejskiego układu transportowo – komunikacyjnego z układem regionalnym i aglomeracyjnym będzie procesem ciągłym. Służyć będzie zwiększeniu mobilności mieszkańców jak również wzrostowi lokalizacyjnej atrakcyjności miasta.

Ruch tranzytowy krajowy i międzynarodowy będzie separowany od ruchów wewnętrznych. Sprzyjać temu będzie budowanie obwodnic dzielnic miasta.

Duże przedsiębiorstwa działające w mieście oraz firmy lokalizowane w strefach gospodarczych będą coraz sprawniej obsługiwane przez obiekty i urządzenia rozbudowywanej infrastruktury logistycznej. Drogowa Trasa Średnicowa wraz z rozbudowaną infrastrukturą przesiadkową przyczyni się do skrócenia czasu przejazdu mieszkańców Dąbrowy Górniczej do miast Aglomeracji Katowickiej.

Główne węzły drogowe na ciągach krajowych zostaną przebudowane, tak aby zapewnić płynność rozprowadzania potoków ruchu.

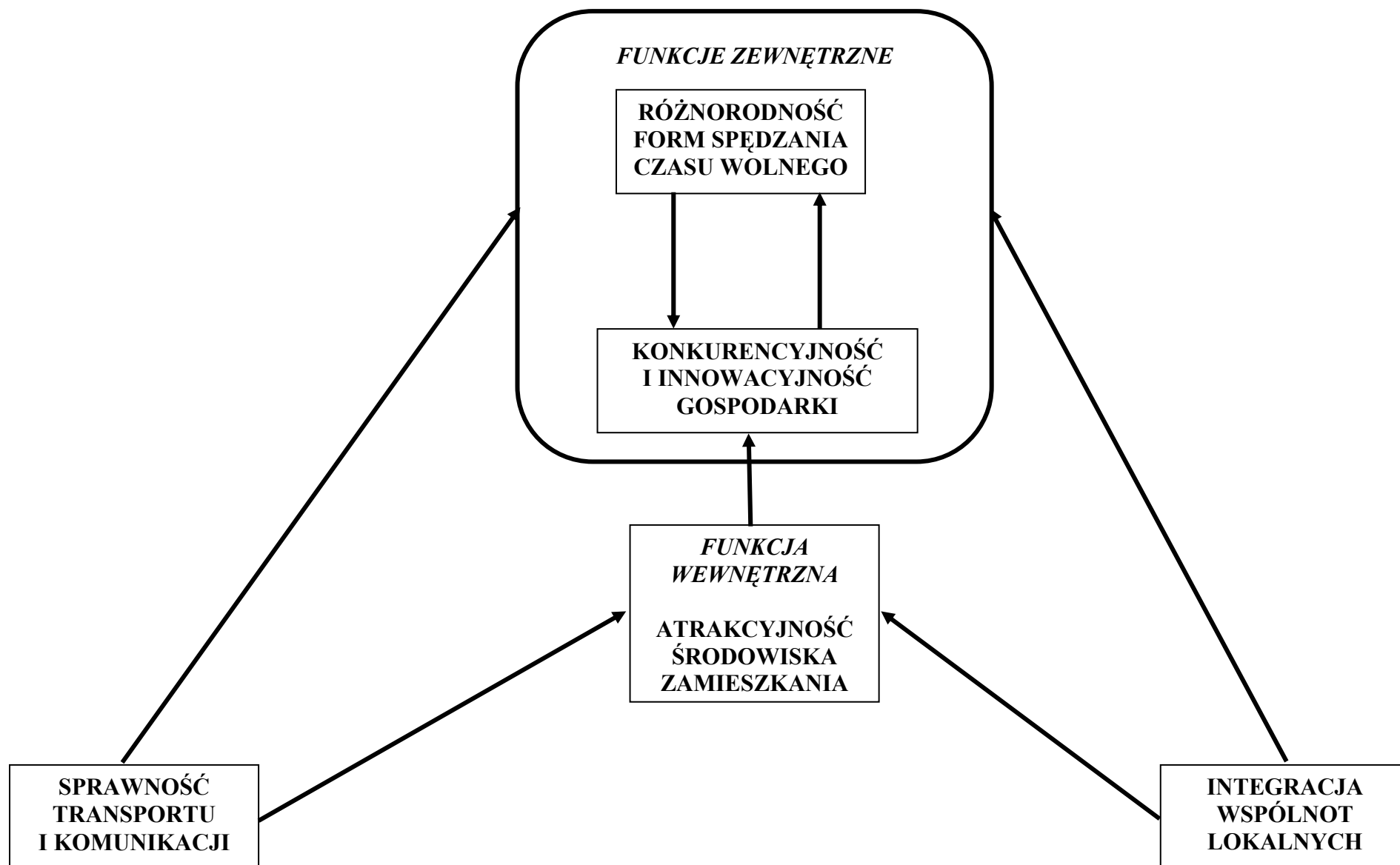
Modernizacja obiektów infrastruktury kolejowej oraz uzyskanie wysokich parametrów prędkości na linii kolejowej Warszawa – Katowice (korytarz E 65) stanowić będzie kolejny czynnik poprawy atrakcyjności lokalizacyjnej miasta.

Zarządzanie ruchem pasażerskim przy wykorzystaniu systemów informatycznych prowadzić będzie do wzrostu niezawodności miejskiego systemu transportu pasażerskiego, zwiększając jednocześnie poziom bezpieczeństwa na drogach.

Miejski transport szynowy charakteryzować się będzie nową jakością z punktu widzenia osiągniętych parametrów ruchu i standardów obsługi, przyczyniając się także do środowiskowego zrównoważenia systemu transportu miejskiego.

Rozbudowa miejskiego układu transportowo – komunikacyjnego ukierunkowywana będzie także na zapewnienie sprawnej obsługi sfery sportu, turystyki i rekreacji oraz na wzrost dostępności do jej obiektów i urządzeń.

MECHANIZM KSZTAŁTOWANIA ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA



II

DIAGNOZA STRATEGICZNA

2.1.

BILANS STRATEGICZNY

**BILANS STRATEGICZNY – PRIORYTET I:
KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI**

	ATUTY
S1	Atrakcyjne położenie miasta na skrzyżowaniu głównych dróg krajowych przyciągające inwestorów zewnętrznych
S2	Rozległe duże tereny do zagospodarowania (prawie 300 ha w ofercie inwestycyjnej na 2007 r.)
S3	Duża koncentracja firm przemysłu hutniczego
S4	Lokalizacja w mieście zakładów przemysłu motoryzacyjnego i rozwój ich powiązań zaopatrzeniowych z Arcelor Mittal Poland S.A.
S5	Rozwój sieci szerokopasmowego Internetu w mieście
S6	Tworzenie przez samorząd lokalny przyjaznego klimatu dla przedsiębiorczości, w tym w zakresie ulg podatkowych i kształtowania polityki zatrudnienia
S7	Wzrost bezpośrednich inwestycji zagranicznych w KSSE Podstrefy Sosnowiecko-Dąbrowskiej
S8	Uproszczenie procedur rejestracyjnych dla osób podejmujących działalność gospodarczą
S9	Bezpłatne szkolenia dla przedsiębiorców organizowane w Urzędzie Miejskim
S10	Współpraca Zamiejscowego Ośrodka Dydaktycznego Politechniki Śląskiej z Laboratorium Koksowni „Przyjaźń” Sp. z o.o. oraz praktyki zawodowe uczniów Technicznych Zakładów Naukowych w Arcelor Mittal Poland S.A.
S11	Rozwój nowych instrumentów aktywizacji rynku pracy (np. dotacje PUP na rozpoczęcie działalności gospodarczej)
S12	Wysoki poziom nauczania w liceach ogólnokształcących oraz osiągnięcia artystyczne uczniów Zespołu Szkół Plastycznych
S13	Dobra baza materialna dla rozwoju ponadgimnazjalnego szkolnictwa zawodowego
S14	Dobrze funkcjonujący system motywacyjny oraz pomocy materialnej dla uczniów i studentów
S15	Obecność dużych międzynarodowych koncernów o ustabilizowanej pozycji rynkowej stanowiących źródło dyfuzji innowacji
S16	Rozwój sektora usług rynkowych
S17	Atrakcyjny rynek nieruchomości w mieście
S18	Uruchomienie Centrum Handlowego "Pogoria" z kompleksem kawiarni i kinem

SŁABOŚCI	
W1	Słabe wyposażenie w infrastrukturę potencjalnych terenów inwestycyjnych
W2	Przestarzała infrastruktura drogowa
W3	Mała liczba inwestycji miasta i firm współfinansowanych ze środków UE
W4	Nieuregulowany stan prawny ok. 10-15 % terenów w mieście
W5	Brak dostępności do szerokopasmowego Internetu
W6	Brak monitoringu procesów innowacyjnych w mieście
W7	Brak wiedzy na temat funkcjonowania instytucji B+R, ofercie i możliwości transferu technologii
W8	Brak parków technologicznych, inkubatorów przedsiębiorczości, centrów transferów wiedzy, sieci współdziałania przedsiębiorstw, klastrów, jednostek sektora B+R
W9	Niedostatek indywidualnych i instytucjonalnych kapitałów wewnętrznych, z którego sektor MSP mógłby korzystać przy wdrażaniu technologii i innowacji
W10	Brak elektronicznych baz danych w Urzędzie Miejskim
W11	Brak aktywnego uczestnictwa miasta w realizacji Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Śląskiego
W12	Słabość dyfuzji informacji o unijnych źródłach finansowania działalności innowacyjnej i pozyskiwania nowych technologii
W13	Niski poziom nakładów finansowych firm na prace badawczo – rozwojowe
W14	Małe zainteresowanie absolwentów gimnazjów kontynuacją nauki w ponadgimnazjalnych szkołach zawodowych – zasadniczych szkołach zawodowych, technikach i liceach profilowanych
W15	Likwidacja cieszących się uznaniem pracodawców kierunków kształcenia w zasadniczych szkołach zawodowych
W16	Brak w szkołach doradztwa w zakresie preorientacji zawodowej uczniów
W17	Brak nowych kierunków szkolnictwa wyższego kształcących kadry menedżerskie w sektorach tradycyjnej gospodarki (hutnictwo, inżynieria metalurgiczna) oraz sektorach nowej gospodarki (informatyka, automatyka, elektronika) kształcących również w języku angielskim
W18	Niski poziom rozwoju infrastruktury szkolnictwa wyższego
W19	Dekapitalizacja dworca PKP w centrum miasta
W20	Postępująca dekapitalizacja zabudowy mieszkaniowej
W21	Brak środków finansowych, w budżecie miasta oraz zasobach ludności i przedsiębiorców na poprawę wyglądu centrum miasta
W22	Brak mechanizmów generowania środków finansowych na remonty zdekapitalizowanej zabudowy mieszkaniowej
W23	Wzrastające zadłużenie Miejskiego Zarządu Budynków Mieszkalnych
W24	Niski poziom identyfikacji mieszkańców z tradycyjnym śródmieściem
W25	Zjawiska dezintegracji społecznej i pasywności społeczności lokalnej tworzące barierę aktywizacji centrum
W26	Brak społecznej akceptacji zmian w funkcjonowaniu centralnego obszaru miasta wzmacniany nieskrystalizowaną wizją tych przekształceń
W27	Utrzymywanie się konfliktu z mieszkańcami mieszkań komunalnych położonych w centrum
W28	Brak projektów rewitalizacji przestrzeni publicznych w centrum miasta
W29	Niska zdolność zarządzania projektami rewitalizacyjnymi
W30	Brak wyspecjalizowanych firm świadczących pomoc organizacyjną w inwestowaniu

	i organizowaniu dużych przedsięwzięć inwestycyjnych
W31	Nieuregulowane stany prawne gruntów w centrum miasta
W32	Słabe tempo komunalizacji gruntów

SZANSE	
O1	Korzystne położenie miasta względem międzynarodowych lotnisk: Kraków - Balice i Katowice – Pyrzowice
O2	Położenie w pobliżu terminalu przeładunkowego w Sławkowie
O3	Możliwość pozyskania środków w ramach Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013
O4	Położenie w pobliżu obiektów EXPO Silesia w Sosnowcu
O5	Wdrażanie Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000-2020
O6	Korzystne dla miasta rozmieszczenie inwestycji pożytku publicznego o znaczeniu regionalnym
O7	Wdrażanie Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Śląskiego
O8	Dostępność małych i średnich przedsiębiorstw do środków Funduszy Strukturalnych w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka
O9	Rozwój rynku kapitałowego finansującego inwestycje i innowacje oraz wdrażanie nowych technologii
O10	Realizacja koncepcji „Autostrady firm nowych technologii” – województw: Śląskiego, Małopolskiego, Opolskiego, Dolnośląskiego
O11	Utrzymywanie się koniunktury na stal i pracę budowlane
O12	Rozwój uczelni wyższych w Województwie Śląskim
O13	Duży regionalny rynek zbytu
O14	Rozbudowa DTŚ łączącej Gliwice z Dąbrową Górniczą
O15	Promocja regionu jako miejsca atrakcyjnego dla bezpośrednich inwestycji zagranicznych i zamieszkania
O16	Wejście na rynek polski przedsiębiorstw nowoczesnych (np. Hitachi) oraz znanych firm i sieci hotelowych
O17	Rozwój Górnośląskiego Związku Metropolitalnego

ZAGROŻENIA

T1	Brak porozumień z miastami sąsiednimi w sprawach komunikacji i koordynacji działań inwestycyjnych podejmowanych na styku miast
T2	Niespójny system wprowadzania ulg i ułatwień dla przedsiębiorczości na poziomie krajowym
T3	Brak skutecznej regulacji prawnej kształtującej swobodę działalności gospodarczej
T4	Przestarzała infrastruktura regionu niedopasowana do nowoczesnej gospodarki
T5	Opóźnienia w realizacji pełnej komputeryzacji jednostek publicznych i elektronicznego obiegu dokumentów w kraju
T6	Brak szerokiej wiedzy o możliwościach do pozyskania przez małe przedsiębiorstwa środków Unii Europejskiej na zadania innowacyjne i inwestycyjne
T7	Niedostateczna dyfuzja wiedzy o nowościach technicznych, patentach i licencjach
T8	Brak współpracy samorządów z sektorem B+R
T9	Niski poziom wiedzy o regionalnych strukturach wspierania przedsiębiorczości
T10	Duża liczba uczelni w miastach ościennych
T11	Preferowanie przez uczniów i studentów kształcenia o profilu humanistycznym skutkujące deficytem ilości osób podejmujących pracę w zawodach wymagających wykształcenia technicznego
T12	Mała ilość firm i niski poziom zatrudnienia w regionalnym sektorze wysokiej techniki
T13	Migracja z regionu ludzi młodych i wykształconych, stanowiących potencjalną kadre menedżerską
T14	Decyzje strategiczne państwa marginalizujące miasta Zagłębia
T15	Wysoka pozycja konkurencyjna miast metropolitalnych Województwa Śląskiego: Gliwic, Katowic, Bielska-Białej
T16	Obowiązujący system prawny utrudniający regulowanie stanów prawnych nieruchomości
T17	Niski poziom nakładów finansowych firm na prace badawczo – rozwojowe

**BILANS STRATEGICZNY – PRIORYTET II:
INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH**

ATUTY	
S1	Wysoki poziom utożsamiania się pokolenia 30-latków z miastem
S2	Wzrost utożsamienia się mieszkańców z celami polityki lokalnej
S3	Wysoki stopień zaangażowania mieszkańców (rdzennych Zagłębiaków) w rozwiązywanie problemów „zielonych dzielnic miasta”
S4	Działalność jednostek pomocniczych samorządu terytorialnego w zielonych dzielnicach miasta (Rady Dzielnic)
S5	Działalność Młodzieżowej Rady Miejskiej
S6	Coroczna organizacja konkursów aktywizujących środowiska lokalne
S7	Dobrze rozwinięty system dotowania organizacji sportu, turystyki i rekreacji
S8	Obejmowanie patronatem Prezydenta Miasta projektów prospołecznych
S9	Stworzenie Mapy Aktywności Obywatelskiej oraz rozpoczęcie prac nad stworzeniem systemu współpracy władz miasta z organizacjami pozarządowymi i Wieloletniego Programu Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego
S10	Wdrożenie przez samorząd Dąbrowy Górniczej projektów: „Miejski System Informacji Przestrzennej” (MSIP), System Elektronicznej Komunikacji Administracji Publicznej (SEKAP),
S11	Duża ilość młodych ludzi w mieście wykorzystujących Internet i narzędzia ICT
S12	Duże zapotrzebowanie rynku i społeczeństwa na usługi telekomunikacyjne

