

**PROTOKÓŁ
Z POSIEDZENIA RADY SPOŁECZNEJ
DZIAŁAJĄCEJ W ZAGŁĘBIOWSKIM CENTRUM ONKOLOGII
SZPITAL SPECJALISTYCZNY IM. SZ. STARKIEWICZA
W DĄBROWIE GÓRNICZEJ
z dnia 28.10.2019 r. godz. 08.00**

Posiedzenie Rady Społecznej otworzył i powitał zebranych Przewodniczący Rady Społecznej – Patryk Kuzior.

Obecni na posiedzeniu – wg. listy obecności (zał. nr 1).

Na wstępie Przewodniczący Rady przedstawił porządek posiedzenia (zał. nr 2). Na wniosek Dyrekcji ZCO, poprosił o wprowadzenie autopoprawki do porządku, poprzez dopisanie po pkt. 5 dwóch projektów wariantowych Uchwał dotyczących działalności oddziału udarowego. Tym samym pkt. 6 i 7 przyjąłby kolejną numerację, tj. 7 i 8. Przystąpiono do głosowania porządku wraz z wprowadzoną autopoprawką. Wynik – jednogłośnie – 4 głosy „za”.

Punktem trzecim porządku posiedzenia było przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Społecznej z dnia 28.08.2019 r.

Uwag do protokołu nie zgłoszono. Przystąpiono go głosowania. Protokół został przyjęty jednogłośnie - 4 głosami „za”.

Czwartym punktem porządku posiedzenia był projekt Uchwały nr 14/2019 w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania z wykonania Planu Inwestycyjnego na lata 2018 – 2020 Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej (zał. nr 3).

Przewodniczący udzielił głosu Dyrektorowi ZCO – Iwonie Łobejko, która przekazała, że zakończenie Planu jeszcze w trakcie jego obowiązywania, podyktowane jest koniecznością posiadania przez Szpital dokumentu odzwierciedlającego realne potrzeby i możliwości realizacji. Aby tak się jednak stało, należałoby do obowiązującego Planu wprowadzić bardzo dużo korekt i aktualizacji, co z kolei wprowadziłoby poważne trudności w jego czytelności. Stąd też postanowiono zakończyć funkcjonowanie posiadanego Planu i został opracowany kolejny Plan Inwestycyjny ZCO na lata 2019 – 2022, który będzie dyskutowany i opiniowany kolejną Uchwałą. Dyrektor Iwona Łobejko omówiła dołączone do Uchwały sprawozdanie z wykonania Planu, w tym. m.in. n.w. zadania:

- „Zagłębiowskie Centrum Onkologii” – pomimo pozytywnej formalnej oceny złożonego przez ZCO wniosku, Szpital uzyskał negatywną ocenę merytoryczną i tym samym nie otrzymał środków finansowych. W tej sprawie ZCO złożyło odwołanie od rozstrzygnięcia postępowania konkursowego. Finalnie została podtrzymana ocena negatywna.
- „system IT eCareMed” – brak wyboru ZCO do grona realizatorów, z uwagi na brak pokrycia finansowego (ujemny wynik finansowy). Aktualnie przez Organizatora została zawieszona realizacja projektu w województwie śląskim.

Podsumowując, Pani Dyrektor zwróciła uwagę, że bardzo duża część zadań nie została zrealizowana. Wskazała, że powodem tego był przede wszystkim brak środków finansowych, zarówno „własnych” jak i „zewnętrznych”. Zwróciła się z prośbą o pozytywne zaopiniowanie Uchwały Nr 14/2019.

Przewodniczący Rady poparł przedstawioną formę zakończenia obecnego Planu Inwestycyjnego. W jego ocenie podstawową wadą dotychczasowego dokumentu była jego nieczytelność z uwagi na wiele wprowadzonych korekt, a także mała realność realizacji wpisanych do Planu pewnych zadań inwestycyjnych (m. in. „Przedszkole przyzakładowe”).

Pytań i uwag nie było. Przystąpiono do głosowania. Uchwała nr 14/2019 została podjęta jednogłośnie – 4 głosami „za”.

Piątym punktem porządku posiedzenia był projekt Uchwały nr 15/2019 w sprawie: zaopiniowania Planu Inwestycyjnego na lata 2019 – 2022 Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej (zał. nr 4).

