

**PROTOKÓŁ
Z POSIEDZENIA RADY SPOŁECZNEJ
DZIAŁAJĄCEJ W ZAGŁĘBIOWSKIM CENTRUM ONKOLOGII
SZPITAL SPECJALISTYCZNY IM. SZ. STARKIEWICZA
W DĄBROWIE GÓRNICZEJ
z dnia 06.11.2019 r. godz. 08.00**

Posiedzenie Rady Społecznej otworzył i powitał zebranych Przewodniczący Rady Społecznej – Patryk Kuzior.

Obecni na posiedzeniu – wg. listy obecności (zał. nr 1).

Na wstępie Przewodniczący Rady przedstawił porządek posiedzenia (zał. nr 2). Przystąpiono do głosowania. Wynik – jednogłośnie – 4 głosy „za”.

Punktem trzecim porządku posiedzenia był projekt Uchwały nr 17/2019 w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO dot. zmiany liczby i rodzaju łóżek w oddziałach szpitalnych oraz zmiany nazw komórek organizacyjnych Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej (zał. nr 3).

Przewodniczący udzielił głosu Dyrektorowi ZCO – Iwonie Łobejko, która wstępnie przekazała, że proponowane zmiany mają przede wszystkim na celu dostosowanie ilości łóżek wpisanych do regulaminu organizacyjnego Szpitala do ich rzeczywistej liczby. Jest to także wynik przeprowadzonej analizy wskaźników wykorzystania łóżek. Ponadto uzasadnieniem zmian jest m.in. zwiększenie jakości świadczonych usług oraz komfortu leczenia pacjentów w poszczególnych oddziałach szpitalnych.

Dyrektor Iwona Łobejko oddała głos Pełnomocnikowi – Agnieszce Kocot, która szczegółowo omówiła tematykę restrukturyzacji bazy łóżkowej oraz zmian nazewnictwa komórek organizacyjnych. Dokonuje się nw. zmiany:

- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale wewnętrznym z 41 do 37, w tym wykreślenie 4 łóżek intensywnej opieki medycznej.
Średni wskaźnik wykorzystania w okresie I-IX 2019 r. wynosi 56%. Wykreślenie 4 łóżek intensywnej opieki medycznej nie spowoduje zmiany funkcjonowania oddziału, ponieważ łóżka te (z dotychczasowym wyposażeniem), nadal będą funkcjonowały na sali obserwacyjnej i będą znajdowały się w ogólnej liczbie łóżek. Zgodnie z przepisami Rozporządzenia Ministra Zdrowia, wyodrębnienie łóżek intensywnej opieki medycznej (IOM) spośród łóżek oddziału jest fakultatywne w przypadku świadczeniodawców posiadających w swojej strukturze oddział anestezjologii i intensywnej terapii. Szpital posiada ośmiołóżkowy OIOM i wyodrębnienie w strukturach innych oddziałów łóżek intensywnej opieki medycznej nie jest wymagane (za wyjątkiem oddziału neurologicznego i udarowego). Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa wymogi, które muszą spełniać łóżka IOM są bardzo rygorystyczne, a procedury wykonywane na rzecz pacjentów przebywających na stanowiskach IOM oraz na standardowych łóżkach szpitalnych są jednakowo finansowane przez NFZ.
- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale chirurgii ogólnej i onkologicznej z 52 do 27.
Stan 52 łóżek był stanem planowanym a nie rzeczywistą ilością łóżek. Liczba 27 łóżek jest stanem obecnym i zapis ten jest zgodny z księgą rejestrową ZCO. Średni wskaźnik wykorzystania w okresie I-IX 2019 r. dla 27 łóżek wynosi 48%. Ponadto Szpital posiada dodatkowe 20 łóżek w oddziale chirurgii onkologicznej, na który to zakres w ostatnim czasie udało się Szpitalowi uzyskać kontrakt z NFZ.
- zmiana nazwy „oddziału chirurgii urazowo-ortopedycznej” na „oddział chirurgii urazowo-ortopedycznej, onkologicznej i rekonstrukcyjnej” a także zmniejszenie ilości łóżek z 30 do 25 – w tym wykreślenie 2 łóżek intensywnej opieki medycznej.
Zwiększony zakres pozwoli w pełni wykorzystać potencjał, zwiększy zakres świadczonych usług oraz da możliwość rozliczenia kosztochłonnych procedur z NFZ. Zmniejszenie ilości łóżek nie spowoduje zaburzenia funkcjonowania oddziału – poprawi jego rentowność,

zwiększy również jakość świadczonych usług oraz komfort leczenia pacjentów. Średni wskaźnik wykorzystania łóżek w okresie I-IX 2019 r. wynosi 45%.

- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale otorynolaryngologicznym z 20 do 10 – w tym wykreślenie 2 łóżek intensywnej opieki medycznej.
Od wielu lat 10 łóżek to rzeczywista ilość. Warunki lokalowe nie dają możliwości ich zwiększenia. Zapis w regulaminie 20 łóżek jest skutkiem przejęcia usług ORL Szpitala w Czeladzi, który posiadał w swoich zasobach 20 łóżek. Dla ZCO nie wpływa to na wartość kontraktu z NFZ. Średni wskaźnik wykorzystania łóżek w okresie I-IX 2019 r. wynosi 32%.
- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale neurologicznym z 24 do 16.
Zmiana ta nie spowoduje zaburzenia funkcjonowania oddziału. Poprawi jego rentowność, zwiększy również jakość świadczonych usług oraz komfort leczenia pacjentów. W obecnej chwili ze względu na małą ilość miejsca w salach utrudnione jest dojście do pacjenta i sprawowanie nad nim opieki i rehabilitacji przyłóżkowej. Średni wskaźnik wykorzystania łóżek w okresie I-IX 2019 r. wynosi 75%.
- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale onkologii klinicznej z 50 do 25 – w tym wykreślenie 2 łóżek intensywnej opieki medycznej.
25 to rzeczywista ilość łóżek znajdująca się w oddziale onkologii (dotychczas oddział zgodnie z księgą rejestrową posiadał 20 łóżek). Stan 50 łóżek był planem i związane to było z usytuowaniem w nowym budynku, gdzie docelowo miały być 2 odcinki 25-łóżkowe. Obecnie – po przeniesieniu oddziału onkologii klinicznej do nowej lokalizacji (4 piętro – w miejsce po II odcinku oddziału chorób wewnętrznych), oddział liczy 25 łóżek. Średni wskaźnik wykorzystania łóżek w okresie I-IX 2019 r. dla 20 łóżek wynosi 104%.
- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale radioterapii z 30 do 11.
4 łóżka to rzeczywista ilość łóżek znajdująca się w oddziale od początku jego funkcjonowania, co jest zgodne z księgą rejestrową. Stan 30 łóżek był planem. Obecnie po przeniesieniu oddziału onkologii klinicznej i oddziału radioterapii na 4 piętro – w miejsce po II odcinku chorób wewnętrznych oddział liczy 6 łóżek i może być zwiększony jedynie do 11.
- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale diabetologii z 24 do 21.
Rzeczywista liczba łóżek na dzień dzisiejszy to 21. Stan 24 łóżek oddziału diabetologii to stary zapis w regulaminie organizacyjnym odnoszący się do oddziału, który był utworzony w roku 2015 i zakończono jego działalność w listopadzie 2018 r. Obecnie po ponownym uruchomieniu, oddział jest dostosowany do 21 łóżek i zapewnia komfortowe warunki pobytu pacjentów.
- zmniejszenie ilości łóżek w oddziale udarowym z 20 do 16.
Zmiana ta nie spowoduje zaburzenia funkcjonowania oddziału. Poprawi jego rentowność, zwiększy również jakość świadczonych usług oraz komfort leczenia pacjentów.
- zwiększenie ilości łóżek w SOR z 3 do 5 oraz zmniejszenie z 2 do 1 łóżka intensywnej opieki medycznej.
Jest to tylko zmiana błędnego zapisu w regulaminie organizacyjnym. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia, minimalna ilość stanowisk (łóżek) w obszarze obserwacyjnym musi wynosić 4 łóżka, a minimalna ilość stanowisk w obszarze wstępnej intensywnej terapii musi wynosić 1 łóżko.
- wykreślenie łóżek intensywnej opieki medycznej (IOM): 2 w oddziale położniczo-ginekologicznym, 2 w oddziale pediatriczno-alergologicznym, 2 w oddziale ginekologii onkologicznej.
Wykreślenie powyższych łóżek nie spowoduje zmiany funkcjonowania oddziałów, ponieważ łóżka te nadal będą znajdowały się w ogólnej liczbie. Zgodnie z przepisami Rozporządzenia Ministra Zdrowia, wyodrębnienie łóżek intensywnej opieki medycznej (IOM) spośród łóżek oddziału jest fakultatywne w przypadku świadczeniodawców posiadających w swojej strukturze oddział anestezjologii i intensywnej terapii. Szpital posiada ośmiołóżkowy OIOM i wyodrębnienie w strukturach innych oddziałów łóżek intensywnej opieki medycznej nie jest wymagane (za wyjątkiem oddziału neurologicznego i udarowego).
- Zmiana nazwy w zakresie świadczenia Nocnej i Świątecznej Opieki (NPL) na Nocną i Świąteczną Opiekę Zdrowotną (NiŚOZ).