SŁABOŚCI	
W1	Niski poziom identyfikacji z miastem ludności napływowej
W2	Podział mieszkańców na mieszkańców „zielonych dzielnic” (wiejskich) i mieszkańców centralnej (typowo miejskiej) części miasta oraz brak wzajemnego zrozumienia problemów
W3	Niski poziom zainteresowania mieszkańców udziałem w demokracji lokalnej
W4	Niski stopień wiedzy mieszkańców na temat możliwości działania w organizacjach pozarządowych oraz wolontariacie
W5	Zmieniająca się, trudna do zdiagnozowania liczba aktywnych organizacji pozarządowych
W6	Ograniczona wiedza organizacji pozarządowych o prawach i obowiązkach samych organizacji i administracji samorządowej
W7	Brak aktywności organizacji pozarządowych w konsultowaniu dokumentów programowych polityki rozwoju lokalnego
W8	Organizacyjna i finansowa słabość dużej części organizacji pozarządowych
W9	Brak wypracowanych procedur form współpracy władz miasta z organizacjami pozarządowymi
W10	Słabo rozwinięty system komunikacji Urzędu Miejskiego i współdziałania z organizacjami pozarządowymi
W11	Brak systemu monitorowania i ewaluacji współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz udostępniania zebranych danych
W12	Niska wiedza pracowników Urzędu Miejskiego i jednostek podległych na temat organizacji pozarządowych, ich potencjału i przydatności dla realizacji zadań własnych gminy
W13	Brak regulacji dotyczących powoływania i udziału przedstawicieli organizacji pozarządowych w komisjach konkursowych rozpatrujących wnioski o dofinansowanie projektów NGO
W14	Brak możliwości współfinansowania z budżetu miasta projektów wieloletnich
W15	Brak reprezentacji organizacji pozarządowych w utrzymywaniu współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego
W16	Niskie zainteresowanie ze strony miasta wzrostem profesjonalizacji organizacji pozarządowych
W17	Tradycyjne podejście do organizacji pozarządowych jako podmiotów opierających działalność na pracy społecznej i nie tworzących stałych, etatowych miejsc pracy
W18	Trudności miasta w identyfikowaniu potrzeb osób zagrożonych wykluczeniem i związany z tym niedorozwój mechanizmów kreujących organizacje pozarządowe, które mogłyby działać na tym polu
W19	Brak instrumentów ekonomicznych zachęcających przedsiębiorców do zatrudniania osób wykluczonych
W20	Brak mechanizmów kreujących trójsektorowe partnerstwo na rzecz rozwoju miasta
W21	Brak systemu współdziałania Urzędu Miejskiego z organizacjami pozarządowymi w pozyskiwaniu środków zewnętrznych
W22	Niska świadomość przełomowych zmian wywoływanych przez rozwój technologii informatycznych
W23	Wolne dostosowywanie programów nauczania do zmieniających się potrzeb w zakresie edukacji informatycznej
W24	Mentalne bariery przeprowadzania innowacyjnych projektów w administracji

	samorządowej
W25	Brak interoperacyjności systemów informatycznych w Urzędzie Miejskim oraz w jednostkach podległych
W26	Rozległe terytorium miasta
W27	Brak synchronizacji projektów remontów dróg z budową infrastruktury szkieletu światłowodowego miejskiej sieci komputerowej
W28	Duża liczba osób ubogich podlegających wykluczeniu ze społeczeństwa informacyjnego
W29	Brak ośrodka koordynującego rozwój społeczeństwa informacyjnego w Dąbrowie Górniczej
W30	Brak szczegółowych danych statystycznych obrazujących stan rozwoju społeczeństwa informacyjnego w Dąbrowie Górniczej
W31	Niski stopień nasycenia łączami szerokopasmowymi, szczególnie na terenach zielonych miasta

SZANSE	
O1	Wzrost popularności i akceptacji działalności NGO w Polsce
O2	Rozwój badań i poszerzanie się wiedzy na temat współpracy administracji publicznej z organizacjami pozarządowymi
O3	Realizacja wieloletnich programów rozwoju społeczeństwa obywatelskiego na szczeblu krajowym i regionalnym
O4	Poprawa jakości prawnej regulacji działalność organizacji pozarządowych oraz ich współpracy z Jednostkami Samorządu Terytorialnego
O5	Upowszechnianie innowacyjnych form rozwiązywania problemów społecznych w kraju
O6	Utworzenie krajowej reprezentacji środowiska pozarządowego oraz federalizacja organizacji w województwie śląskim
O7	Moda w środowisku biznesowym na wspieranie inicjatyw obywatelskich
O8	Rozwój współpracy międzynarodowej i transfer dobrych praktyk wśród organizacji pozarządowych
O9	Dostępność szkolnictwa wyższego - 41 wyższych uczelni w regionie
O10	Wejście na rynek nowych technologii ICT ułatwiających budowę infrastruktury społeczeństwa informacyjnego
O11	Wysoki poziom nakładów budżetu Województwa Śląskiego przeznaczonych na projekty związane z rozwojem „Społeczeństwa informacyjnego”
O12	Szybki rozwój usług internetowych
O13	Dostęp do światowych zasobów know-how
O14	Wzrost konkurencji na rynku powodujący obniżenie cen usług telekomunikacyjnych oraz kosztów zakupu technologii

ZAGROŻENIA	
T1	Źle funkcjonujące przepisy prawne normujące realizację zadań partnerstwa publiczno-prywatnego i obywatelskiego
T2	Niska wiedza społeczeństwa o instytucjach społeczeństwa obywatelskiego
T3	Niskie zainteresowanie mediów działalnością organizacji pozarządowych
T4	Brak zaufania przedstawicieli administracji publicznej do III sektora – jego potencjału, kompetencji i rzetelności oceny sytuacji
T5	Upolitycznianie współpracy z organizacjami pozarządowymi
T6	Postępująca biurokratyzacja procedur podziału środków publicznych na działalność III sektora
T7	Ograniczenie roli organizacji pozarządowych jedynie do realizacji usług
T8	Wzrost wykorzystania technologii ICT w miastach sąsiednich
T9	Przyzwyczajenie struktur biurokratycznych w skali kraju i regionu do tradycyjnych procedur gromadzenia danych i obiegu dokumentów papierowych

**BILANS STRATEGICZNY – PRIORYTET III:
 ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA**

ATUTY	
S1	Mały udział miasta w zarządzaniu zasobami mieszkaniowymi
S2	Podnoszący się standard zasobów mieszkaniowych
S3	Przyrodnicza atrakcyjność terenów peryferyjnych miasta (tzw. tereny zielone)
S4	Duża dostępność terenów rekreacyjnych służących również mieszkańcom wschodniej części aglomeracji
S5	Rozwinięta sieć handlowa w mieście
S6	Generalnie nowa (w wieku nie przekraczającym 40 lat) substancja mieszkaniowa wielo- i jednorodzinna
S7	Kompleksowość opieki zdrowotnej na terenie miasta i jej wysoka dostępność
S8	Wysokie kwalifikacje personelu medycznego
S9	Atrakcyjność terenów peryferyjnych miasta (tzw. tereny zielone),
S10	Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców
S11	Występowanie rezerw w terenach osiedleńczych o różnym stopniu dostępności
S12	Korzystne położenie geograficzne na skraju aglomeracji w bezpośrednim sąsiedztwie Zespołu Jurajskich Parków Krajobrazowych, kompleksów leśnych zlewni Białej i Czarnej Przemszy oraz w rejonie bardzo atrakcyjnego „Pojezierza Dąbrowskiego”
S13	Korzystne położenie w aglomeracyjnym układzie osadniczym, zapewniające ograniczenia niekorzystnych oddziaływań zewnętrznych oraz dostęp do Katowic i Sosnowca
S14	Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców
S15	Promowanie i efektywne wykorzystanie technicznych możliwości monitoringu wizyjnego miejsc publicznych, w powiązaniu z odpowiednią organizacją służby Straży Miejskiej i Policji oraz ich współpracą
S16	Kompleksowość opieki zdrowotnej na terenie miasta i jej wysoka dostępność
S17	Sprywatyzowany system leczenia ambulatoryjnego
S18	Wysoka jakość i kompleksowość usług świadczonych przez instytucje pomocy społecznej
S19	Kompetentni i ciągle podnoszący swoje kwalifikacje potencjał pracownicy instytucji pomocy społecznej w powiecie
S20	Dobrze rozwinięta sieć placówek oświatowych zapewniających dostęp do kształcenia na wszystkich poziomach
S21	Rozszerzenie oferty pracy dla mieszkańców miasta ze strony firm w KSSE

SŁABOŚCI

W1	Mało zróżnicowane zasoby mieszkaniowe w centrum
W2	Zły stan techniczny budynków w ścisłym centrum miasta
W3	Nieukształtowane pod względem funkcjonalno – przestrzennym dzielnicowe ośrodki usługowe
W4	Niskie walory estetyczne budynków
W5	Brak obejmującej wszystkie dzielnice miasta koncepcji zagospodarowania i unowocześniania istniejących obiektów mieszkalnych
W6	Niedostateczne skomunikowanie centrum z dzielnicami miasta
W7	Brak drogowej obwodnicy dla ruchu ciężkiego pojazdów
W8	Niedostateczna oferta kulturalno – rozrywkowa i usługowo-gastronomiczna (brak kina, teatru, mała ilość kawiarni, restauracji, klubów, pubów)
W9	Brak w społeczeństwie lokalnym poczucia odpowiedzialności za dobro wspólne
W10	Niskie walory estetyczne budynków
W11	Niewykorzystana przestrzeń rolnicza w „zielonych” jednostkach podmiejskich
W12	Zły stan infrastruktury drogowej
W13	Zbyt mała ilość miejsc parkingowych i dróg pożarowych w centrum miasta i w obszarach osiedli mieszkaniowych
W14	Zatłoczenie ruchem samochodowym centrum miasta
W15	Powstawanie obszarów skupiających dużą ilość mieszkań socjalnych
W16	Wysoki poziom bezrobocia
W17	Duża liczba ludzi ubogich i postępujący proces pauperyzacji społeczeństwa
W18	Niedostateczna baza noclegowa dla osób bezdomnych
W19	Niedostosowanie infrastruktury miasta do potrzeb osób niepełnosprawnych
W20	Wzrost przestępczości i zjawisk patologii społecznej na terenie miasta
W21	Niedoinwestowanie publicznych placówek służby zdrowia
W22	Demotywuujący poziom uposażenia pracowników ochrony zdrowia
W23	Rozproszenie jednostek działających w ramach systemu ratownictwa medycznego
W24	Brak centrum powiadamiania ratunkowego

SZANSE	
01	Możliwości finansowego wsparcia rozwoju miasta przez fundusze Unii Europejskiej
02	Rozwój nowych technologii informatycznych w sferze poprawy bezpieczeństwa publicznego
03	Nowe możliwości dokapitalizowania zasobów mieszkaniowych i infrastruktury komunalnej w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego
04	Regulacje prawne sprzyjające budownictwu społecznemu
05	Funkcjonowanie w regionie wyspecjalizowanych instytucji pomocy społecznej
06	Rozwój szkolnych programów nauczania kształtujących prospołeczne zachowania młodzieży i postawy solidarności z osobami dotkniętymi wykluczeniem społecznym

ZAGROŻENIA

T1	Ograniczony dostęp branży mieszkaniowej do zewnętrznych źródeł finansowania
T2	Wzrost cen w budownictwie
T3	Znaczna wysokość nakładów koniecznych dla dostosowania infrastruktury do standardów europejskich i wymogów prawa polskiego
T4	Złe regulacje prawne, utrudniające zwalczanie przestępczości i patologii we współpracy ze społeczeństwem lokalnym

BILANS STRATEGICZNY– PRIORYTET IV:
RÓŻNORODNOŚĆ FORM AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO

ATUTY	
S1	Doświadczenie wysoko wykwalifikowanej kadry w organizowaniu różnorodnych form aktywnego spędzania czasu wolnego
S2	Wysoki poziom organizowanych w mieście cyklicznych imprez kulturalnych i sportowych o zasięgu regionalnym, krajowym i międzynarodowym
S3	Położenie w centrum miasta instytucji kultury: PKZ, MBP oraz MOPT
S4	Rozległe tereny rekreacyjne: jeziora Pogoria I, II, III, IV, Pustynia Błędowska, rzeka Przemsza z rozlewiskiem
S5	Duża ilość terenów zielonych w mieście
S6	Dobrze zachowane wartości przyrodnicze i krajobrazowe oraz znaczny zasób terenów czystych ekologicznie i możliwych do zagospodarowania na cele turystyczne i rekreacyjne
S7	Realizowanie programów usportowienia młodzieży
S8	Rozwinięta sieć placówek kulturalnych i sportowych na terenie całego miasta
S9	Duża ilość prywatnych ośrodków wypoczynkowych wokół Pogorii
S10	Powstający Eurocamping w Bładowie
S11	Dobra baza sportowo – rekreacyjna w postaci Hali Widowiskowo – Sportowej „Centrum” oraz Aqua Parku „Nemo – Wodny Świat”
S12	Bogactwo tradycji kulturowych miasta
S13	Współpraca międzynarodowa w ramach programu – Sokrates Comenius
S14	Aktywność środowiska twórców i artystów lokalnych
S15	Podtrzymywanie i kultywowanie tradycji regionu (Koła Gospodyń Wiejskich, Orkiestra Kameralna Zagłębia Dąbrowskiego, Gołowanie, edukacja regionalna prowadzona przez MBP, Raptularz Kulturalny)
S16	Rozpoznane bogate stanowiska archeologiczne ze szczególnym uwzględnieniem „Skarbu Hutnika”
S17	Zabytki sakralne
S18	Zabytki przemysłowe (w tym Kopalnia Ćwiczebna)

SŁABOŚCI

W1	Brak centrum informacji o mieście
W2	Słaba promocja sportowej, turystycznej, rekreacyjnej i kulturalnej oferty miasta
W3	Brak rzeczowego określenia przyrodniczych, kulturowych i historycznych wyróżników miasta, które stałyby się lokalnym produktem turystycznym
W4	Brak miejskiego systemu informacji ulicznej
W5	Niedostateczna współpraca pomiędzy poszczególnymi jednostkami miejskimi
W6	Zły stan techniczny szkolnej infrastruktury sportowej (sale gimnastyczne, boiska, baseny) oraz słabo rozwinięta rekreacyjna infrastruktura osiedlowa
W7	Pogarszający się stan techniczny obiektów kultury (PKZ, filie MBP, świetlice środowiskowe)
W8	Słabo rozbudowana sieć komunikacyjna utrudniająca dostęp do poszczególnych placówek kultury i rekreacji
W9	Słabo rozwinięta, hotelowa i gastronomiczna baza turystyczna miasta
W10	Ograniczona powierzchnia terenów będących własnością gminy pod miejską infrastrukturę turystyczną i sportowo – rekreacyjną
W11	Infrastrukturalny niedorozwój zagospodarowania parków oraz terenów wokół jezior
W12	Mała ilość ścieżek rowerowych i niedorozwój związanej z nimi infrastruktury
W13	Słabo rozwinięta baza sportów zimowych
W14	Słabo rozwinięta infrastruktura agroturystyczna
W15	Ograniczenie rekreacyjnej funkcji Pogorii IV ze względu na jej retencyjny charakter
W16	Zbyt niski poziom pozyskiwania funduszy zewnętrznych
W17	Słabo rozwinięte lokalne partnerstwo sektorów publicznego i prywatnego uniemożliwiające podejmowanie i efektywną realizację przedsięwzięć rozwojowych
W18	Słaby stan badań historycznych nad przeszłością Dąbrowy Górniczej jako centrum regionu
W19	Brak dbałości o spuściznę kultury duchowej i materialnej, wyrażający się niskim poziomem rozpowszechniania i kultywowania kultury i tradycji Zagłębia Dąbrowskiego w regionie, kraju oraz poza jego granicami
W20	Niski poziom edukacji regionalnej
W21	Niedostateczne nakłady finansowe na ochronę zabytków w tym szczególnie na ochronę dziedzictwa przemysłowego
W22	Pogarszający się stan techniczny budynków i obiektów zabytkowych cennych dla ochrony dziedzictwa kulturowego
W23	Brak nawyków uczestnictwa w kulturze części społeczności lokalnej
W24	Brak lokalnego mecenatu kultury i promocji osiągnięć artystycznych
W25	Słabo rozwinięta infrastruktura kultury wysokiej i ograniczona oferta miasta w tej dziedzinie

SZANSE	
O1	Dobre położenie komunikacyjne miasta przy drogach krajowych, w pobliżu lotnisk w Pyrzowicach i Balicach oraz w aglomeracji katowickiej
O2	Wzrost znaczenia Jury Krakowsko – Częstochowskiej na regionalnym rynku turystycznym
O3	Wzrastający popyt krajowy i międzynarodowy na usługi turystyczne związany ze wzrostem rangi aktywnego wypoczynku w kształtowaniu się nowego stylu życia i spędzania czasu wolnego
O4	Możliwość pozyskiwania środków finansowych z różnych źródeł zewnętrznych
O5	Przychylna polityka państwa w zakresie kultury i sportu generująca programy i projekty stymulujące aktywność lokalną w tych dziedzinach
O6	Realizacja regionalnego programu ochrony środowiska
O7	Rozwój sponsoringu w zakresie kultury i sportu
O8	Duże zainteresowanie regionalizmem w świecie
O9	Wzrost poziomu wykształcenia mieszkańców regionu
O10	Wzrost kulturalnych aspiracji ludności regionu i kraju