Głos zabrała Dyrektor Iwona Łobejko, która przekazała, że Plan jest spójny z przedstawionym Podmiotowi Tworzącemu Programem Naprawczym ZCO. Zadania w dokumencie zostały zapisane w sposób uwzględniający hierarchię ich ważności. Wskazano w nim ogólne szacowane nakłady na inwestycje z podziałem na środki „własne”, „obce zewnętrzne” i „obce z Urzędu Miejskiego”. Dyrektor ZCO podkreśliła, że na pokrycie całego Planu Inwestycyjnego Szpital nie posiada środków finansowych i nie jest w stanie wygenerować takich wartości z własnego budżetu. Budżet ZCO, z racji wykonywanych świadczeń medycznych w roku bieżącym, najprawdopodobniej zamknie się kwotą ok. 91 mln. zł. (środki z NFZ). Natomiast sam koszt pierwszej pozycji Planu pod nazwą „Zagłębiowskie Centrum Onkologii” opiewa na kwotę ponad 116 mln. zł., plus doliczając do tego koszt sprzętu medycznego w wysokości ok. 40 mln. zł. daje wartość ok. 156 mln. zł.

Zdecydowanie większa część środków finansowych na realizację zadań inwestycyjnych będzie przez ZCO gromadzona z zewnątrz – Szpital będzie przystępował do różnego rodzaju ogłaszanych Projektów, zarówno tzw. „miękkich” jak i „twardych”. Do omawianej Uchwały zostało dołączone uzasadnienie, które w czytelny sposób opisuje każdą pozycję planowanego zadania inwestycyjnego. Dyrektor Iwona Łobejko wymieniła i kolejno omówiła poszczególne zadania:

1. Wykonanie prac projektowych związanych z realizacją rozpoczętej inwestycji pod nazwą „Zagłębiowskie Centrum Onkologii”:
 - ✓ Inwentaryzacja pełnobrańowa stanu istniejącego ZCO wraz z ekspertyzami technicznymi w formule BIM,
 - ✓ Przygotowanie dokumentacji projektowej do uruchomienia poziomów: „-1”, „0”, „1”, „2”, „3”.
2. Adaptacja pomieszczeń ZCO po wykonaniu projektów – realizacja rozpoczętej inwestycji w formule zaprojektuj i wybuduj:
 - ✓ Adaptacja pomieszczeń poziomu „-1”, będących w stanie surowym (wentylatornia, szatnie personelu, Centralna Sterylizacja),
 - ✓ Adaptacja poziomu „0” – pomieszczenia dla Zakładu Diagnostyki Obrazowej w części użytkowanej nowego obiektu ZCO,
 - ✓ Adaptacja poziomu „0” – pomieszczenia części nieużytkowanej budynku ZCO dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej.
 - ✓ Adaptacja poziomu „0” – pomieszczenia części nieużytkowanej budynku ZCO dla Zakładu Brachyterapii.
3. Adaptacja pomieszczeń poziomu „1”, będących w stanie surowym pod: oddział onkologii klinicznej, OIOM, oddział radioterapii.
4. Adaptacja pomieszczeń poziomu „2”, będących w stanie surowym pod: oddział chirurgii onkologicznej, oddział chirurgii ogólnej, oddział chirurgii urazowej.
5. Adaptacja pomieszczeń poziomu „3”, będących w stanie surowym pod: oddział położniczo-ginekologiczny i noworodkowy oraz oddział laryngologiczny.
6. Adaptacja wind oraz łazienek.
7. Bieżąca konserwacja / zakupy / remonty, m.in.:
 - ✓ modernizacja klimatyzacji i wentylacji bloku operacyjnego,
 - ✓ zakup stołu operacyjnego,
 - ✓ rozbudowa i modernizacja parkingów,
 - ✓ modernizacja układów instalacji pary i centralnego ogrzewania,
 - ✓ wykonanie prac malarskich oddziałów,
 - ✓ informatyzacja – zakup medycznego systemu HIS,
 - ✓ aktualizacja systemu ARIA dla Radioterapii,
 - ✓ zakup systemu do planowania Rehabilitacji,
 - ✓ realizacja Programu Dostosowawczego.