Zmiana jest konieczna ze względu na zmianę nazwy kontraktowanego zakresu świadczeń w ramach podpisanego kontraktu z NFZ.

Po omówieniu powyższego, Przewodniczący Rady zwrócił się z zapytaniem, czy zmniejszenie ilości łóżek onkologicznych nie spowoduje zagrożenia realizacji zobowiązań, w związku z podpisanym regionalnym porozumieniem współpracy „SOS Rak” oraz czy dokonanie powyższego nie przyczyni się do redukcji zatrudnienia personelu medycznego?

Dyrektor ZCO – Iwona Łobejko zapewniła, że nie. Przekazała, że dotychczasowa regulaminowa ilość łóżek onkologicznych (50) w praktyce nigdy nie zafunkcjonowała. Szpital pracował na 20 łózkach. Obecnie zwiększa się ich ilość do 25. Restrukturyzacja bazy łózkowej nie wpłynie także na poziom zatrudnienia.

Członek Rady Krystyna Stępień zwróciła się z zapytaniem dotyczącym likwidacji łóżek intensywnej opieki medycznej w poszczególnych oddziałach.

Dyrektor Iwona Łobejko i Pełnomocnik Agnieszka Kocot wyjaśniły, że fizycznie łóżka te wraz z wyposażeniem nadal będą funkcjonowały w salach obserwacyjnych oddziałów. Nie będą one jednak wykazane w regulaminie organizacyjnym.

Podsumowując dyskusję, członek Rady – Marcin Sieradzki przekazał, iż zgodnie z literą prawa, wykreślenie niefunkcjonujących łóżek jest jak najbardziej zasadne.

Dalszych pytań nie było. Przystąpiono do głosowania nad Uchwałą nr 17/2019. Wynik – jednogłośnie – 4 głosy „za”.

Następnym – czwartym punktem porządku posiedzenia był projekt Uchwały nr 18/2019 w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO w przedmiocie rozszerzenia działalności Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej poprzez utworzenie Poradni Pediatrycznej, Poradni Żywieniowej, Poradni Chorób Wewnętrznych oraz Poradni Genetycznej (zał. nr 4).

Głos zabrał Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa – Tomasz Szczepanik. Przekazał, iż rozszerzenie działalności o Poradnię Pediatryczną i Chorób Wewnętrznych jest przede wszystkim odpowiedzią na potrzeby pacjentów. Do tej pory takie poradnie nie funkcjonowały w Szpitalu. Natomiast w celu zachowania kompleksowości udzielanych świadczeń na rzecz pacjentów onkologicznych zasadne jest dodatkowe utworzenie Poradni Żywieniowej i Poradni Genetycznej.

Dyrektor Iwona Łobejko dopowiedziała, że jest możliwość ubiegania się o kontrakt z NFZ na prowadzenie ww. poradni. Po dokonaniu zmian Statutu i zarejestrowaniu komórek we właściwych rejestrach, Szpital będzie podejmował działania w kierunku uzyskania finansowania z NFZ.

Pytań i uwag nie było. Przystąpiono do głosowania nad Uchwałą nr 18/2019. Wynik – jednogłośnie – 4 głosy „za”.

Piątym punktem porządku był projekt Uchwały nr 19/2019 w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO dot. ograniczenia działalności Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej poprzez doprowadzenie do wykreślenia niektórych komórek organizacyjnych (zał. nr 5).

Głos zabrała Dyrektor ZCO – Iwona Łobejko. Przekazała, że wniosek dotyczy wykreślenia nw. komórek organizacyjnych:

- oddziału onkologii i hematologii dziecięcej,
- poradni chirurgii onkologicznej dla dzieci,
- poradni hematologicznej dla dzieci,
- poradni onkologicznej dla dzieci,
- poradni onkologii i hematologii dziecięcej,
- hospicjum domowego dla dzieci, ul. Krasieńskiego 43.

Komórki te były wpisane do Statutu ZCO, lecz nigdy nie rozpoczęły działalności. Dodatkowo wskazała, że specjalistyczną opiekę nad dziećmi zapewnia – będące w bliskim sąsiedztwie Dąbrowy Górniczej – Centrum Pediatrii w Sosnowcu Klimontowie. Nie ma więc zasadności powielania pewnych działalności. Zwróciła także uwagę na braki na rynku medycznym specjalistów z pewnych zakresów – w tym pediatrycznych.