ZAGROŻENIA

T1	Spadek liczby mieszkańców w aglomeracji katowickiej
T2	Utrzymywanie się tradycyjnego wizerunku miasta i regionu jako obszarów o dominacji funkcji przemysłowej pozbawionych znaczących walorów przyrodniczych i tradycji kulturowych
T3	Przewaga konkurencyjna miast ościennych w zakresie atrakcyjności oferty sportowej, turystycznej, rekreacyjnej i kulturalnej
T4	Utrwalanie się postaw nieaktywnego spędzania czasu wolnego
T5	Utrwalenie stereotypowych podziałów i wzajemnych uprzedzeń w regionie
T6	Niski poziom zamożności mieszkańców regionu
T7	Utrzymujące się bezrobocie i niski poziom aktywności ekonomicznej ludności regionu
T8	Znaczący wzrost cen zakupu atrakcji programowych z zakresu rekreacji i kultury
T9	Rosnące koszty utrzymania obiektów kultury, sportu i rekreacji

**BILANS STRATEGICZNY– PRIORYTET V:
SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI**

ATUTY	
S1	Rozbudowany układ dróg dwuprzestrzennych na terenie miasta: Piłsudskiego, Sobieskiego, Królowej Jadwigi, Kościuszki, Podlesie, Aleja Zagłębia Dąbrowskiego
S2	Rozbudowa ścieżek rowerowych prowadzących do obszarów rekreacyjnych zlokalizowanych na terenie gminy
S3	Dobre połączenie dzielnic miasta linią tramwajową
S4	Duża ilość dworców kolejowych na terenie miasta zlokalizowanych przy dużych korytarzach pasażerskich
S5	Dobrze skomunikowane poszczególne obszary – dzielnice gminy
S6	Duża powierzchnia miasta pozwalająca na wybudowanie nowych dróg i obwodnic poszczególnych dzielnic ościennych prowadzących do nowych terenów inwestycyjnych
S7	Duża powierzchnia terenów inwestycyjnych

SŁABOŚCI	
W1	Zły stan techniczny układu drogowego
W2	Zła geometria dróg i skrzyżowań (brak wydzielonych lewo- i prawoskrętów na skrzyżowaniach z sygnalizacjami powodujący wydłużenie czasu oczekiwania i blokowanie użytkowników ruchu wlotów na skrzyżowaniach)
W3	Brak skoordynowanej sygnalizacji świetlnej umożliwiającej sterowanie ruchem z zastosowaniem tzw. „fali”
W4	Brak centralnego systemu zarządzania oraz monitorowania sygnalizacji świetlnych w miejskim ruchu drogowym
W5	Mała liczba skrzyżowań „samoregulujących” o ruchu okrężnym typu rondo
W6	Zły stan techniczny skrzyżowań tramwajowych z drogowymi oraz przejazdów kolejowych
W7	Niski udział nowoczesnych autobusów w taborze komunikacji miejskiej
W8	Brak dostępu do Urzędu Miejskiego środkami komunikacji zbiorowej
W9	Niewystarczające nakłady finansowe na modernizację i rozbudowę istniejącej sieci drogowej
W10	Brak stabilnego mechanizmu finansowania budowy i modernizacji miejskiego układu komunikacyjnego
W11	Zły stan techniczny wiaduktów drogowych w ciągu drogi DK-94
W12	Brak alternatywnych dróg wewnętrznych powodujący duże natężenie ruchu w istniejącym układzie drogowym oraz jego przyspieszoną degradację (np.: ul. Roździeńskiego, Tworzeń)
W13	Niedostateczna ilość połączeń podstawowego układu drogowego miasta z sieciami dróg krajowych
W14	Bardzo zły stan techniczny dworca kolejowego w centrum miasta posiadającego jeden peron i nie obsługującego wielu połączeń kolejowych, w tym pociągu „Inter City” na trasach Warszawa – Katowice
W15	Brak koordynacji rozkładów jazdy komunikacji publicznej organizowanej w mieście przez PKP, KZK GOP i Tramwaje Śląskie
W16	Niedokończone inwestycje w rozbudowę układów drogowych na terenie miasta (np. Podlesie, Aleja Zagłębia Dąbrowskiego, Myśliwska)
W17	Brak dostatecznej ilości miejsc parkingowych w pobliżu miejsc przesiadkowych (centrum miasta, dworce kolejowe)
W18	Brak wewnętrznych obwodnic miasta dla dzielnic ościennych (Tucznawa, Trzebiesławice, Ząbkowice, Łosień)
W19	Brak połączeń komunikacji zbiorowej z terenami rekreacyjnymi – bardzo mało linii autobusowych łączących zbiorniki Pogoria z centrum miasta
W20	Bardzo mała liczba miejsc parkingowych zlokalizowanych w centrum miasta oraz przy terenach rekreacyjnych

SZANSE	
01	Atrakcyjne położenie miasta w europejskich korytarzach transportowych: DK1 – DK94 i DK1 - DK86
02	Dogodne położenie miasta względem lotnisk regionalnych w Krakowie-Balicach oraz Pyrzowicach
03	Rozbudowa centrum logistycznego w Sławkowie z bardzo dobrym dostępem do drogowych i kolejowych korytarzy komunikacyjnych
04	Rozwój systemów logistycznych w regionie
05	Rozbudowa hal wystawowych Silesia na granicy Dąbrowy Górniczej i Sosnowca

ZAGROŻENIA

T1	Brak modernizacji DK-1 oraz DK-94
T2	Dalsza likwidacja linii kolejowych
T3	Zmniejszanie przez rząd i Unię Europejską nakładów finansowych na modernizację magistrali kolejowych E30 (Wrocław – Opole – Katowice – Kraków - Rzeszów – Medyka) oraz E65 (Gdynia – Gdańsk – Warszawa – CMK – Katowice)
T4	Zaniechanie budowy Drogowej Trasy Średnicowej
T5	Brak porozumienia międzygminnego na rzecz rozwiązywania problemów komunikacyjnej obsługi terenów rozwojowych

2.2.

KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU MIASTA

**PRIORYTET I:
KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI**

PROBLEM 1:

**UTRZYMYWANIE SIĘ BARIERY LOGISTYCZNEJ W OBSŁUDZE
ZRESTRUKTURYZOWANYCH PRZEDSIĘBIORSTW SEKTORÓW
TRADYCYJNYCH I FIRM NOWEJ GOSPODARKI**

PROBLEM 2:

**INSTYTUCJONALNY NIEDOROZWÓJ SFERY WSPIERANIA
TRANSFERU TECHNOLOGII**

PROBLEM 3:

**NIEDOSTOSOWANIE EDUKACYJNYCH ASPIRACJI LUDNOŚCI I
KIERUNKÓW KSZTAŁCENIA PONADGIMNAZJALNEGO DO
WYMOGÓW RYNKU PRACY ORAZ OBNIŻANIE SIĘ RANGI
SZKOLNICTWA TECHNICZNEGO**

PROBLEM 4:

**NISKA ATRAKCYJNOŚĆ LOKALIZACYJNA CENTRALNEGO
OBSZARU MIASTA DLA NOWOCZESNYCH DZIEDZIN
AKTYWNOŚCI GOSPODARCZEJ**

KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU

**PRIORYTET II:
INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH**

PROBLEM 1:

**BRAK SYSTEMOWEGO WSPARCIA ROZWOJU
SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO I ORGANIZACJI
POZARZĄDOWYCH**

PROBLEM 2:

**NIEWYSTARCZAJĄCE WSPOMAGANIE PROCESU WŁĄCZANIA
MIESZKAŃCÓW DĄBROWY GÓRNICZEJ W GLOBALNE
SPOŁECZEŃSTWO INFORMACYJNE**

KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU

**PRIORYTET III:
ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA**

PROBLEM 1:

**POGŁĘBIANIE SIĘ PRZESTRZENNYCH DYSPROPORCJI W
ATRAKCYJNOŚCI WARUNKÓW ZAMIESZKANIA POMIĘDZY
ŚRÓDMIEŚCIEM, OBSZARAMI SKONCENTROWANEGO
BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO I DZIELNICAMI
PERYFERYJNYMI**

PROBLEM 2:

**PRESJA ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ NA TERENACH
OTWARTYCH I W KORYTARZACH EKOLOGICZNYCH**

PROBLEM 3:

**NIEDORÓZWÓJ INFRASTRUKTURY KOMUNALNEJ W
DZIELNICACH MIASTA**

PROBLEM 4:

**WZRASTAJĄCY POZIOM WYKLUCZENIA SPOŁECZNEGO I JEGO
PRZESTRZENNEJ KONCENTRACJI**

KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU

**PRIORYTET IV:
RÓŻNORODNOŚĆ FORM
AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO**

PROBLEM 1:

**NISKI POZIOM WYKORZYSTANIA LOKALNEGO POTENCJAŁU
PRZYRODNICZO – KRAJOBRAZOWEGO I KULTUROWEGO**

PROBLEM 2:

**BARIERA INFRASTRUKTURALNA ROZWOJU AKTYWNYCH FORM
SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO**

PROBLEM 3:

**ZBYT NISKI POZIOM ROZWOJU KULTURY WYSOKIEJ I
OCHRONY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO**

KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU

**PRIORYTET V:
SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI**

PROBLEM 1:

**DEKAPITALIZACJA INFRASTRUKTURY TRANSPORTOWO-
KOMUNIKACYJNEJ MIASTA ORAZ NISKI STANDARD
KOMUNIKACYJNEJ OBSŁUGI MIESZKAŃCÓW I
PRZEDSIĘBIORSTW**

PROBLEM 2:

**WYCZERPYWANIE SIĘ W MIEŚCIE PRZEPUSTOWOŚCI
GŁÓWNYCH KORYTARZY KOMUNIKACYJNYCH O RANDZE
KRAJOWEJ**

PROBLEM 3:

**BRAK INTEGRACJI RÓŻNYCH FORM TRANSPORTU
I OBSŁUGI KOMUNIKACYJNEJ MIASTA**

PROBLEM 4:

**NIE NADAŻANIE PRZEBUDOWY MIEJSKIEGO
I AGLOMERACYJNEGO UKŁADU KOMUNIKACYJNEGO
ZA ZMIANAMI STRUKTURALNYMI
W BAZIE EKONOMICZNEJ MIASTA**

2.3

STRUKTURA

KLUCZOWYCH PROBLEMÓW MIASTA

**STRUKTURA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ I:
KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI**

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Słabe wyposażenie w infrastrukturę potencjalnych terenów inwestycyjnych - Przestarzała infrastruktura drogowa - Mała liczba inwestycji miasta i firm współfinansowanych ze środków UE - Brak planu przestrzennego zagospodarowania całego miasta - Nieuregulowany stan prawny ok. 10-15 % terenów w mieście - Brak dostępności do szerokopasmowego Internetu 	<ul style="list-style-type: none"> - Brak porozumień z miastami sąsiednimi w sprawach komunikacji i koordynacji działań inwestycyjnych podejmowanych na styku miast
PROBLEM 1: UTRZYMYWANIE SIĘ BARIERY LOGISTYCZNEJ W OBSŁUDZE ZRESTRUKTURYZOWANYCH PRZEDSIĘBIORSTW SEKTORÓW TRADYCYJNYCH I FIRM NOWEJ GOSPODARKI	
<ul style="list-style-type: none"> - Spadek liczby podmiotów gospodarczych w mieście - Spadek liczby pracujących i utrzymywanie się wysokiej stopy bezrobocia w mieście - Rosnąca liczba osób długotrwale bezrobotnych - Relokalizacja przedsiębiorstw zagranicznych - Marginalizacja miasta przez duże firmy sektora wysokiej techniki poszukujące kooperantów 	
SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Brak monitoringu procesów innowacyjnych w mieście - Brak wiedzy na temat funkcjonowania instytucji B+R (Badania+Rozwój), ofercie i możliwości transferu technologii - Brak parków technologicznych, inkubatorów przedsiębiorczości, centrów transferów wiedzy, sieci współdziałania przedsiębiorstw, klastrów, jednostek sektora B+R - Niedostatek indywidualnych i instytucjonalnych kapitałów wewnętrznych, z którego sektor MSP mógłby korzystać przy wdrażaniu technologii i innowacji - Brak elektronicznych baz danych w UM - Brak aktywnego uczestnictwa miasta w realizacji Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Śląskiego - Słabość dyfuzji informacji o unijnych źródłach finansowania działalności innowacyjnej i pozyskiwania nowych technologii 	<ul style="list-style-type: none"> - Niespójny system wprowadzania ulg i ułatwień dla przedsiębiorczości - Brak skutecznej regulacji prawnej kształtującej swobodę działalności gospodarczej - Przestarzała infrastruktura regionu niedopasowana do nowoczesnej gospodarki - Opóźnienia w realizacji pełnej komputeryzacji jednostek publicznych i elektronicznego obiegu dokumentów w kraju - Brak szerokiej wiedzy o możliwych do pozyskania przez małe przedsiębiorstwa środkach Unii Europejskiej na zadania innowacyjne i inwestycyjne - Niedostateczna dyfuzja wiedzy o nowościach technicznych, patentach i licencjach - Brak współpracy samorządu z sektorem B+R - Niski poziom wiedzy o regionalnych strukturach wspierania przedsiębiorczości
PROBLEM 2: INSTYTUCJONALNY NIEDOROZWÓJ SFERY WSPIERANIA TRANSFERU TECHNOLOGII	
<ul style="list-style-type: none"> - Niski poziom innowacyjności i transferu nowych technologii w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw - Mała ilość powstających MSP - Duża liczba małych firm zatrudniających do 9 pracowników, nie posiadających wystarczających środków na innowacje i nie spełniających kryteriów pozyskiwania środków unijnych - Marginalizacja miasta przez duże firmy sektora wysokiej techniki poszukujące kooperantów 	
SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Niski poziom nakładów finansowych firm na prace badawczo – rozwojowe - Małe zainteresowanie absolwentów gimnazjów kontynuacją nauki w ponadgimnazjalnych szkołach zawodowych – zasadniczych szkołach zawodowych, technikach i liceach profilowanych - Likwidacja cieszących się uznaniem pracodawców kierunków kształcenia w zasadniczych szkołach zawodowych - Brak w szkołach doradztwa w zakresie preorientacji zawodowej uczniów - Brak nowych kierunków szkolnictwa wyższego kształcących kadry menedżerskie w sektorach tradycyjnej gospodarki (hutnictwo, inżynieria metalurgiczna) oraz sektorach nowej gospodarki (informatyka, automatyka, elektronika) kształcących również w języku angielskim - Niski poziom rozwoju infrastruktury szkolnictwa wyższego 	<ul style="list-style-type: none"> - Duża liczba uczelni w miastach ościennych - Preferowanie przez uczniów i studentów kształcenia o profilu humanistycznym skutkujące deficytem ilości osób podejmujących pracę w zawodach wymagających wykształcenia technicznego w regionie - Mała ilość firm i niski poziom zatrudnienia w regionalnym sektorze wysokiej techniki
<p align="center">PROBLEM 3: NIEDOSTOSOWANIE EDUKACYJNYCH ASPIRACJI LUDNOŚCI I KIERUNKÓW KSZTAŁCENIA PONADGIMNAZJALNEGO DO WYMAGAŃ RYNKU PRACY ORAZ OBNIŻANIE SIĘ RANGI SZKOLNICTWA TECHNICZNEGO</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Brak wykwalifikowanych pracowników w mieście - Pogłębianie się deficytów kadrowych na lokalnym rynku pracy, szczególnie w zakresie zatrudnienia kadry hutniczej z wykształceniem w dziedzinie informatyki przemysłowej, inżynierii materiałowej i szklarstwa - Relokalizacja przedsiębiorstw zagranicznych - Marginalizacja miasta przez duże firmy sektora wysokiej techniki poszukujące kooperantów - Brak napływu nowych, poszukujących kadry technicznej przedsiębiorstw, szczególnie związanych z nową gospodarką i wysoką techniką - Utrzymywanie się barier współpracy z uczelniami zagranicznymi - Brak napływu do miasta młodych ludzi z innych miast - Odływ młodych ludzi poza granice miasta 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Brak dostępności do szerokopasmowego Internetu - Brak koncepcji przestrzennego zagospodarowania miasta - Dekapitalizacja dworca PKP w centrum miasta - Postępująca dekapitalizacja zabudowy mieszkaniowej - Brak środków finansowych, w budżecie miasta oraz zasobach ludności i przedsiębiorców na poprawę wyglądu centrum miasta - Brak mechanizmów generowania środków finansowych na remonty zdekapitalizowanej zabudowy mieszkaniowej - Wzrastające zadłużenie Miejskiego Zarządu Budynków Mieszkalnych - Niski poziom identyfikacji mieszkańców z tradycyjnym śródmieściem - Zjawiska dezintegracji społecznej i pasywności społeczności lokalnej tworzące barierę aktywizacji centrum - Brak społecznej akceptacji zmian w funkcjonowaniu centralnego obszaru miasta wzmocniony nieskrystalizowaną wizją tych przekształceń - Utrzymywanie się konfliktu z mieszkańcami mieszkań komunalnych położonych w centrum - Niska zdolność zarządzania projektami rewitalizacyjnymi - Brak wyspecjalizowanych firm świadczących pomoc organizacyjną w inwestowaniu i organizowaniu dużych przedsięwzięć inwestycyjnych - Nieuregulowane stany prawne gruntów w centrum miasta - Słabe tempo komunalizacji gruntów 	<ul style="list-style-type: none"> - Przestarzała infrastruktura regionu niedopasowana do nowoczesnej gospodarki - Migracja z regionu ludzi młodych i wykształconych, stanowiących potencjalną kadrę menedżerską - Decyzje strategiczne państwa marginalizujące miasta Zagłębia - Wysoka pozycja konkurencyjna miast metropolitalnych Województwa Śląskiego: Gliwic, Katowic, Bielska-Białej - Obowiązujący system prawny utrudniający regulowanie stanów prawnych nieruchomości - Niski poziom nakładów finansowych firm na prace badawczo – rozwojowe
<p align="center">PROBLEM 4: NISKA ATRAKCYJNOŚĆ LOKALIZACYJNA CENTRALNEGO OBSZARU MIASTA DLA NOWOCZESNYCH DZIEDZIN AKTYWNOŚCI GOSPODARCZEJ</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Mała liczba inwestycji miasta i firm współfinansowanych ze środków UE - Spadek liczby podmiotów gospodarczych w mieście - Spadek liczby pracujących i utrzymywanie się wysokiej stopy bezrobocia w mieście - Rosnąca liczba osób długotrwale bezrobotnych - Marginalizacja miasta przez duże firmy sektora wysokiej techniki poszukujące kooperantów - Niedorozwój rynku usług - Niekompletność rynku nieruchomości - Dalsza degradacja tkanki miejskiej obszaru centralnego - Peryferyzacja jednostki centralnej w stosunku do własnych dzielnic i do miast sąsiednich. 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