Po omówieniu powyższego, Dyrektor ZCO podkreśliła, iż na ten moment najważniejszym do wykonania zadaniem jest przeniesienie części oddziałów szpitalnych do nowopowstałego budynku. Pozwoli to w znacznym sposób podnieść komfort opieki nad pacjentom, poprawi warunki pracy personelu a także wpłynie na zmniejszenie kosztów funkcjonowania (budynek energooszczędny).

Po dokonaniu alokacji oddziałów, powstałe wolne powierzchnie będzie można przeznaczyć np. na przebudowę i modernizację pozostałych w budynku oddziałów: pediatrii, neurologii, rehabilitacji, a także poradni przyszpitalnych.

Przewodniczący otworzył dyskusję nad tematem Planu Inwestycyjnego.

Zabrał głos jako pierwszy. Zakładając, że uda się zrealizować zadania Planu, zapytał jak to się przełoży na funkcjonowanie jednostki, czy nastąpi rozszerzenie zakresu działalności ZCO, jak to wpłynie na możliwości kontraktowania z NFZ?

Dyrektor Iwona Łobejko odpowiedziała, że większość oddziałów ZCO posiada profil onkologiczny i zabiegowy. Przekazała, że w połowie października rozstrzygnął się konkurs i Szpital otrzymał kontrakt z NFZ na chirurgię onkologiczną. Placówka podpisała także stosowne porozumienia ze Szpitalami w Czeladzi, Myszkowie i Zawierciu na wykonywanie badań mammograficznych. Aby uzupełnić ofertę onkologiczną, Szpital zamierza uruchomić Zakład Brachyterapii. Ponadto prowadzone są rozmowy z Dyrekcją NFZ w kierunku otrzymania kontraktu na Pozytonową Emisyjną Tomografię Komputerową (PET). Planowany jest także rozwój działalności chirurgii urazowej o część onkologiczną. Poza działalnością onkologiczną, ZCO chce także utworzyć Szkołę Świadomego Rodzicielstwa (dawna Szkoła Rodzenia), co z kolei pozwoli na rozwój oddziału położniczo-ginekologicznego i noworodkowego. Szpital czyni starania w kierunku pozyskania kontraktu z NFZ na oddział diabetologiczny i gastroenterologiczny. W planach placówki jest także rozszerzenie działalności w zakresie opieki nad seniorami.

Głos zabrał Zastępca Dyrektora – Tomasz Szczepanik. Przekazał, że do „uwolnionych” powierzchni użytkowych, Szpital będzie mógł wprowadzać nowe Podmioty, które na swój koszt wyremontują i uruchomią nowe działalności, np. oddział badań klinicznych.

Głos zabrała Radna Magdalena Miczko, która zadała pytanie w temacie zakupu stołu operacyjnego do wykonywania zabiegów kręgosłupa – ilu w Szpitalu jest zatrudnionych lekarzy posiadających kwalifikacje i doświadczenie w zakresie wykonywania takich operacji?

Dyrektor Łobejko odpowiedziała, że stół ten absolutnie nie jest dedykowany do wykonywania tylko zabiegów kręgosłupa. Będzie on wykorzystywany do wszystkich urazowych operacji.

Dalszych pytań nie było. Przystąpiono do głosowania. Uchwała nr 15/2019 została podjęta następująco: 3 głosy „za”, 1 głos „wstrzymujący się”.

Punktem szóstym porządku posiedzenia były projekty dwóch wariantowych Uchwał Nr 16/2019:

- ✓ w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO o czasowe zaprzestanie działalności oddziału udarowego Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej (zał. nr 5),
- ✓ w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO o czasowe ograniczenie wykonywania działalności leczniczej w oddziale udarowym Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej poprzez zmniejszenie łóżek (zał. nr 6).

Omawianie tematu rozpoczął Zastępca Dyrektora – Tomasz Szczepanik, który przekazał, że obecna infrastruktura lokalowa i techniczna oddziału udarowego wykazuje znaczny stopień zużycia i konieczne jest dokonanie pilnych prac remontowych. Poprawa infrastruktury oddziału zapewni większe bezpieczeństwo sanitarne oraz poprawi komfort pobytu pacjentów zarówno w sali intensywnego nadzoru udarowego jak i w obszarze wczesnej rehabilitacji neurologicznej. Prace remontowe zaplanowano na okres od 01.12.2019 r. do 31.01.2020 r. W planach Szpitala jest także zmniejszenie ilości łóżek zarówno w oddziale neurologicznym jak i udarowym – do 16 na każdym z oddziałów. Omawiając temat, Dyrektor wskazał na przejściowe problemy personalne oddziału związane ze złożeniem przez większość lekarzy neurologów wypowiedzeń umów o pracę. Obecnie kompletowana jest nowa kadra lekarska – pierwsze osoby podejmą zatrudnienie już w grudniu br., kolejne w styczniu i lutym. Dyrektor Szczepanik oddał głos Pani doktor Annie Koza-Janka, która po złożeniu wypowiedzenia przez obecnego Lekarza Kierującego oddziałami, przyjęła propozycję pokierowania oddziałem neurologicznym i udarowym.