Pytań i uwag nie było. Przystąpiono do głosowania nad Uchwałą nr 19/2019. Wynik – jednogłośnie – 4 głosy „za”.

Kolejnym – szóstym punktem porządku posiedzenia był projekt Uchwały nr 20/2019 w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO dot. zmiany struktury organizacyjnej Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej (zał. nr 6). Przewodniczący udzielił głosu Dyrektor Iwona Łobejko, która powiedziała, że nowy schemat organizacyjny został opracowany po przeprowadzonej analizie sytuacji organizacyjnej, formalno-prawnej i finansowej Szpitala. Przekazała, że w obecnym schemacie organizacyjnym zostały wyodrębnione 3 pion-y:

- Pion Finansowo-Techniczny i Zarządzania Majątkiem (podległość bezpośrednio pod Dyrektora Naczelnego). W pionie tym znajdują się:
 - obszar rachunkowości finansowej,
 - obszar rachunkowości zarządczej,
 - obszar techniczny i zarządzania majątkiem,
 - Dział IT,
 - Dział Kontroli Zarządczej Zewnętrznej i Wewnętrznej,
 - Dział Badań, Rozwoju, Promocji i Pozyskiwania Środków,
 - Asystent Dyrektora,
 - samodzielne stanowiska wynikające z odrębnych przepisów.
- Pion Lecznictwa (podległość Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa). W pionie tym znajdują się:
 - Lekarz Naczelnny,
 - Oddziały szpitalne,
 - Blok Operacyjny,
 - Przychodnie Specjalistyczne,
 - Poradnia Medycyny Pracy,
 - Apteka Szpitalna,
 - zakłady, pracownie diagnostyczne,
 - Dział Skarg, Wniosków i Organizacji Wsparcia Socjalnego,
 - Zespoły i Komitety Zadaniowe,
 - Koordynator pakietu DILO,
 - Prosektorium,
 - Transport medyczny,
 - Kapelan,
 - Archiwum.
- Pion Pielęgniarstwa, Kontraktowania i Spraw Organizacyjno-Administracyjnych (podległość Zastępcy Dyrektora ds. Pielęgniarstwa, Kontraktowania i Spraw Organizacyjno-Administracyjnych). W pionie tym znajdują się:
 - obszar pielęgniarstwa,
 - obszar kontraktowania świadczeń zdrowotnych,
 - obszar organizacyjny i polityki personalnej.

Podsumowując, Pani Dyrektor przekazała, że proponowana restrukturyzacja organizacyjna ma za zadanie usprawnienie procesów zarządczych w ZCO oraz poprawę produktywności pracy.

Członek Rady – Krystyna Stępień zwróciła się z zapytaniem dot. wyodrębnionych stanowisk samodzielnych w Pionie Finansowo-Technicznym i Zarządzania Majątkiem.

Dyrektor Szpitala odpowiedziała, że chodzi o stanowisko m.in. inspektora BHP, Inspektora Ochrony Danych Osobowych, Inspektora P/poż.

Dalszych pytań nie było. Przystąpiono do głosowania nad Uchwałą nr 20/2019. Wynik – jednogłośnie – 4 głosy „za”.

Ostatnim punktem porządku posiedzenia były wolne wnioski, w ramach których głos zabrali:

- Dyrektor Iwona Łobejko zaprosiła zebranych na organizowaną po raz pierwszy przez dąbrowski Szpital Konferencję z okazji Światowego Dnia Wcześniaka. Konferencja odbędzie się w dniu 15.11.2019 r. w ZCO.

- Radca Prawny ZCO – Katarzyna Spendel (zgodnie z wnioskiem z posiedzenia Rady z dnia 28.10.2019 r.) przekazała zebranym informację w temacie aktualnie toczących się sądowych postępowań odszkodowawczych:
 - sprawy sądowe w toku – 9,
 - sprawy toczące się przed Wojewódzką Komisją ds. Orzekania o Zdarzeniach Medycznych – 0,
- Dyrektor ZCO poinformowała, że Dyrekcja rozpoczęła spotkania ze stroną społeczną (najbliższe 13.11.br.) w kierunku wspólnego wypracowania zapisów regulaminu wynagradzania dla grupy pracowników Szpitala nie objętych regulacjami wynikającymi z Rozporządzeń Ministra Zdrowia (grupa ok. 300 pracowników).

Protokół
Justyna Zasadzień

Przewodniczący
Rady Społecznej

Patryk Kuzior