**STRUKTURA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ II:
INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH**

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Niski poziom identyfikacji z miastem ludności napływowej - Niski poziom zainteresowania mieszkańców udziałem w demokracji lokalnej - Niski stopień wiedzy mieszkańców na temat możliwości działania w organizacjach pozarządowych oraz wolontariacie - Zmieniająca się, trudna do zdiagnozowania liczba aktywnych organizacji pozarządowych - Ograniczona wiedza organizacji pozarządowych o prawach i obowiązkach samych organizacji i administracji samorządowej - Brak aktywności organizacji pozarządowych w konsultowaniu dokumentów programowych polityki rozwoju lokalnego - Brak wypracowanych procedur form współpracy władz miasta z organizacjami pozarządowymi - Słabo rozwinięty system komunikacji Urzędu Miejskiego i współdziałania z organizacjami pozarządowymi - Brak systemu monitorowania i ewaluacji współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz udostępniania zebranych danych - Niska wiedza pracowników Urzędu Miejskiego i jednostek podległych na temat organizacji pozarządowych, ich potencjału i przydatności dla realizacji zadań własnych gminy - Brak regulacji dotyczących powoływania i udziału przedstawicieli organizacji pozarządowych w komisjach konkursowych rozpatrujących wnioski o dofinansowanie projektów NGO - Brak możliwości współfinansowania z budżetu miasta projektów wieloletnich - Brak reprezentacji organizacji pozarządowych w utrzymywaniu współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego 	<ul style="list-style-type: none"> - Źle funkcjonujące przepisy prawne normujące realizację zadań partnerstwa publiczno-prywatnego i obywatelskiego - Niska wiedza społeczeństwa o instytucjach społeczeństwa obywatelskiego - Niskie zainteresowanie mediów działalnością organizacji pozarządowych - Brak zaufania przedstawicieli administracji publicznej do III sektora – jego potencjału, kompetencji i rzetelności oceny sytuacji - Upolitycznianie współpracy z organizacjami pozarządowymi - Postępująca biurokratyzacja procedur podziału środków publicznych na działalność III sektora

<ul style="list-style-type: none"> - Niskie zainteresowanie ze strony miasta wzrostem profesjonalizacji organizacji pozarządowych - Tradycyjne podejście do organizacji pozarządowych jako podmiotów opierających działalność na pracy społecznej i nie tworzących stałych, etatowych miejsc pracy - Brak instrumentów ekonomicznych zachęcających przedsiębiorców do zatrudniania osób wykluczonych - Brak mechanizmów kreujących trójsektorowe partnerstwo na rzecz rozwoju miasta - Brak systemu współdziałania Urzędu Miejskiego z organizacjami pozarządowymi w pozyskiwaniu środków zewnętrznych 	
<p style="text-align: center;">PROBLEM 1: BRAK SYSTEMOWEGO WSPARCIA ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO I ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Niewykorzystanie potencjału organizacji pozarządowych - Organizacyjna i finansowa słabość dużej części organizacji pozarządowych - Niewydolność administracji publicznej w rozpoznawaniu potrzeb mieszkańców i ich zaspokajaniu - Trudności miasta w identyfikowaniu potrzeb osób zagrożonych wykluczeniem społecznym i związany z tym niedorozwój mechanizmów kreujących organizacje pozarządowe, które mogłyby działać na tym polu - Ograniczenie roli organizacji pozarządowych jedynie do realizacji usług - Brak poczucia wspólnoty między mieszkańcami zielonych dzielnic a mieszkańcami centrum miasta 	
<p style="text-align: center;">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Niska świadomość przełomowych zmian wywoływanych przez rozwój technologii informatycznych - Wolne dostosowywanie programów nauczania do zmieniających się potrzeb w zakresie edukacji informatycznej - Mentalne bariery przeprowadzania innowacyjnych projektów w administracji samorządowej - Brak interoperacyjności systemów informatycznych w Urzędzie Miejskim oraz w jednostkach podległych - Rozległe terytorium miasta - Brak synchronizacji projektów remontów dróg z budową infrastruktury szkieletu światłowodowego miejskiej sieci komputerowej - Duża liczba osób ubogich podlegających wykluczeniu ze społeczeństwa informacyjnego - Brak ośrodka koordynującego rozwój społeczeństwa informacyjnego w Dąbrowie Górniczej - Brak szczegółowych danych statystycznych obrazujących stan rozwoju społeczeństwa informacyjnego w Dąbrowie Górniczej - Niski stopień nasycenia łączami szerokopasmowymi, szczególnie na terenach zielonych miasta 	
<p align="center">PROBLEM 2: NIEWYSTARCZAJĄCE WSPOMAGANIE PROCESU WŁĄCZANIA MIESZKAŃCÓW DĄBROWY GÓRNICZEJ W GLOBALNE SPOŁECZEŃSTWO INFORMACYJNE</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Niewykorzystywanie szans rozwojowych oferowanych przez nowe technologie - Spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego - Emigracja młodych ludzi z Dąbrowy Górniczej - Brak tworzenia nowych miejsc pracy w gospodarce elektronicznej, szczególnie w sektorze MSP - Zwiększenie dysproporcji rozwojowych w porównaniu z miastami konkurencyjnymi - Wykluczenie cyfrowe - Niski poziom wykształcenia i innowacyjności - Zwiększające się koszty zarządzania miastem - Powiększanie się strategicznej luki informatycznej 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIĄZANIA PROBLEMU</p>	

**STRUKTURA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ III:
 ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA**

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Mało zróżnicowane zasoby mieszkaniowe w centrum - Zły stan techniczny budynków w ścisłym centrum miasta - Nieukształtowane pod względem funkcjonalno – przestrzennym dzielnicowe ośrodki usługowe - Niskie walory estetyczne budynków - Brak koncepcji zagospodarowania i unowocześniania już istniejących obiektów mieszkalnych obejmującej wszystkie dzielnice miasta - Niedostateczne skomunikowanie centrum z dzielnicami miasta - Brak drogowej obwodnicy dla ruchu ciężkiego pojazdów - Niedostateczna oferta kulturalno – rozrywkowa i usługowo-gastronomiczna (brak kina, teatru, mała ilość kawiarni, restauracji, klubów, pubów) - Brak w społeczeństwie lokalnym poczucia odpowiedzialności za dobro wspólne 	<ul style="list-style-type: none"> - Ograniczony dostęp branży mieszkaniowej do zewnętrznych źródeł finansowania
PROBLEM 1: POGŁĘBIANIE SIĘ PRZESTRZENNYCH DYSPROPORCJI W ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA POMIĘDZY ŚRÓDMIEŚCIEM, OBSZARAMI SKONCENTROWANEGO BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO I DZIELNICAMI PERYFERYJNYMI	
<ul style="list-style-type: none"> - Odpływ z miasta osób w wieku produkcyjnym ze względu na trudności mieszkaniowe i zmniejszająca się liczba mieszkańców miasta - Migracja wyspecjalizowanej siły roboczej za granicę - Postępująca dekapitalizacja istniejących zasobów mieszkaniowych - Degradacja funkcji centrum miasta - Brak tanich mieszkań w mieście - Długi okres oczekiwania na przydział mieszkania komunalnego i socjalnego 	

SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU	
WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Niskie walory estetyczne budynków - Niewykorzystana przestrzeń rolnicza w „zielonych” jednostkach podmiejskich 	<ul style="list-style-type: none"> - Wzrost cen w budownictwie - Ograniczony dostęp branży mieszkaniowej do zewnętrznych źródeł finansowania
PROBLEM 2:	
PRESJA ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ NA TERENACH OTWARTYCH I W KORYTARZACH EKOLOGICZNYCH	
<ul style="list-style-type: none"> - Brak bazy mieszkaniowej dla młodych mieszkańców miasta - Odływ z miasta osób w wieku produkcyjnym ze względu na trudności mieszkaniowe i zmniejszająca się liczba mieszkańców miasta 	
SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Zły stan infrastruktury drogowej - Zbyt mała ilość miejsc parkingowych i dróg pożarowych w centrum miasta i w obszarach osiedli mieszkaniowych - Zatłoczenie ruchem samochodowym centrum miasta 	<ul style="list-style-type: none"> - Wzrost cen w budownictwie - Znaczna wysokość nakładów koniecznych dla dostosowania infrastruktury do standardów europejskich i wymogów prawa polskiego
<p align="center">PROBLEM 3: NIEDOROZWÓJ INFRASTRUKTURY KOMUNALNEJ W DZIELNICACH MIASTA</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Postępująca dekapitalizacja istniejących zasobów mieszkaniowych - Pogłębianie się peryferyzacji niektórych dzielnic miasta - Odływ z miasta osób w wieku produkcyjnym ze względu na trudności mieszkaniowe i zmniejszająca się liczba mieszkańców miasta 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Powstawanie obszarów skupiających dużą ilość mieszkań socjalnych - Wysoki poziom bezrobocia - Duża liczba ludzi ubogich i postępujący proces pauperyzacji społeczeństwa - Niedostateczna baza noclegowa dla osób bezdomnych - Niedostosowanie infrastruktury miasta do potrzeb osób niepełnosprawnych - Wzrost przestępczości i zjawisk patologii społecznej na terenie miasta - Niedoinwestowanie publicznych placówek służby zdrowia - Demotyujący poziom uposażenia pracowników ochrony zdrowia - Rozproszenie jednostek działających w ramach systemu ratownictwa medycznego - Brak centrum powiadamiania ratunkowego 	<ul style="list-style-type: none"> - Złe regulacje prawne, utrudniające zwalczanie przestępczości i patologii we współpracy ze społeczeństwem lokalnym
<p align="center">PROBLEM 4: WZRASTAJĄCY POZIOM WYKLUCZENIA SPOŁECZNEGO I JEGO PRZESTRZENNEJ KONCENTRACJI</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Postępująca dekapitalizacja istniejących zasobów mieszkaniowych - Powstawanie odizolowanych dzielnic miasta z narastającymi problemami społecznymi, w tym przestępczością - Narastające bezrobocie w mieście - Odpływ z miasta osób w wieku produkcyjnym ze względu na trudności mieszkaniowe i zmniejszająca się liczba mieszkańców miasta 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

**STRUKTURA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ IV:
RÓZNORODNOŚĆ FORM AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO**

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Brak centrum informacji o mieście - Słaba promocja sportowej, turystycznej, rekreacyjnej i kulturalnej oferty miasta - Brak rzeczowego określenia przyrodniczych, kulturowych i historycznych wyróżników miasta, które stałyby się lokalnym produktem turystycznym - Brak miejskiego systemu informacji ulicznej - Niedostateczna współpraca pomiędzy poszczególnymi jednostkami miejskimi 	<ul style="list-style-type: none"> - Spadek liczby mieszkańców w Aglomeracji Katowickiej - Utrzymywanie się przemysłowego wizerunku miasta i regionu - Przewaga konkurencyjna miast ościennych w zakresie atrakcyjności oferty sportowej, turystycznej, rekreacyjnej i kulturalnej - Utrwalanie się postaw nieaktywnego spędzania czasu wolnego - Utrwalenie stereotypowych podziałów i wzajemnych uprzedzeń w regionie - Niski poziom zamożności mieszkańców regionu - Utrzymujące się bezrobocie i niski poziom aktywności ekonomicznej ludności regionu - Rosnące koszty utrzymania obiektów kultury, sportu i rekreacji - Znaczący wzrost cen zakupu atrakcji programowych z zakresu rekreacji i kultury
PROBLEM 1: NISKI POZIOM WYKORZYSTANIA LOKALNEGO POTENCJAŁU PRZYRODNICZO – KRAJOBRAZOWEGO I KULTUROWEGO	
<ul style="list-style-type: none"> - Niska atrakcyjność miasta jako ośrodka turystyki, rekreacji i kultury – miejsca spędzania czasu wolnego 	
SKUTKI NIEROZWIĄZANIA PROBLEMU	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Zły stan techniczny szkolnej infrastruktury sportowej (sale gimnastyczne, boiska, baseny) oraz słabo rozwinięta rekreacyjna infrastruktura osiedlowa - Pogarszający się stan techniczny obiektów kultury (PKZ, filie MBP, świetlice środowiskowe) - Słabo rozbudowana sieć komunikacyjna utrudniająca dostęp do poszczególnych placówek kultury i rekreacji - Słabo rozwinięta, hotelowa i gastronomiczna baza turystyczna miasta - Ograniczona powierzchnia terenów będących własnością gminy pod miejską infrastrukturę turystyczną i sportowo – rekreacyjną - Infrastrukturalny niedorozwój zagospodarowania parków oraz terenów wokół jezior - Mała ilość ścieżek rowerowych i niedorozwój związanej z nimi infrastruktury - Słabo rozwinięta baza sportów zimowych - Słabo rozwinięta infrastruktura agroturystyczna - Ograniczenie rekreacyjnej funkcji Pogorii IV ze względu na jej retencyjny charakter - Niewystarczające środki finansowe na podjęcie działań inwestycyjnych - Zbyt niski poziom pozyskiwania funduszy zewnętrznych - Słabo rozwinięte lokalne partnerstwo sektorów publicznego i prywatnego umożliwiającego podejmowanie i efektywną realizację przedsięwzięć rozwojowych 	<ul style="list-style-type: none"> - Rosnące koszty utrzymania obiektów kultury i sportu
PROBLEM 2:	
BARIERA INFRASTRUKTURALNA ROZWOJU AKTYWNYCH FORM SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO	
<ul style="list-style-type: none"> - Obniżenie aktywności fizycznej mieszkańców miasta - Niedostosowanie oferty sportowo - rekreacyjno – kulturalnej do zróżnicowanych potrzeb i zainteresowań mieszkańców - Przejęcie potencjalnych odbiorców lokalnej oferty spędzania czasu wolnego przez ośrodki konkurencyjne 	
SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Słaby stan badań historycznych nad przeszłością Dąbrowy Górniczej jako centrum regionu - Brak dbałości o spuściznę kultury duchowej i materialnej, wyrażający się niskim poziomem rozpowszechniania i kultywowania kultury i tradycji Zagłębia Dąbrowskiego w regionie, kraju oraz poza jego granicami - Niski poziom edukacji regionalnej - Niedostateczne nakłady finansowe na ochronę zabytków w tym szczególnie na ochronę dziedzictwa przemysłowego - Pogarszający się stan techniczny budynków i obiektów zabytkowych cennych dla ochrony dziedzictwa kulturowego - Brak nawyków uczestnictwa w kulturze części społeczności lokalnej - Brak lokalnego mecenatu kultury i promocji osiągnięć artystycznych - Słabo rozwinięta infrastruktura kultury wysokiej i ograniczona oferta miasta w tej dziedzinie 	<ul style="list-style-type: none"> - Niski poziom zamożności mieszkańców regionu - Utrzymujące się bezrobocie i niski poziom aktywności ekonomicznej regionu - Znaczący wzrost cen zakupu atrakcji programowych z zakresu kultury
PROBLEM 3:	
ZBYT NISKI POZIOM ROZWOJU KULTURY WYSOKIEJ I OCHRONY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	
<ul style="list-style-type: none"> - Niski poziom wiedzy społeczeństwa w zakresie historii i tradycji kulturowej miasta (zanik tradycji lokalnych - Pogorszenie stanu technicznego obiektów i budynków zabytkowych 	
SKUTKI NIEROZWIĄZANIA PROBLEMU	

**STRUKTURA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ V:
SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI**