Dr Koza-Janka przekazała, że dla prawidłowego funkcjonowania oddziału niezbędnym jest przeprowadzenie remontu (m. in.: dostosowanie jednej z sal na pokój ćwiczeń dla pacjentów, wygospodarowanie pokoju socjalnego dla rehabilitantów, stworzenie nowego punktu

pielęgniarskiego). W pełni poparła działania Dyrekcji w przedmiocie czasowego zaprzestania działalności oddziału udarowego w okresie 01.12.2019 r. – 31.01.2020 r.

Dyrektor Iwona Łobejko dodała, że w okresie czasowego zaprzestania wykonywania działalności oddziału, pacjenci z podejrzeniem udaru będą kierowani do ośrodków ościennych posiadających w strukturze oddział udarowy.

Przewodniczący Rady zwrócił się do Radcy Prawnego z prośbą o wyjaśnienie faktu złożenia dwóch wariantowych projektów Uchwał.

Mecenas Katarzyna Spendel wyjaśniła, że pożądanym jest opiniowanie Uchwał po kolei, a ziści się stan jeden lub drugi.

/do posiedzenia dołączył członek Rady – Radna Krystyna Stępień/

Przewodniczący Rady zwrócił się z zapytaniem jakie konsekwencje ze strony NFZ zrodzi czasowe zaprzestanie działalności?

Dyrektor Szczepanik przekazał, że oddział neurologiczny będzie funkcjonował bez jakichkolwiek zmian. Szpital spełnia wszystkie kryteria i pozostanie w tzw. „sieci szpitali”. Ponadto ZCO wypracowało już pewne nadwykonania (świadczenia wykonane ponad limit), wobec czego nie ma zagrożenia zmniejszenia finansowania ze strony płatnika (NFZ).

Przewodnicząca związku zawodowego Pielęgniarek i Położnych – Małgorzata Habela zadała pytanie, co stanie się z personelem pielęgniarskim na czas zaprzestania działalności oddziału udarowego?

Dyrektor Iwona Łobejko przekazała, że oddział neurologiczny będzie funkcjonował bez zmian i personel pielęgniarski będzie rozpisany do pracy przede wszystkim w tym oddziale. Ponadto pracownicy mogą być przydzieleni także do innych komórek organizacyjnych. Wskazała, że część personelu przebywa na zwolnieniach lekarskich, a część ma do odebrania wypracowane nadgodziny.

Przedstawiciel związku zawodowego fizjoterapeutów – Szymon Rojewski zadał analogiczne pytanie w stosunku do grupy rehabilitantów – czy oni także zostaną przesunięci do pracy do oddziału neurologicznego?

Dyrektor Łobejko odpowiedziała, że tak. Część personelu będzie mogła wykorzystać zaległe urlopy.

Członek Rady – Magdalena Miczko, zapytała co obejmie remont oddziału?

Dyrektor Iwona Łobejko odpowiedziała, że będzie m.in. stworzona duża sala rehabilitacyjna dla pacjentów (ok. 100 - 120 metrów kwadratowych), pokoje socjalne dla personelu, nowy punkt pielęgniarski, dokona się odświeżenia sal dla pacjentów i innych prac remontowych. Oddział będzie także doposażony w sprzęt medyczny.