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Zły stan techniczny układu drogowego - Zła geometria dróg i skrzyżowań (brak wydzielonych lewo- i prawoskrętów na skrzyżowaniach z sygnalizacjami powodujący wydłużenie czasu oczekiwania i blokowanie użytkowników ruchu wlotów na skrzyżowaniach) - Brak skoordynowanej sygnalizacji świetlnej umożliwiającej sterowanie ruchem z zastosowaniem tzw. „fali” - Brak centralnego systemu zarządzania oraz monitorowania sygnalizacji świetlnej w miejskim ruchu drogowym - Mała liczba skrzyżowań „samoregulujących” o ruchu okrężnym typu rondo - Zły stan techniczny skrzyżowań tramwajowych z drogowymi oraz przejazdów kolejowych - Niski udział nowoczesnych autobusów w taborze komunikacji miejskiej - Brak dostępu do Urzędu Miejskiego środkami komunikacji zbiorowej - Niewystarczające nakłady finansowe na modernizację i rozbudowę istniejącej sieci drogowej - Brak stabilnego mechanizmu finansowania budowy i modernizacji miejskiego układu komunikacyjnego 	
PROBLEM 1: DEKAPITALIZACJA INFRASTRUKTURY TRANSPORTOWO-KOMUNIKACYJNEJ MIASTA ORAZ NISKI STANDARD KOMUNIKACYJNEJ OBSŁUGI MIESZKAŃCÓW I PRZEDSIĘBIORSTW	
<ul style="list-style-type: none"> - Pogarszający się stan bezpieczeństwa na drogach (rosnąca liczba wypadków drogowych) 	
SKUTKI NIEROZWIĄZANIA PROBLEMU	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Zły stan techniczny wiaduktów drogowych w ciągu drogi DK-94 - Brak alternatywnych dróg wewnętrznych powodujący duże natężenie ruchu w istniejącym układzie drogowym oraz jego przyspieszoną degradację (np.: ul. Roździeńskiego, Tworzeń) - Niedostateczna ilość połączeń podstawowego układu drogowego miasta z sieciami dróg krajowych 	<ul style="list-style-type: none"> - Brak modernizacji DK-1 oraz DK-94
<p align="center">PROBLEM 2: WYCZERPYWANIE SIĘ W MIEŚCIE PRZEPUSTOWOŚCI GŁÓWNYCH KORYTARZY KOMUNIKACYJNYCH O RANDZE KRAJOWEJ</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Zatory drogowe podczas porannego i wieczornego szczytu 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Bardzo zły stan techniczny dworca kolejowego w centrum miasta posiadającego jeden peron i nie obsługującego wielu połączeń kolejowych, w tym pociągu „Inter City” na trasach Warszawa – Katowice - Brak koordynacji rozkładów jazdy komunikacji publicznej organizowanej w mieście przez PKP, KZK GOP i Tramwaje Śląskie 	<ul style="list-style-type: none"> - Dalsza likwidacja linii kolejowych - Zmniejszanie przez rząd i Unię Europejską nakładów finansowych na modernizację magistrali kolejowych E30 (Wrocław – Opole – Katowice – Kraków - Rzeszów – Medyka) oraz E65 (Gdynia – Gdańsk – Warszawa – CMK – Katowice)
<p align="center">PROBLEM 3: BRAK INTEGRACJI RÓŻNYCH FORM TRANSPORTU I OBSŁUGI KOMUNIKACYJNEJ MIASTA</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Peryferyzacja miasta w Aglomeracji Katowickiej, regionie i kraju 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

WEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU	ZEWNĘTRZNE PRZYCZYNY POWSTANIA PROBLEMU
<ul style="list-style-type: none"> - Niedokończone inwestycje w rozbudowę układów drogowych na terenie miasta (np. Podlesie, Aleja Zagłębia Dąbrowskiego, Myśliwska) - Brak dostatecznej ilości miejsc parkingowych w pobliżu miejsc przesiadkowych (centrum miasta, dworce kolejowe) - Brak wewnętrznych obwodnic miasta dla dzielnic ościennych (Tucznawa, Trzebieszawice, Ząbkowice, Łosień) - Brak połączeń komunikacji zbiorowej z terenami rekreacyjnymi – bardzo mało linii autobusowych łączących zbiorniki Pogoria z centrum miasta - Bardzo mała liczba miejsc parkingowych zlokalizowanych w centrum miasta oraz przy terenach rekreacyjnych 	<ul style="list-style-type: none"> - Zaniechanie budowy Drogowej Trasy Średnicowej - Brak porozumienia międzygminnego na rzecz rozwiązywania problemów komunikacyjnej obsługi terenów rozwojowych
<p align="center">PROBLEM 4: NIENADAŻANIE PRZEBUDOWY MIEJSKIEGO I AGLOMERACYJNEGO UKŁADU KOMUNIKACYJNEGO ZA ZMIANAMI STRUKTURALNYMI W BAZIE EKONOMICZNEJ MIASTA</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Spadek atrakcyjności komunikacji zbiorowej w stosunku do komunikacji indywidualnej - Zwiększony ruch tranzytowy przez centrum miasta 	
<p align="center">SKUTKI NIEROZWIAZANIA PROBLEMU</p>	

III

REKOMENDACJE STRATEGICZNE

3.1.

CELE STRATEGICZNE

<i>PRIORYTET 1: „KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI”</i>
<i>MISJA</i>
PRZESZTAŁCENIE DĄBROWY GÓRNICZEJ W MIASTO O PRZEBUDOWANEJ BAZIE EKONOMICZNEJ Z DOMINACJĄ SEKTORA WYSOKIEJ TECHNIKI I USŁUG

<i>CELE STRATEGICZNE</i>	
CEL₁₁	DĄBROWA GÓRNICZA REGIONALNYM CENTRUM LOGISTYCZNYM ZAPEWNIAJĄCYM WYSOKI POZIOM OBSŁUGI ISTNIEJĄCYM I NOWYM PRZEDSIĘBIORSTWOM
CEL₁₂	DĄBROWA GÓRNICZA REGIONALNYM LIDEREM INNOWACYJNOŚCI I TRANSFERU NOWYCH TECHNOLOGII W SEKTORZE MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW
CEL₁₃	DĄBROWA GÓRNICZA ZNACZĄCYM OŚRODKIEM EDUKACJI TECHNICZNEJ NA POZIOMIE ŚREDNIM I WYŻSZYM PRZYCZYNIAJĄCYM SIĘ DO POWSTANIA SILNEGO, LOKALNEGO ŚRODOWISKA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI
CEL₁₄	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM DYSONUJĄCYM NOWOCZESNYM, SZEROKO ROZPOZNAWALNYM W OTOCZENIU CENTRUM BIZNESOWO - USŁUGOWYM

PRIORYTET 2: „INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH”	
MISJA	
PRZEKSZTAŁCENIE DĄBROWY GÓRNICZEJ W MIASTO WSPÓŁPRACUJĄCYCH ZE SOBĄ WSPÓLNOT LOKALNYCH, WYKAZUJĄCE SIĘ WYSOKIM POZIOMEM SPÓJNOŚCI SPOŁECZNEJ, EKONOMICZNEJ I TERYTORIALNEJ	

CELE STRATEGICZNE	
CEL₂₁	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM WSPIERAJĄCYM SAMOORGANIZOWANIE SIĘ MIESZKAŃCÓW NA RZECZ WSPÓŁRZĄDZENIA
CEL₂₂	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM SILNIE ROZBUDOWANEJ INFRASTRUKTURY INFORMATYCZNEJ STWARZAJĄCEJ MIESZKAŃCOM WARUNKI UCZESTNICTWA W GLOBALNYM SPOŁECZEŃSTWIE INFORMACYJNYM

<i>PRIORYTET 3:</i> <i>„ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA”</i>
<i>MISJA</i>
PRZEKSZTAŁCENIE DĄBROWY GÓRNICZEJ W MIASTO OFERUJĄCE WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA W ŚRODOWISKU ZAMIESZKANIA

<i>CELE STRATEGICZNE</i>	
CEL₃₁	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM OFERUJĄCYM MIESZKAŃCOM WSZYSTKICH DZIELNIC JEDNAKOWĄ DOSTĘPNOŚĆ DO INFRASTRUKTURY KOMUNALNEJ I WYRÓWNANY STANDARD USŁUG PUBLICZNYCH
CEL₃₂	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM SKUTECZNIE CHRONIĄCYM ZASOBY ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO, TERENY OTWARTE I WALORY KRAJOBRAZOWE
CEL₃₃	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM UPORZĄDKOWANEJ GOSPODARKI WODNO-ŚCIEKOWEJ I ODPADAMI
CEL₃₄	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ZAPEWNIĄCYM WSZYSTKIM MIESZKAŃCOM WYMAGAJĄCYM OPIEKI Z TYTUŁU WIEKU, NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI ORAZ ZAGROŻENIA WYKLUCZENIEM SPOŁECZNYM WARUNKI ŻYCIA ODPOWIADAJĄCE WSPÓŁCZESNYM STANDARDOM CYWILIZACYJNYM

***PRIORYTET 4:
„RÓŻNORODNOŚĆ FORM
AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO”***

MISJA

**PRZEKSZTAŁCENIE DĄBROWY GÓRNICZEJ
W MIASTO TWORZĄCE SZCZEGÓLNIIE DOGODNE WARUNKI
KORZYSTANIA Z RÓŻNORODNYCH FORM SPĘDZANIA
CZASU WOLNEGO**

CELE STRATEGICZNE

CEL₄₁

**DĄBROWA GÓRNICZA
REGIONALNYM OŚRODKIEM TURYSTYKI,
REKREACJI I ROZRYWKI**

CEL₄₂

**DĄBROWA GÓRNICZA
MIASTEM ATRAKCYJNYCH PRZESTRZENI PUBLICZNYCH
DOBRZE WYPOSAŻONYCH W NOWOCZESNĄ
INFRASTRUKTURĘ AKTYWNYCH FORM SPĘDZANIA
CZASU WOLNEGO**

CEL₄₃

**DĄBROWA GÓRNICZA
MIASTEM KULTYWUJĄCYM HISTORYCZNE
DZIEDZICTWO KULTUROWE, PROMUJĄCYM KULTURĘ
WYSOKĄ I STYMULUJĄCYM WZROST UCZESTNICTWA W
NIEJ SWYCH MIESZKAŃCÓW**

PRIORYTET 5: „SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI”	
MISJA	
PRZEKSZTAŁCENIE DĄBROWY GÓRNICZEJ W MIASTO DOBRZE SKOMUNIKOWANE Z OTOCZENIEM SĄSIEDZKIM, REGIONALNYM, KRAJOWYM I MIĘDZYNARODOWYM	

CELE STRATEGICZNE	
CEL₅₁	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM O WYSOKIM STANDARDZIE INFRASTRUKTURY TRANSPORTOWO – KOMUNIKACYJNEJ
CEL₅₂	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM EFEKTYWNIIE DYSKONTUJĄCYM SWOJE POŁOŻENIE W PANEUROPEJSKICH KORYTARZACH TRANSPORTOWO - KOMUNIKACYJNYCH
CEL₅₃	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM INTELIGENTNEGO SYSTEMU ZARZĄDZANIA TRANSPORTEM PUBLICZNYM
CEL₅₄	DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ZRÓWNOWAŻONEGO UKŁADU TRANSPORTOWO - KOMUNIKACYJNEGO ZWIĘKSZAJĄCEGO ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNĄ I MIESZKANIOWĄ MIASTA I JEGO OTOCZENIA

3.2.

STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA

PRIORYTET 1:
„KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI”

CEL STRATEGICZNY 1.1:
DĄBROWA GÓRNICZA
REGIONALNYM CENTRUM LOGISTYCZNYM ZAPEWNIAJĄCYM
WYSOKI POZIOM OBSŁUGI ISTNIEJĄCYM I NOWYM PRZEDSIĘBIORSTWOM

KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ

K1.1.1	Rewitalizacja terenów przemysłowych
K1.1.2	Poprawa obsługi towarowego transportu kołowego
K1.1.3	Przyciąganie zewnętrznych inwestycji w rozbudowę logistycznej obsługi przedsiębiorstw

KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ

K1.1.4	Tworzenie i infrastrukturalne zagospodarowanie stref przemysłowych
K1.1.5	Tworzenie nowoczesnych udogodnień biznesowych
K1.1.6	Rozbudowa sieci teleinformatycznych obsługujących przedsiębiorstwa w mieście

PRIORYTET 1: „KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI”	
CEL STRATEGICZNY 1.2: DĄBROWA GÓRNICZA REGIONALNYM LIDEREM INNOWACYJNOŚCI I TRANSFERU NOWYCH TECHNOLOGII W SEKTORZE MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K1.2.1	Rozwijanie instytucji wspierania przedsiębiorczości i usprawnienie procedur obsługi przedsiębiorców i inwestorów
K1.2.2	Wspieranie procesu komercjalizacji i transferu technologii
K1.2.3	Monitorowanie procesów innowacyjnych i transferu technologii
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K1.2.4	Kreowanie kapitałowych i finansowych instrumentów wspierania sektora małych i średnich przedsiębiorstw
K1.2.5	Tworzenie infrastrukturalnego i instytucjonalnego zaplecza dla rozwoju i absorpcji nowych technologii
K1.2.6	Wspieranie udziału małych i średnich przedsiębiorstw w sieciach współpracy ośrodków o wysokim potencjale badawczym

PRIORYTET 1: „KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI”	
CEL STRATEGICZNY 1.3: DĄBROWA GÓRNICZA ZNACZĄCYM OŚRODKIEM EDUKACJI TECHNICZNEJ NA POZIOMIE ŚREDNIM I WYŻSZYM PRZYCZYNIAJĄCYM SIĘ DO POWSTANIA SILNEGO, LOKALNEGO ŚRODOWISKA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K1.3.1	Dostosowanie kierunków kształcenia ponadgimnazjalnego do wymogów rynku pracy
K1.3.2	Odbudowa rangi zawodów technicznych i zwiększenie zainteresowania kształceniem w kierunkach technicznych
K1.3.3	Unowocześnienie materialnej bazy edukacyjnej
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K1.3.4	Poprawa jakości kształcenia w szkołach
K1.3.5	Wzmacnianie instytucji „uczenia się przez całe życie”
K1.3.6	Uruchomienie proinnowacyjnych profili kształcenia na wszystkich poziomach edukacji

PRIORYTET 1: „KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI”	
CEL STRATEGICZNY 1.4: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM DYSPONUJĄCYM NOWOCZESNYM, SZEROKO ROZPOZNAWALNYM W OTOCZENIU CENTRUM BIZNESOWO – USŁUGOWYM	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K1.4.1	Wspieranie przekształceń własnościowych w centralnej strefie miasta
K1.4.2	Rewitalizacja centrum miasta
K1.4.3	Promowanie znaczenia centrum w społeczności lokalnej
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K1.4.4	Wykreowanie rynku jako miejsca spotkań mieszkańców w naturalny sposób połączonego z Parkiem Hallera
K1.4.5	Wprowadzenie do obszaru centralnego nowych elementów symbolicznych stanowiących wyraziste wizytówki miasta
K1.4.6	Przebudowa rejonu dworca kolejowego

PRIORYTET 2: „INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH”	
CEL STRATEGICZNY 2.1: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM WSPIERAJĄCYM SAMOORGANIZOWANIE SIĘ MIESZKAŃCÓW NA RZECZ WSPÓŁRZĄDZENIA	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K2.1.1	Promowanie wiedzy o społeczeństwie obywatelskim, ekonomii społecznej oraz znaczeniu i funkcjonowaniu trzeciego sektora
K2.1.2	Wspieranie aktywności obywatelskiej na rzecz profesjonalizacji działań trzeciego sektora
K2.1.3	Umacnianie organizacji pozarządowych w roli pracodawcy i kreatora podmiotów działających w sektorze ekonomii społecznej
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K2.1.4	Tworzenie warunków dla rozwoju społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw
K2.1.5	Animacja partnerstwa międzysektorowego (sektor: publiczny, biznesowy i obywatelski)
K2.1.6	Wpisanie miasta w międzynarodową sieć współpracy organizacji pozarządowych

PRIORYTET 2: „INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH”	
CEL STRATEGICZNY 2.2: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM SILNIE ROZBUDOWANEJ INFRASTRUKTURY INFORMATYCZNEJ STWARZAJĄCEJ MIESZKAŃCOM WARUNKI UCZESTNICTWA W GLOBALNYM SPOŁECZEŃSTWIE INFORMACYJNYM	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K2.2.1	Utworzenie internetowej przestrzeni miejskiej i zapewnienie powszechnego, szerokopasmowego i bezpiecznego dostępu do Internetu
K2.2.2	Rozwój informatycznej edukacji mieszkańców miasta
K2.2.3	Promowanie i upowszechnianie wykorzystania nowoczesnych technologii informacyjno-telekomunikacyjnych
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K2.2.4	Rozbudowa e-administracji
K2.2.5	Rozszerzenie zakresu usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną
K2.2.6	Wspieranie powstawania nowych miejsc pracy w e-biznesie i e-edukacji

PRIORYTET 3: „ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA”	
CEL STRATEGICZNY 3.1: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM OFERUJĄCYM MIESZKAŃCOM WSZYSTKICH DZIELNIC JEDNAKOWĄ DOSTĘPNOŚĆ DO INFRASTRUKTURY KOMUNALNEJ I WYRÓWNANY STANDARD USŁUG PUBLICZNYCH	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K3.1.1	Rewitalizacja osiedli mieszkaniowych i obszarów skoncentrowanego budownictwa mieszkaniowego
K3.1.2	Rozbudowa infrastruktury bezpieczeństwa w osiedlach mieszkaniowych i przestrzeniach publicznych miasta
K3.1.3	Tworzenie dzielnicowych stref usług publicznych
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K3.1.4	Sanacja terenów zdekapitalizowanego budownictwa mieszkaniowego i przemysłowego
K3.1.5	Rozwój skoncentrowanego budownictwa mieszkaniowego
K3.1.6	Rozwój budownictwa rezydencjalnego

PRIORYTET 3 „ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA”	
CEL STRATEGICZNY 3.2: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM SKUTECZNIE CHRONIĄCYM ZASOBY ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO, TERENY OTWARTE I WALORY KRAJOBRAZOWE	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K3.2.1	Rekultywacja terenów przemysłowych i zdegradowanych
K3.2.2	Renaturalizacja cieków wodnych
K3.2.3	Poprawa bezpieczeństwa ekologicznego
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K3.2.4	Wspieranie rozwoju systemu obszarów chronionych
K3.2.5	Przebudowa systemu energetycznego z zastosowaniem alternatywnych źródeł energii
K3.2.6	Wspieranie przedsiębiorstw w proekologicznej modernizacji starych technologii

PRIORYTET 3: „ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA”	
CEL STRATEGICZNY 3.3: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM UPORZĄDKOWANEJ GOSPODARKI WODNO-ŚCIEKOWEJ I ODPADAMI	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K3.3.1	Upowszechnianie oszczędzania wody
K3.3.2	Upowszechnienie segregacji odpadów przemysłowych i komunalnych
K3.3.3	Ograniczenie powierzchniowych zanieczyszczeń gruntów
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K3.3.4	Poprawa jakości wody pitnej
K3.3.5	Wprowadzanie nowych technologii gromadzenia i oczyszczania ścieków komunalnych i przemysłowych
K3.3.6	Stworzenie infrastruktury recyklingu odpadów

PRIORYTET 3: „ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA”	
CEL STRATEGICZNY 3.4: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ZAPEWNIAJĄCYM WSZYSTKIM MIESZKAŃCOM WYMAGAJĄCYM OPIEKI Z TYTUŁU WIEKU, NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI ORAZ ZAGROŻENIA WYKLUCZENIEM SPOŁECZNYM WARUNKI ŻYCIA ODPOWIADAJĄCE WSPÓŁCZESNYM STANDARDOM CYWILIZACYJNYM	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K3.4.1	Rozwój mieszkalnictwa socjalnego przy ograniczeniu jego przestrzennej koncentracji w mieście
K3.4.2	Dostosowanie obiektów publicznych oraz ciągów komunikacyjnych do potrzeb osób niepełnosprawnych
K3.4.3	Likwidacja barier edukacyjnych dla osób niepełnosprawnych
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K3.4.4	Wspieranie restartu zawodowego
K3.4.5	Zwiększenie dostępności do świadczeń z zakresu opieki długoterminowej
K3.4.6	Poprawa dostępności do specjalistycznych usług medycznych

PRIORYTET 4: „RÓŻNORODNOŚĆ FORM AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO”	
CEL STRATEGICZNY 4.1: DĄBROWA GÓRNICZA REGIONALNYM OŚRODKIEM TURYSTYKI, REKREACJI I ROZRYWKI	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K4.1.1	Przygotowanie terenów pod inwestycje w sferze turystyki, rekreacji i rozrywki
K4.1.2	Wspieranie powstawania obiektów infrastruktury turystycznej
K4.1.3	Budowa systemu promocji kreującej nowy wizerunek Dąbrowy Górniczej jako miasta „Dębowego Świata”
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K4.1.4	Stworzenie silnego ośrodka żeglarskiego o znaczeniu międzynarodowym
K4.1.5	Wykreowanie Dąbrowy Górniczej jako „Miasta Rowerowego”
K4.1.6	Rozwijanie produktów turystyki biznesowej

PRIORYTET 4: „RÓŻNORODNOŚĆ FORM AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO”	
CEL STRATEGICZNY 4.2: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ATRAKCYJNYCH PRZESTRZENI PUBLICZNYCH DOBRZE WYPOSAŻONYCH W NOWOCZESNĄ INFRASTRUKTURĘ AKTYWNYCH FORM SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K4.2.1	Rozbudowa i modernizacja istniejącej infrastruktury parkowej
K4.2.2	Modernizacja bazy sportowo – rekreacyjnej miasta
K4.2.3	Porządkowanie przestrzeni publicznych miasta i poprawa ich walorów wizualnych
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K4.2.4	Promowanie zdrowego trybu życia
K4.2.5	Tworzenie dzielnicowych ośrodków sportowo – rekreacyjnych
K4.2.6	Zwiększenie różnorodności oferty miasta w zakresie rozrywki

PRIORYTET 4: „RÓŻNORODNOŚĆ FORM AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO”	
CEL STRATEGICZNY 4.3: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM KULTYWUJĄCYM HISTORYCZNE DZIEDZICTWO KULTUROWE, PROMUJĄCYM KULTURĘ WYSOKĄ I STYMULUJĄCYM WZROST UCZESTNICTWA W NIEJ SWYCH MIESZKAŃCÓW	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K4.3.1	Dokumentowanie, ochrona i promocja obiektów historycznego dziedzictwa kulturowego miasta
K4.3.2	Rewitalizacja obiektów zabytkowych i przemysłowych oraz ich adaptacja do działalności kulturalno – rozrywkowej
K4.3.3	Wsparcie indywidualnych inicjatyw kulturalnych
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K4.3.4	Rozwój infrastruktury kultury wysokiej
K4.3.5	Organizacja nowych imprez artystycznych o zasięgu międzynarodowym
K4.3.6	Nawiązywanie i rozwijanie krajowej i międzynarodowej współpracy kulturalnej

PRIORYTET 5: „SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI”	
CEL STRATEGICZNY 5.1: DĄBROWA GÓRNICZA	
MIASTEM O WYSOKIM STANDARDZIE INFRASTRUKTURY I USŁUG TRANSPORTOWO – KOMUNIKACYJNYCH	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K5.1.1	Poprawa standardu nawierzchni dróg
K5.1.2	Unowocześnienie wewnętrznego systemu komunikacji publicznej
K5.1.3	Rozbudowa miejskiego systemu parkingowego
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K5.1.4	Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym i komunikacji miejskiej
K5.1.5	Poprawa komfortu podróżowania
K5.1.6	Poprawa interoperacyjności miejskiego systemu transportowego

PRIORYTET 5: „SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI”	
CEL STRATEGICZNY 5.2: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM EFEKTYWNIIE DYSKONTUJĄCYM SWOJE POŁOŻENIE W PANEUROPEJSKICH KORYTARZACH TRANSPORTOWO - KOMUNIKACYJNYCH	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K5.2.1	Integracja miejskiego układu drogowego z układem krajowym i aglomeracyjnym
K5.2.2	Modernizacja sieci kolejowej
K5.2.3	Wspieranie rozwoju transportu kombinowanego
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K5.2.4	Rozwój węzłów transferowych
K5.2.5	Zapewnienie szybkich połączeń z lotniskami w Katowicach-Pyrzowicach i Krakowie-Balicach
K5.2.6	Rozbudowa multimodalnych systemów transportowych

PRIORYTET 5: „SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI”	
CEL STRATEGICZNY 5.3: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM INTELIGENTNEGO SYSTEMU ZARZĄDZANIA TRANSPORTEM PUBLICZNYM	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K5.3.1	Uproszczenie i ujednolicenie form korzystania z komunikacji miejskiej
K5.3.2	Koordinacja sygnalizacji na skrzyżowaniach głównego ciągu komunikacyjnego miasta
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K5.3.3	Wspieranie rozwoju aglomeracyjnego systemu transportowo – komunikacyjnego
K5.3.4	Wdrażanie zintegrowanego systemu zarządzania ruchem w mieście

PRIORYTET 5: „SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI”	
CEL STRATEGICZNY 5.4: DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ZRÓWNOWAŻONEGO UKŁADU TRANSPORTOWO - KOMUNIKACYJNEGO ZWIĘKSZAJĄCEGO ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNĄ I MIESZKANIOWĄ MIASTA I JEGO OTOCZENIA	
KIERUNKI W OPCJI REAKTYWNEJ	
K5.4.1	Przebudowa dróg dojazdowych w dzielnicach miasta
K5.4.2	Rozbudowa istniejącej komunikacji tramwajowej
K5.4.3	Poprawa komunikacyjnej obsługi dzielnic peryferyjnych środkami transportu publicznego
KIERUNKI W OPCJI PROAKTYWNEJ	
K5.4.4	Budowa obwodnic miasta
K5.4.5	Rozwój sieci drogowej i transportowej wspierającej rozwój turystyki i rekreacji
K5.4.6	Rozbudowa połączeń sąsiedzkich usprawniająca dojazdy do miejsc pracy w mieście

3.3.

PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

**PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:**

„KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI”

CEL 1.1	Budowa platformy logistycznej (parkingi dla towarowego transportu kołowego, mała gastronomia, węzły sanitarne i miejsca noclegowe dla kierowców)
	Kompleksowe przygotowanie terenów inwestycyjnych: Katowicka (2010), Tuczna (do 2014), Kazdębie (2010)
	Utworzenie Banku Ziemi we współpracy między lokalnym i regionalnym biznesem oraz organizacjami gospodarczymi
	Budowa ośrodka konferencyjnego nad Pogorią IV
	Budowa obiektu hotelowo-konferencyjnego jako zaplecza dla centrum targowo-wystawienniczego Silesia
CEL 1.2	Miejski system ulg i zwolnień podatkowych dla sektora przedsiębiorstw
	Organizacja punktu konsultacyjnego pomocy we wdrażaniu nowych technologii w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw
	Budowa systemu współpracy uczelni z przemysłem dla wykreowania centrów B+R
	Utworzenie platformy nowych technologii
	Utworzenie lokalnego centrum transferu wiedzy i inkubatora nowych technologii
	Utworzenie Parku Regionalnego (wspólnie z KSSE)
	Współudział w tworzeniu regionalnego ośrodka transferu technologii na bazie centrum targowo-wystawowego w Sosnowcu
	Utworzenie miejskiego obserwatorium innowacji i transferu technologii
CEL 1.3	Organizacja miejskiego obserwatorium lokalnego rynku pracy
	Akcja promocji kształcenia w zawodach deficytowych
	Doinwestowanie szkolnych pracowni komputerowych
	Stworzenie nowoczesnych laboratoriów językowych
	Miejski system staży, praktyk i stypendiów dla uczniów i studentów umożliwiający absolwentom znalezienie pracy w Dąbrowie Górniczej
	Opracowanie i wdrożenie programu wyszukiwania talentów i objęcie ich sponsoringiem
	Powołanie ośrodka przekwalifikowań zawodowych na bazie placówki RAPZ przy ul. Sienkiewicza
	Utworzenie w mieście wyższej uczelni zawodowej
	Utworzenie kampusu dla młodzieży akademickiej

	Organizacja warsztatów i konkursów kreatywności dla ludzi młodych
CEL 1.4	Opracowanie i uruchomienie programu uwalniania zlokalizowanych w centrum obiektów mieszkaniowych pod działalność usługową, gastronomiczną, handlową, rozrywkową i rekreacyjną poprzez stworzenie systemu zachęt dla ich właścicieli i użytkowników
	Opracowanie i uruchomienie programu kreowanie ciągów handlowych poprzez zagospodarowanie parterów budynków mieszkalnych
	Przegląd, wytypowanie i rewitalizacja obiektów o oryginalnej architekturze z przeznaczeniem na atrakcyjne formy działalności gospodarczej i kulturalnej
	Przekształcenie terenów wokół PKZ na działalność usługowo – kulturalno – rozrywkową z uwzględnieniem obiektów i elementów przemysłowych.
	Przygotowanie projektu „Nowe Centrum Miasta” z wykorzystaniem budynków zakładów DEFUM
	Opracowanie projektu „Agory Miejskiej”
	Budowa Centrum Handlowego POGORIA
	Budowa centrum biurowego
	Modernizacja dworca kolejowego i stworzenie w jego rejonie nowoczesnego centrum przesiadkowego powiązanego z usługami, rekreacją i kulturą

**PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:**

„INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH”

CEL 2.1	Organizacja Dąbrowskiego Centrum Organizacji Pozarządowych i Wolontariatu (Centrum Społeczeństwa Obywatelskiego)
	Utworzenie Dąbrowskiego Forum Organizacji Pozarządowych
	Stworzenie Inkubatora NGO, Centrum Wolontariatu i Centrum Szkoleniowego NGO w ramach Dąbrowskiego Centrum Organizacji Pozarządowych i Wolontariatu
	Powołanie spółdzielni socjalnych
	Organizacja szkoleń dla NGO w zakresie generowania miejsc pracy w trzecim sektorze i jego profesjonalizacji
	Wypracowanie mechanizmów wspierania pracodawców tworzących miejsca pracy dla niepełnosprawnych oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym
	Włączenie organizacji pozarządowych w rozwój świetlic środowiskowych i klubów osiedlowych
	Rozbudowa instytucji i procedur konsultacji społecznych wokół przedsięwzięć rozwojowych
	Nawiązanie ścisłej współpracy z NGO w krajach Unii Europejskiej, a w szczególności ze stowarzyszeniami polskimi
CEL 2.2	Budowa bezprzewodowej miejskiej sieci komputerowej
	Budowa publicznych punktów dostępu do Internetu
	Organizacja lokalnego ośrodka szkoleń informatycznych oraz utworzenie biura koordynującego rozwój społeczeństwa informacyjnego w Dąbrowie Górniczej
	Projekt „Miasto na platformie e-learningowej”
	Rozbudowa Internetowego portalu miejskiego www.dabrowa-gornicza.pl jako centrum informacji miejskiej oraz e-usług
	Wdrożenie karty e-usług publicznych
	Projekt „e-demokracja”
	Budowa telecentrum biznesowego

**PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:**

„ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA”

CEL 3.1	Stworzenie lokalnego funduszu termomodernizacji budynków mieszkalnych i użyteczności publicznej
	Rozbudowa monitoringu wizyjnego w mieście
	Wdrażanie systemów komunikacyjnych dla służb ratowniczych koordynowanych w miejskim centrum zarządzania kryzysowego
	Kompleksowa modernizacja przyszkolnej i miejskiej infrastruktury sportowej
	Utworzenie miejskiego zasobu obiektów mieszkalnych i przemysłowych przeznaczonych do wyburzenia
	Kompleksowe przygotowanie terenów pod skoncentrowane budownictwo mieszkaniowe
	Wyznaczenie i przygotowanie terenów pod budownictwo rezydencjalne
CEL 3.2	Opracowanie i wdrożenie programu rewitalizacji dzielnic miasta
	Stworzenie banku terenów przemysłowych i zdegradowanych
	Dezazbestyzacja budynków mieszkaniowych i użyteczności publicznej
	Budowa ekranów akustycznych w pasach drogowych
	Przebudowa drzewostanu w mieście
	Tworzenie użytków ekologicznych
	Ochrona i odtworzenie wartości bonitacyjnej terenów rolnych
CEL 3.3	Opracowanie i wdrożenie programu ograniczenia niskiej emisji
	Likwidacja dzikich wysypisk śmieci
CEL 3.4	Tworzenie miejskiego zasobu mieszkań socjalnych
	Budowa w przestrzeniach publicznych miasta urządzeń informacyjno-telekomunikacyjnych dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych
	Budowa Ośrodka Szkolno - Wychowawczego z Kompleksem Sportowym dla Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnej
	Utworzenie kompleksowego centrum wsparcia łagodzącego społeczne skutki restrukturyzacji sektora hutnictwa
	Promocja i wdrażanie systemów telepracy tworzących możliwości zatrudnienia osób niepełnosprawnych
	Organizacja ośrodka opiekuńczo – rehabilitacyjnego dla dorosłych osób niepełnosprawnych

**PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:**

**„RÓŻNORODNOŚĆ FORM
AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO”**

CEL 4.1	Wykorzystanie potencjału Pustyni Błędowskiej i Eurocampingu wraz z rozwojem bazy agroturystycznej miasta
	Połączenie Pogorii kanałami
	Budowa bazy ratownictwa wodnego
	Rozbudowa infrastruktury komunalnej wokół zbiorników Pogoria I, III, IV
	Budowa bazy hotelowo – gastronomicznej w ramach „Pojezierza Dąbrowskiego” z zastosowaniem partnerstwa publiczno – prywatnego
	Budowa infrastruktury sportowo – rekreacyjnej w ramach „Pojezierza Dąbrowskiego”
	Utworzenie centrum informacji turystycznej
	Włączenie żeglarstwa do symboliki miasta i jego wizerunku PR oraz akcja reklamowo – promocyjna Pojezierza Dąbrowskiego
	Utworzenie Parku Tematycznego w ramach projektu „Dębowy Świat w Dąbrowie Górniczej”
	Utworzenie ośrodków żeglarskich na Pogorii IV
	Budowa „Centrum Sportów Letnich i Wodnych - Pogoria”
	Budowa ścieżek i tras rowerowych
	Utworzenie szlaków turystycznych wraz z budową infrastruktury towarzyszącej w oparciu o obiekty i miejsca historyczne
	Budowa „Oak Wellness Center”
CEL 4.2	Rozbudowa oraz modernizacja istniejącej infrastruktury parkowej z uwzględnieniem stworzenia w Parku Hallera stałej infrastruktury dla organizacji kulturalnych i sportowych imprez plenerowych
	Budowa obiektów sportowo – rekreacyjnych (np.: strzelnica sportowa, skate park, nurkowisko)
	Budowa stadionu miejskiego DAMEL
	Budowa stadionu piłkarskiego z zapleczem treningowym
	Budowa oraz modernizacja przyszkolnej i miejskiej infrastruktury sportowej
CEL 4.3	Kompleksowa rewitalizacja zespołu „Szttygarka”
	Utworzenie skansenu przemysłowego w oparciu o Kopalnię Ćwiczebną oraz wybrane tereny i obiekty poprzemysłowe
	Rewitalizacja budynku Pałacu Kultury Zagłębia oraz miejskich obiektów kultury wraz z filiami
	Rewitalizacja budynku przy ul. Kościuszki (dawne kino)
	Wspieranie tworzenia monograficznych opracowań z zakresu kulturowego dziedzictwa miasta i historii zakładów przemysłowych

	Fotograficzna dokumentacja wycofywanych urządzeń technicznych i ich przekazywanie do muzeum
	Organizowanie konferencji, wystaw i konkursów fotograficznych promujących walory miasta

**PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:**

„SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI”

CEL 5.1	Opracowanie miejskiego, długookresowego planu remontów dróg
	Zakup nowych, ekologicznych autobusów komunikacji miejskiej
	Współudział miasta w odnowie taboru tramwajowego
	Budowa parkingów samochodowych wokół obszarów i miejsc rekreacji
	Budowa wielopoziomowego parkingu w centrum miasta
	Organizacja bezpiecznych parkingów rowerowych w centrum miasta, przy urzędach oraz budynkach użyteczności publicznej
	Budowa lub wydzielenie dróg dla rowerów wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych miasta
	Przebudowa skrzyżowania ul. Piłsudskiego i Tysiąclecia
	Budowa chodników w dzielnicach miasta
	Budowa punktów przesiadkowych dla mieszkańców podróżujących różnymi środkami transportu.
CEL 5.2	Budowa drogi szybkiego ruchu po wschodnich terenach miasta – kierunek A4 – A1 – Zawiercie
	Budowa Drogowej Trasy Średnicowej (DTŚ) na odcinku droga A1 – ul. Sobieskiego
	Budowa układu komunikacyjnego łączącego drogę krajową nr 1 z obiektami Arcelor Mittal Poland S.A.
	Budowa bezkolizyjnych skrzyżowań
	Przebudowa DK-94 na odcinku od DK-86 (Szpital Górniczy) do DK-1
	Przebudowa skrzyżowania ul. Katowicka – ul. Staszica
	Przebudowa skrzyżowania drogi 790 z ul. Koksowniczą
	Przebudowa ul. Strzemieszyckiej
	Budowa dwupoziomowych węzłów drogowych w ciągu dróg DK-1 i DK-4
	Przebudowa wiaduktu drogowego w ciągu DK-94 nad drogą 790
	Remont dworca PKP w centrum miasta
	Uczestnictwo w budowie Szybkiej Kolei Regionalnej
	Remont sieci kolejowej dla osiągnięcia wysokich prędkości
	Modernizacja dróg dojazdowych do "Euroterminalu" w Sławkowie w ciągu ulic: Rodzinnej, Rudnej, Strzemieszyckiej, DW 790
	Budowa układu drogowego dla auto-terminalu Staszic

	Wyznaczenie i przygotowanie terenów handlowych i usługowych wokół węzłów transferowych
	Wprowadzenie w mieście systemu „park & ride”
	Rozbudowa w dzielnicach Strzemieszyce i Ząbkowice bocznice transportu kolejowego dla potrzeb obsługi nowych podmiotów gospodarczych
CEL 5.3	Projekt synchronizacji rozkładów jazdy (kolejowego, autobusowego i tramwajowego)
	Wprowadzenie karty usług publicznych (w tym zintegrowany bilet na wszystkie środki komunikacji miejskiej oraz opłaty parkingowe)
	Budowa bezprzewodowych systemów sterowania ruchem drogowym
	Organizacja centrum zarządzania ruchem drogowym
CEL 5.4	Zmiana organizacji komunikacji autobusowej w dzielnicach miasta: Błędów, Łęka, Marianki, Ząbkowice
	Budowa obwodnicy drogowej wokół zakładów Arcelor Mittal Poland S.A.
	Budowa wschodniej obwodnicy miasta
	Obwodnica Tucznawy
	Obwodnica Ząbkowic
	Budowa drogi klasy „Z” – Sławków – Kuźnica Wareżyńska – Siewierz
	Przebudowa układu komunikacyjnego: Centrum – Zielona – Pogoria
	Budowa układu komunikacyjnego Pogoria III – Zielona – Korzeniec
	Dobudowanie odcinka drogi łączącej ulice Piłsudskiego i 11 Listopada na wysokości stacji paliw
	Wytyczenie ścieżek rowerowych łączących centrum miasta z terenami rekreacyjnymi (Pustynia Błędowska, Pogoria I, II, III, IV, Jura Krakowsko- Częstochowska, obszary leśne o charakterze ochronnym, Dolina Białej Przemszy)
	Kolejka linowa nad jeziorami
	Budowa układu komunikacyjnego w Parku Hallera
	Budowa szybkiej kolei miejskiej (metro naziemne)

3.4.

MONITORING I EWALUACJA

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI”

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
<p>DĄBROWA GÓRNICZA REGIONALNYM CENTRUM LOGISTYCZNYM ZAPEWNIAJĄCYM WYSOKI POZIOM OBSŁUGI ISTNIEJĄCYM I NOWYM PRZEDSIĘBIORSTWOM</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Dynamika wartości sprzedanej - Wartość zainwestowanego kapitału w sektorze usług - Wielkość zatrudnienia w sektorze usług - Liczba przedsiębiorstw z udziałem kapitału zagranicznego - Atrakcyjność inwestycyjna miasta według rankingów - Wzrost liczby podmiotów gospodarczych na 10 000 mieszkańców - Nakłady inwestycyjne przedsiębiorstw na 1 mieszkańca - Wartość brutto środków trwałych przedsiębiorstw na 1 mieszkańca - Udział przedsiębiorstw usługowych w liczbie podmiotów gospodarczych ogółem - Ilość i powierzchnia działek dostępnych dla inwestorów - Liczba ofert inwestycyjnych promowanych za pomocą Banku Ziemi
<p>DĄBROWA GÓRNICZA REGIONALNYM LIDEREM INNOWACYJNOŚCI I TRANSFERU NOWYCH TECHNOLOGII W SEKTORZE MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Wielkość zainwestowanego kapitału wysokiego ryzyka - Liczba firm innowacyjnych - Liczba skomercjalizowanych technologii - Aktywność przedsiębiorcza mieszkańców - Ilość MSP korzystających z usług otoczenia biznesu
<p>DĄBROWA GÓRNICZA ZNACZĄCYM OŚRODKIEM EDUKACJI TECHNICZNEJ NA POZIOMIE ŚREDNIM I WYŻSZYM PRZYCZYNIAJĄCYM SIĘ DO POWSTANIA SILNEGO, LOKALNEGO ŚRODOWISKA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Poziom wykształcenia ludności w wieku 26 – 64 lat - Liczba studentów na 10 000 mieszkańców - Liczba samodzielnych pracowników naukowych w uczelniach o profilu technicznym - Liczba projektów edukacyjnych realizowanych we współpracy z partnerami zagranicznymi - Liczba osób bezrobotnych - Wyniki egzaminów maturalnych na tle

	<p>województwa i kraju</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liczba maturzystów podejmujących studia wyższe - Wysokość nakładów na szkolne pracownie komputerowe i nowoczesne laboratoria językowych - Ilość porozumień zawartych z przedsiębiorcami w zakresie praktyk, staży itp.
<p>DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM DYSPONUJĄCYM NOWOCZESNYM, SZEROKO ROZPOZNAWALNYM W OTOCZENIU CENTRUM BIZNESOWO - USŁUGOWYM</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba obiektów poddanych rewitalizacji - Wielkość powierzchni obszarów zurbanizowanych poddanych rewitalizacji - Liczba nowych realizacji architektonicznych - Liczba obiektów usługowych zlokalizowanych w parterach budynków - Liczba miejsc parkingowych w centrum

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH”

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
<p>DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM WSPIERAJĄCYM SAMOORGANIZOWANIE SIĘ MIESZKAŃCÓW NA RZECZ WSPÓŁRZĄDZENIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba organizacji pozarządowych w mieście wg REGON, wpisanych do BAZY NGO - Liczba organizacji zrzeszonych w Dąbrowskim Forum Organizacji Pozarządowych - Ilość projektów realizowanych przez organizacje pozarządowe - Ilość partnerstw: Urząd Miejski – NGO. - Ilość miejsc pracy w spółdzielniach społecznych
<p>DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM SILNIE ROZBUDOWANEJ INFRASTRUKTURY INFORMATYCZNEJ STWARZAJĄCEJ MIESZKAŃCOM WARUNKI UCZESTNICTWA W GLOBALNYM SPOŁECZEŃSTWIE INFORMACYJNYM</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ilość gospodarstw domowych użytkujących Internet - Ilość zatrudnionych z wykształceniem informatycznym - Ilość miejsc dostępu do Internetu w obiektach i przestrzeniach publicznych

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„*ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA*”

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM OFERUJĄCYM MIESZKAŃCOM WSZYSTKICH DZIELNIC JEDNAKOWĄ DOSTĘPNOŚĆ DO INFRASTRUKTURY KOMUNALNEJ I WYRÓWNANY STANDARD USŁUG PUBLICZNYCH	<ul style="list-style-type: none"> - Ilość mieszkań na 1 000 mieszkańców - Ilość mieszkań z pełną infrastrukturą komunalną - Ilość wydanych pozwoleń na budowę mieszkań i budynków - Wydatki inwestycyjne budżetu miasta na 1 mieszkańca - Okres oczekiwania na mieszkanie socjalne - Ilość wyremontowanych mieszkań komunalnych - Liczba gospodarstw domowych korzystająca z infrastruktury komunalnej (woda, gaz, energia, kanalizacja)
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM SKUTECZNIE CHRONIĄCYM ZASOBY ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO, TERENY OTWARTE I WALORY KRAJOBRAZOWE	<ul style="list-style-type: none"> - Powierzchnia terenów zielonych na 1 mieszkańca - Powierzchnia terenów objętych ochroną - Wielkość powierzchni terenów zrewitalizowanych - Ilość obiektów chronionych - Ilość zlikwidowanych palenisk domowych - Ilość mieszkańców zielonych dzielnic miasta - Ilość terenów sportowo-rekreacyjnych na 1 mieszkańca
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM UPORZĄDKOWANEJ GOSPODARKI WODNO-ŚCIEKOWEJ I ODPADAMI	<ul style="list-style-type: none"> - Poziom gromadzenia i oczyszczania ścieków komunalnych - Poziom segregacji odpadów - Ilość zlikwidowanych dzikich wysypisk śmieci - Ilość gospodarstw domowych korzystających z zorganizowanego systemu odprowadzania ścieków - Ilość gospodarstw domowych wyposażonych w szamba ekologiczne - Ilość i wartość dofinansowanych przez Urząd Miejski projektów budowy szamb ekologicznych
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ZAPEWNIĄCYM WSZYSTKIM MIESZKAŃCOM WYMAGAJĄCYM OPIEKI Z TYTUŁU WIEKU, NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI ORAZ ZAGROŻENIA WYKLUCZENIEM	<ul style="list-style-type: none"> - Średnia długość życia mieszkańców - Poziom zatrudnienia ludności wieku produkcyjnego - Ilość przestępstw na 1 000 mieszkańców - Liczba osób zatrudnionych w miejskim systemie opieki społecznej na 10 000 mieszkańców - Liczba lekarzy – specjalistów na 10 000 mieszkańców - Liczba osób zagrożonych ubóstwem

SPOŁECZNYM WARUNKI ŻYCIA ODPOWIADAJĄCE WSPÓŁCZESNYM STANDARDOM CYWILIZACYJNYM	<ul style="list-style-type: none">- Stan zdrowotności mieszkańców- Zachorowalność na choroby cywilizacyjne
--	---

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

***„RÓŻNORODNOŚĆ FORM
AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO”***

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
DĄBROWA GÓRNICZA REGIONALNYM OŚRODKIEM TURYSTYKI, REKREACJI I ROZRYWKI	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba obiektów sportowo – rekreacyjnych i kulturalnych - Liczba turystów - Liczba miejsc noclegowych - Liczba udzielonych noclegów - Długość nowopowstałych ścieżek i tras rowerowych
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ATRAKCYJNYCH PRZESTRZENI PUBLICZNYCH DOBRZE WYPOSAŻONYCH W NOWOCZESNĄ INFRASTRUKTURĘ AKTYWNYCH FORM SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO	<ul style="list-style-type: none"> - Powierzchnia nowych, urządzonych powierzchni publicznych - Liczba imprez kulturalnych i sportowych - Liczba uczestników imprez kulturalnych i sportowych
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM KULTYWUJĄCYM HISTORYCZNE DZIEDZICTWO KULTUROWE, PROMUJĄCYM KULTURĘ WYSOKĄ I STYMULUJĄCYM WZROST UCZESTNICTWA W NIEJ SWYCH MIESZKAŃCÓW	<ul style="list-style-type: none"> - Wielkość nakładów inwestycyjnych na obiekty kultury - Poziom nakładów na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego - Zasobność zbiorów muzealnych - Liczba miejsc w obiektach kultury wysokiej - Wielkość księgozbioru i ilość wypożyczeń - Liczba seansów i widzów w kinach - Liczba konferencji, konkursów i wystaw

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI”

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM O WYSOKIM STANDARDZIE INFRASTRUKTURY TRANSPORTOWO – KOMUNIKACYJNEJ	<ul style="list-style-type: none"> - Ilość pojazdów samochodowych na 10 000 mieszkańców - Ilość przewożonych pasażerów - Wielkość nakładów inwestycyjnych na utrzymanie i rozbudowę układu drogowego - Liczba punktów transportowych - Liczba wypadków i kolizji drogowych
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM EFEKTYWNE DYSKONTUJĄCYM SWOJE POŁOŻENIE W PANEUROPEJSKICH KORYTARZACH TRANSPORTOWO - KOMUNIKACYJNYCH	<ul style="list-style-type: none"> - Przepustowość miejskich węzłów wlotowych i wylotowych - Transportochłonność produkcji przemysłowej w mieście
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM INTELIGENTNEGO SYSTEMU ZARZĄDZANIA TRANSPORTEM PUBLICZNYM	<ul style="list-style-type: none"> - Ilość punktów monitoringu wizyjnego - Ilość punktów automatycznego pomiaru potoków pasażerskich - Ilość skrzyżowań obsługiwanych systemami zarządzania płynnością ruchu
DĄBROWA GÓRNICZA MIASTEM ZRÓWNOWAŻONEGO UKŁADU TRANSPORTOWO - KOMUNIKACYJNEGO ZWIĘKSZAJĄCEGO ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNĄ I MIESZKANIOWĄ MIASTA I JEGO OTOCZENIA	<ul style="list-style-type: none"> - Ilość użytkowników zmieniających rodzaj transportu w centrach przesiadkowych - Czas przejazdu środkami transportu publicznego między dzielnicami miasta - Ilość kierunków i połączeń kolejowych, autobusowych i tramwajowych

ANEKS 1:
METODYCZNE PODSTAWY
BUDOWY STRATEGII ROZWOJU MIASTA

Procedura budowy strategii rozwoju miasta składała się z trzech etapów.

Treścią tych etapów było:

- zdefiniowanie **aksjologicznych założeń** tworzących podstawę strategii,
- przeprowadzenie **strategicznej diagnozy** aktualnych i przyszłych, wewnętrznych i zewnętrznych warunków działania,
- sformułowanie **rekomendacji strategicznych**.

Głównym celem analizy aksjologicznej jest sformułowanie wizji rozwoju miasta. **Wizja** rozwoju miasta, będąca generalną koncepcją jego przyszłości, rozumiana być może jako zbiór ustalonych dla niego priorytetów rozwoju.

Składowymi każdego z **priorytetów** są:

- podstawowe **wartości** w rozwoju miasta,
- strategiczne **dziedziny interwencji**,
- **misja** rozwoju.

Ustalenie porządku podstawowych wartości w rozwoju miasta wymaga zastosowania trzech komplementarnych sposobów (stylów) myślenia o jego przyszłości. Sposoby te określić można mianem **opcji**, którymi są odpowiednio:

- opcja konserwacyjna,
- opcja amelioracyjna,
- opcja kreacyjna.