W temacie przedstawionych wariantowych projektów Uchwał wywiązała się dyskusja z udziałem Przewodniczącego Rady, członków Rady: Krystyny Stępień, Kamila Dybicha, Marcina Sieradzkiego, Pełnomocnika Okręgowej Izby Lekarskiej - dr Janusza Wołkowskiego, Radcy Prawnego – Katarzyny Spendel, Dyrekcji ZCO, przedstawicieli strony społecznej: związku zawodowego Pielęgniarek i Położnych oraz „Solidarność”. W wyniku dyskusji, Dyrekcja ZCO wycofała z porządku obrad projekt Uchwały w sprawie: czasowego ograniczenia wykonywania działalności leczniczej w oddziale udarowym Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej poprzez zmniejszenie łóżek. Jednocześnie Członkowie Rady zadeklarowali swoją pełną gotowość do zwołania kolejnego posiedzenia – w przypadku, gdyby zaszła konieczność opiniowania Uchwały w ww. brzmieniu.

Przystąpiono do głosowania Uchwały Nr 16/2019 w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO o czasowe zaprzestanie działalności oddziału udarowego Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej. Wynik głosowania: 4 głosy „za”, 1 głos „przeciw”.

Punktem siódmym porządku posiedzenia była analiza skarg i wniosków wnoszonych przez pacjentów, z wyłączeniem spraw podlegających nadzorowi medycznemu (zał. nr 7). Temat omówił Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa – Tomasz Szczepanik. Przekazał, że w okresie 01.01.2019 – 18.10.2019, na 12.712 hospitalizacji oraz udzielonych 59.248 porad ambulatoryjnych, do Szpitala wpłynęły 26 skargi, z czego 5 zostało uznanych za zasadne. Dyrektor omówił kategoryzację skarg:

- 14 dotyczyło kultury obsługi i realizacji świadczenia (2 zasadne),
- 1 dotyczyła limitowania świadczeń,

- 2 dotyczyły złej organizacji przyjęć pacjentów (1 zasadna),
- 7 dotyczyło sposobu wykonania świadczenia (1 zasadna),
- 2 – inne (1 zasadna).

Przewodniczący zwrócił się z zapytaniem do Radcy Prawnego ZCO, czy któraś z wymienionych wniesionych skarg zaskutkowało wystąpieniem na drogę sądową?

Mec. Katarzyna Spendel odpowiedziała, że na tle tych skarg nie toczą się żadne postępowania sądowe.

Przewodniczący Rady zapytał o obecną ilość prowadzonych procesów sądowych i postępowań przed Wojewódzką Komisją ds. Orzekania o Zdarzeniach Medycznych.

Mecenas Spendel odpowiedziała, iż w chwili obecnej nie posiada dokładnych danych. Ustalono, że takie informacje zostaną przekazane podczas kolejnego posiedzenia Rady Społecznej.

Ostatnim – ósmym punktem posiedzenia były wolne wnioski, w ramach których głos zabrała Dyrektor Iwona Łobejko, która przekazała nw. informacje:

- ✓ Szpital po raz pierwszy będzie organizatorem Konferencji z okazji Światowego Dnia Wcześniaka. Wstępnie uroczystość zaplanowania jest na dzień 15.11.2019 r. Dyrektor ZCO zaprosiła wszystkich zebranych na to wydarzenie.
- ✓ W planach Szpitala jest powołanie Zespołu Doradców Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa. W jego skład wejdą lekarze kierujący wybranymi oddziałami szpitalnymi. Zadaniem Zespołu będzie m. in. doradztwo w zakresie dotyczącym usprawnień działalności i funkcjonowania Szpitala oraz doradztwo przy ustalaniu planu działalności leczniczo-diagnostycznej.
- ✓ 30.10.2019 r. odbędzie się pierwsze spotkanie z organizacjami związkowymi działającymi na terenie ZCO w sprawie omówienia wszystkich obowiązujących regulaminów i zasad wynagradzania. Celem kolejnych spotkań ma być doprowadzenie do właściwych regulacji w poszczególnych grupach zawodowych.
- ✓ Program Naprawczy ZCO na lata 2019-2021. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, dokument został złożony do Podmiotu Tworzącego i będzie on omawiany podczas posiedzenia Komisji Zdrowia. Program zostanie także przedstawiony organizacjom związkowym. Pani Dyrektor pokrótce omówiła konstrukcję dokumentu. Składa się on z części analitycznej (statystycznej), diagnozy stanu obecnego oraz załączników. Podkreśliła, że Program jest efektem pracy dużej grupy pracowników.

Dalszych tematów nie było.

Przewodniczący zamknął posiedzenie.

Protokół

Justyna Zasaden

Przewodniczący
Rady Społecznej

Patryk Kuzior