Ideą nadrzędną związaną z **opcją konserwatywną** jest utrzymanie status quo oraz koncentracja na ciągłości rozwoju miasta i kontynuowaniu wartościowych elementów jego spuścizny historycznej.

Dominującą postawą jest tu **postawa defensywna** związana z dążeniem do zahamowania erozji tradycyjnych wartości i postępującej degradacji kulturalnych, przyrodniczych i ekonomicznych walorów miasta.

Ideą nadrzędną przyświecającą **opcji amelioracyjnej** jest akcentowanie wątku koniecznych zmian oraz koncentracja na stopniowej poprawie stanu istniejącego i usuwaniu istniejących barier funkcjonowania i rozwoju miasta.

Sposobowi temu odpowiada **postawa ewolucyjna** związana z dostrzeganiem konieczności bezpośredniego i skutecznego reagowania na dysfunkcje postrzegane jako najbardziej dotkliwe i najsilniej zagrażające przyszłości miasta.

Idea nadrzędna charakteryzująca **opcję kreacyjną** polega na koncentracji na tworzeniu radykalnie nowego wizerunku miasta poprzez zakwestionowanie ciągłości jego dotychczasowego rozwoju i poszukiwanie nowych źródeł jego atrakcyjności.

Na plan pierwszy wysuwa się w tym przypadku **postawa innowacyjna** zorientowana głównie na kreację nowych, atrakcyjnych produktów miasta.

Z poszczególnymi opcjami wiążą się odrębne zbiory **wartości**, na realizację których ukierunkowane być mogą działania rozwojowe. Są to:

- **wartości „podtrzymywane”**, odpowiadające opcji konserwacyjnej (ustalane na podstawie odpowiedzi na pytanie: „co w mieście należy bezwzględnie zachować?”),
- **wartości „zaprzeczone”**, odpowiadające opcji amelioracyjnej (ustalane na podstawie odpowiedzi na pytanie: „co w mieście należy w pierwszym rzędzie zmienić?”),
- **wartości „nieobecne”**, odpowiadające opcji kreacyjnej (ustalane na podstawie odpowiedzi na pytanie: „co w mieście należy przede wszystkim stworzyć?”).

Strategiczne **dziedziny interwencji** to przedmiotowo określone obszary, w których skoncentrować należy działania podejmowane w celu urzeczywistnienia wartości uznanych za podstawowe przez kluczowych aktorów rozwoju miasta.

Misja rozwoju określa w sposób syntetyczny pożądany efekt końcowy działań przedsięwziętych w poszczególnych dziedzinach i zorientowanych na realizację przypisanych tym dziedzinom wartości.

Układ priorytetów wyznaczył w dalszej kolejności zakres i strukturę **czynności diagnostycznych** zrealizowanych w etapie drugim. Pozwoliły one na identyfikację najważniejszych **czynników wewnętrznych** (sił i słabości) oraz **czynników zewnętrznych** (szans i zagrożeń) współokreślających możliwości urzeczywistniania wizji rozwoju miasta. Finalnym produktem diagnozy stało się sporządzenie (odrębnie dla każdej dziedziny priorytetowej) listy **kluczowych problemów**, których rozwiązanie warunkuje sprawność funkcjonowania miasta i jego rozwój zgodny z określonym w etapie pierwszym

aksjologicznym wzorcem. Problemy te poddano analizie jakościowej identyfikując, z jednej strony, źródła (przyczyny) ich powstawania i ze strony drugiej – hipotetyczne konsekwencje, których wystąpienia można się spodziewać w przypadku ich niezadowalającego rozwiązania (lub braku takiego rozwiązania). Sfera rozpoznanych skutków stała się w dalszej kolejności podstawą definiowania celów, podczas gdy wiedza na temat głównych przyczyn powstawania problemów posłużyła wyznaczaniu głównych kierunków działań.

Sformułowane w etapie trzecim **rekomendacje strategiczne** przybrały postać przesądzeń na temat:

- celów strategicznych,
- strategicznych kierunków rozwoju,
- przedsięwzięcia strategiczne,
- monitoringu i ewaluacji.

Cele strategiczne utożsamiono z cechami pożądanego stanu miasta, do którego powinno doprowadzić uruchomienie i realizacja poszczególnych kierunków.

Strategiczne kierunki rozwoju zdefiniowano jako podstawowe typy działań, których podjęcie postuluje się w obrębie poszczególnych dziedzin priorytetowych.

Kierunki te podzielono na dwie grupy związane z realizacją odpowiednio opcji: reaktywnej i proaktywnej.

Kierunki mieszczące się w **opcji reaktywnej** zorientowane są na rozwiązywanie problemów wynikających z konieczności pokonywania aktualnych barier rozwoju miasta. Nadrzędnym imperatywem staje się tu eliminowanie wewnętrznych słabości i łagodzenie skutków zewnętrznych zagrożeń.

Kierunki mieszczące się w **opcji proaktywnej** zorientowane są na działania zmierzające do sprostania przyszłościowym wyzwaniom strategicznym. Definiowanie kierunków w tej opcji odbywa się z uwzględnieniem wewnętrznych atutów i zewnętrznych szans (sposobności).

Przedsięwzięcia strategiczne stanowią efekt przekładu generalnie definiowanych kierunków rozwoju na skonkretyzowane zadania realizacyjne mogące przybrać postać projektów o charakterze:

- koncepcyjno – studialnych,
- inwestycyjno – kapitałowych lub
- instytucjonalno – organizacyjnych.

Treścią systemu **monitoringu i ewaluacji** stał się zbiór wskaźników stopnia realizacji celów. Wskaźniki te, konstruowane odrębnie dla każdej z dziedzin priorytetowych, pozwolą na bieżącą, zobiektywizowaną analizę i ocenę stopnia urzeczywistnienia zamierzeń strategicznych.

STRUKTURA PROCESU BUDOWY STRATEGII ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA

ETAP REFLEKSJI	ZAKRES ANALIZY	PRODUKT KOŃCOWY
ANALIZA AKSJOLOGICZNA (czego chcemy?)	PODSTAWOWE WARTOŚCI ROZWOJU MIASTA	WIZJA PRZYSZŁOŚCI MIASTA
DIAGNOZA STRATEGICZNA (co możemy?)	WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA	KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU MIASTA
REKOMENDACJE STRATEGICZNE (jak działać?)	GENEROWANIE, WARTOŚCIOWANIE I WYBÓR ROZWIĄZAŃ STRATEGICZNYCH	✓ CELE ✓ KIERUNKI ✓ PRZEDSIĘWZIĘCIA ✓ MONITORING I EWALUACJA

ANEKS 2:
LISTA UCZESTNIKÓW

RADNI RADY MIEJSKIEJ W DĄBROWIE GÓRNICZEJ KADENCJI 2006-2010:

Agnieszka **Pasternak**
 Robert **Majewski**
 Krzysztof **Tamborek**
 Kazimierz **Woźniczka**
 Edward **Bober**
 Bogusława **Ciaś**
 Marek **Cygroń**
 Halina **Głowacka**
 Ryszard **Harańczyk**
 Grzegorz **Jaszczura**
 Józef **Juroff**
 Mariusz **Kalaga**
 Halina **Koziak**
 Alicja **Krypciak**
 Zbigniew **Łukasik**
 Tadeusz **Orpych**
 Tomasz **Pasek**
 Tomasz **Skóra**
 Krystyna **Szaniawska**
 Jerzy **Talkowski**
 Mariola **Trzewiczek**
 Wiesław **Wiekiera**
 Jan **Wroniszewski**
 Zbigniew **Wróblewski**
 Ireneusz **Zugaj**

Przewodnicząca Rady Miejskiej
 Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej
 Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej
 Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej

ZESPÓŁ KOORDYNUJĄCY:

Zbigniew **Podraza**
 Henryk **Zagula**
 Iwona **Krupa**
 Paweł **Gocyla**
 Robert **Koćma**
 Iwona **Bednarska**
 Janina **Bronikowska- Radosz**
 Marcin **Bazylak**

Prezydent Miasta
 I Zastępca Prezydenta Miasta
 Zastępca Prezydenta Miasta
 Zastępca Prezydenta Miasta
 Pełnomocnik Prezydenta Miasta
 Sekretarz Miasta
 Skarbnik Miasta
 Naczelnik Wydziału Strategii, Promocji, Kultury
 i Sportu

ZESPÓŁ PROGRAMUJĄCY:**Beata Malecka-Libera****Wiesław Jędrusik****Jan Szot****Henryk Mańka****Bartosz Matylewicz****Henryka Cecha****Wanda Ziętek****Jerzy Sekuła****Marian Mucik****Wacław Majek****Jan Świątek****Jerzy Grządziel****Tomasz Kapuścik****Artur Komor****Piotr Drabek****Tomasz Mazur****Arkadiusz Rybak****Ryszard Pniak****Małgorzata Zawadzka****Sławomir Smoleń****Andrzej Madej****Teresa Horbowy****Mateusz Kwinta****Barbara Klimczyk****Andrzej Malinowski****Andrzej Latosik****Grzegorz Perz****Michał Szafruga****Janina Sokółowska****Czesław Bigaj****Barbara Pikiewicz****Zdzisław Haberk****Dariusz Król****Bożena Borowiec****ks. Paweł Kempański****Paweł Duraj****Dagmara Molicka****Lechosław Juszczyk****Katarzyna Jurczak****Jerzy Jastrząb****Danuta Szopa****Danuta Lech****Janusz Pienias****Zbigniew Grzywnowicz**

Poseł na Sejm RP

Poseł na sejm RP

Agencja Rozwoju Lokalnego S.A.

Centrum Sportu i Rekreacji

Stowarzyszenie „Zielone Zagłębie”

Polski Komitet Pomocy Społecznej

Towarzystwo Przyjaciół Dąbrowy Górniczej

Komenda Miejska Policji

Rada Osiedla Ujejsce

Stowarzyszenie Kupców Targowych w Dąbrowie Górniczej

Saint – Gobain Glass Polska Sp.o.o.

Regionalna Agencja Promocji Zatrudnienia Sp.z.o.o.

Śląski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Częstochowie –

Powiatowy Zespół Doradztwa Rolniczego w Będzinie

Biuro Funduszy i Projektów Unijnych

Przedsiębiorstwo Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o.

Yacht Klub Polski Londyn

Muzeum Miejskie „Szttygarka”

Rada Osiedla Łosień

Powiatowy Urząd Pracy

Rada Osiedla Antoniów

SM „Metalurg”

SM „Lokator”

Forum Mieszkańców Dąbrowy Górniczej

Rada Osiedla Okradzionów

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.

WOPR

Pałac Kultury Zagłębia

Axon Consulting

Towarzystwo Przyjaciół Dąbrowy Górniczej

Stowarzyszenie Inicjatyw Społecznych

Wyższa Szkoła Biznesu

Miejski Zarząd Budynków Mieszkalnych

Forum Mieszkańców Dąbrowy Górniczej

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

Koordynator ds. Osób Niepełnosprawnych

Miejska Biblioteka Publiczna

Centrum Sportu i Rekreacji

Zagłębiowska Izba Gospodarcza

Biuro Funduszy i Projektów Unijnych

Śląski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Częstochowie –

Powiatowy Zespół Doradztwa Rolniczego w Będzinie

Wyższa Szkoła Planowania Strategicznego

Dąbrowskie Stowarzyszenie Rodzin w Kryzysie

Dąbrowskie Stowarzyszenie Rodzin w Kryzysie

Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza

Edward Kaleta	WOPR
Stefan Dzienniak	Arcelor Mittal Poland S.A.
Mirosław Bubel	Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna
Mariusz Pacalowski	Stacja Pogotowia Ratunkowego
Jerzy Jagielo	Stowarzyszenie Kupców Targowych
Dorota Nowak	Przedsiębiorstwo Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o.
Marek Pikuła	Przedsiębiorstwo Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o.
Bogdan Wieczorek	Fundacja Regionalnej Agencji Promocji Zatrudnienia
Halina Morawska	Rada Osiedla Trzebiesławice
Jerzy Wójcik	Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej
Henryk Białas	Rada Osiedla Tucznawa
Jerzy Smorąg	Stowarzyszenie Inicjatyw Społecznych
Jerzy Suchoszek	DFME Damel S.A.
Zbigniew Jastrzębski	Straż Miejska
Andrzej Poprawa	Komenda Miejska Policji
Halina Guza	Rada Osiedla Błędów
Jerzy Duś	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

ZESPÓŁ ROBOCZY:

Marcin Bazylak	Przewodniczący Zespołu - Wydział Strategii, Promocji, Kultury i Sportu
Arkadiusz Grządziel	Wiceprzewodniczący Zespołu – Zastępca Naczelnika Wydziału Komunikacji i Drogownictwa
Wojciech Sobczyk	Naczelnik Wydziału Urbanistyki i Architektury
Bożena Respondek	Naczelnik Wydziału Zdrowia, Polityki Społecznej i Aktywizacji Zawodowej
Elżbieta Gęca	Naczelnik Wydziału Oświaty
Barbara Lubasz	Naczelnik Wydziału Ekologii i Rolnictwa
Iwona Dalach	Zastępca Naczelnika Wydziału Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej

ZESPOŁY DS. DIAGNOZY STRATEGICZNEJ PRIORYTETOWYCH DZIEDZIN ROZWOJU MIASTA DĄBROWA GÓRNICZA:

Koordinacja prac zespołów:

Marcin **Bazylak** – Wydział Strategii, Promocji, Kultury i Sportu

KONKURENCYJNOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI

Ewa Fudali-Bondel	Lider Zespołu – Wydział Strategii, Promocji, Kultury i Sportu
Aneta Nowak	Wydział Strategii, Promocji, Kultury i Sportu
Małgorzata Wilk	Wydział Oświaty
Lesław Jakubik	Wydział Urbanistyki i Architektury
Paweł Lelas	Wydział Zdrowia, Polityki Społecznej i Aktywizacji Zawodowej

INTEGRACJA WSPÓLNOT LOKALNYCH

Piotr Drygala	Lider Zespołu - Wydział Strategii, Promocji, Kultury i Sportu
Agnieszka Pietraszko	Wydział Strategii, Promocji, Kultury i Sportu
Elżbieta Wilczyńska	Biuro Spraw Obywatelskich, Wojskowych i Ewidencji Ludności
Agnieszka Przybyszewska	Pełnomocnik ds. Jakości i Obsługi Interesantów
Joanna Kędzior	Biuro Rady Miejskiej
Konsultant:	
Bogdan Zandeki	Stowarzyszenie Pomocy Dzieciom i Osobom Niepełnosprawnym „Neuron”

ATRAKCYJNOŚĆ ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA

Piotr Jędrusik	Lider Zespołu – Wydział Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej
Agnieszka Wajda	Wydział Gospodarki Nieruchomościami
Lesława Wójcik	Wydział Urbanistyki i Architektury
Jadwiga Chętkowska	Wydział Zdrowia, Polityki Społecznej i Aktywizacji Zawodowej
Radosław Romanek	Straż Miejska

RÓŻNORODNOŚĆ FORM AKTYWNEGO SPĘDZANIA CZASU WOLNEGO

Aneta Witkowska – Złocka	Lider Zespołu – Wydział Strategii, Promocji, Kultury i Sportu
Arkadiusz Rybak	Muzeum Miejskie „Szttygarka”
Marcin Jakubczak	Centrum Sportu i Rekreacji
Edyta Piekoszewska	Miejska Biblioteka Publiczna
Mariusz Tarnowski	Pałac Kultury Zagłębia
Małgorzata Gębczyńska	Pałac Kultury Zagłębia
Sebastian Kosakowski	Muzeum Miejskie „Szttygarka”
Konsultanci:	
Iwona Wilk	Młodzieżowy Ośrodek Pracy Twórczej
Zenobia Przybyła	Polskie Towarzystwo Turystyczno - Krajoznawcze

SPRAWNOŚĆ TRANSPORTU I KOMUNIKACJI

Arkadiusz Grządział	Lider Zespołu – Wydział Komunikacji i Drogownictwa
Krzysztof Musz	Miejski Zarząd Ulic i Mostów Sp. z o.o.
Anna Jureczek	Wydział Komunikacji i Drogownictwa

Poza zespołami pracowali specjaliści, których zadaniem była diagnoza horyzontalnych dziedzin rozwoju miasta:

SPOŁECZEŃSTWO INFORMACYJNE:

Michał Rabka	Pałac Kultury Zagłębia
---------------------	------------------------

EKOLOGIA:

Zbigniew Sodo

Wydział Ekologii i Rolnictwa

W pracach nad Strategią uczestniczyli również:

- Członkowie Dąbrowskiej Rady Biznesu
- Organizacje pozarządowe zrzeszone w Dąbrowskim Forum Organizacji Pozarządowych - Partnerstwo: „Wspólnie dla Miasta”
- Mieszkańcy miasta uczestniczący w konsultacjach społecznych przeprowadzonych poprzez badania ankietowe oraz konsultacje on-line na stronie internetowej www.strategia.dabrowa-gornicza.pl

Sekretariat prac nad Strategią:

Piotr Drygała

Anna Saltarska - Stachura

KIEROWNICTWO METODYCZNO – BADAWCZE:

Bogumił Szczupak Akademia Ekonomiczna im. K. Adamieckiego w Katowicach