

**PROTOKÓŁ  
Z POSIEDZENIA RADY SPOŁECZNEJ  
DZIAŁAJĄCEJ W ZAGŁĘBIOWSKIM CENTRUM ONKOLOGII  
SZPITAL SPECJALISTYCZNY IM. SZ. STARKIEWICZA  
W DĄBROWIE GÓRNICZEJ  
z dnia 18.03.2019 r. godz. 08.00**

Posiedzenie Rady Społecznej otworzył i powitał zebranych Przewodniczący Rady Społecznej – Patryk Kuzior.

Obecni na posiedzeniu – wg. listy obecności (zał. nr 1).

Na wstępie Przewodniczący Rady, członkowie oraz pozostali zebrani złożyli Panu Dyrektorowi ZCO – Zbigniewowi Podrazie życzenia i podziękowania za dotychczasową współpracę w związku z planowanym w dniu 27.03.2019 r. przejściem na emeryturę. Pan Dyrektor serdecznie podziękował.

Porządek posiedzenia (zał. nr 2) został przegłosowany jednogłośnie – 5 głosów „za”.

Punktem drugim porządku posiedzenia było przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady z dnia 06.02.2019 r.

Członek Rady – Jan Pietraga zwrócił się z zapytaniem do Dyrektora Szpitala dot. podania wysokości kosztów inwestycji pn. „Zagłębiowskie Centrum Onkologii”.

Dyrektor przekazał, że szacunkowe koszty są ujęte w Planie Inwestycyjnym, który jest załączony w materiałach do dzisiejszego posiedzenia.

Uwag do protokołu nie było – został on przyjęty jednogłośnie: 5 głosów „za”.

Kolejnym – trzecim punktem obrad była Uchwała Nr 6/2019 (zał. nr 3) w sprawie zaopiniowania korekty Planu Inwestycyjnego na lata 2018 – 2020 Zagłębiowskiego Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej.

Głos zabrał Dyrektor Szpitala, który przekazał, że obecnie przedstawiona korekta Planu jest konsekwencją pozytywnie zaopiniowanych podczas posiedzenia Rady Społecznej w dniu 06.02.2019 wniosków dot. planowanych do wykonania zadań czy też zakupów (pkt. od 57 do pkt. 62), tj.:

- Remont oddziału psychiatrycznego wraz z wyposażeniem,
- Zakup karetki,
- Modernizacja klimatyzacji i wentylacji bloku operacyjnego,
- Zakup oprogramowania wraz z urządzeniami do weryfikacji autentyczności leków,
- Zakup stołu operacyjnego,
- Dostosowanie systemów informatycznych do wymogów o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa.

Dyrektor Podraza wniósł o wprowadzenie autopoprawki do Planu Inwestycyjnego i poprosił o jej wskazanie przez Pełnomocnika Dyrektora ds. Inwestycji i Eksploatacji – Iwonę Sroga. W poz. 3 Planu: „nakłady w roku 2019” w kolumnie „ogółem” kwota 38.103.620,40 winna zostać zastąpiona kwotą 35.958.980,34. Konsekwencją tego jest zmiana wartości w ostatnim wierszu Planu „ogółem” w kolumnie „nakłady w roku 2019 ogółem” na kwotę 86.110.015,44

Uwag do omawianej Uchwały nie było. Przystąpiono do głosowania. Wynik głosowania: jednogłośnie – 5 głosów „za”.

Następnym punktem porządku posiedzenia była Uchwała Nr 7/2019 (zał. nr 4) w sprawie: zaopiniowania wniosku Dyrektora ZCO w sprawie zawarcia przez ZCO umowy na udzielenie w roku 2019 przez Podmiot Tworzący nieoprocentowanej pożyczki pieniężnej w kwocie 10.000.000,00 zł., celem finansowania bieżącej działalności ZCO. Przewodniczący przekazał, że do dołączonego wniosku została również dopięta informacja nt. rozdysponowania środków finansowych z zaciągniętej w terminie wcześniejszym przez Szpital pożyczki (5.300.000,00 zł.)



Głos zabrał Dyrektor ZCO. Przekazał, że jak wszystkim już wiadomo, wyceny procedur medycznych proponowane przez płatnika (NFZ) są wysoko niedoszacowane. Nie jest to oczywiście tylko problemem dąbrowskiego Szpitala, lecz obejmuje zdecydowaną większość podmiotów leczniczych. Utworzenie krajowej sieci szpitali (po krótkim okresie funkcjonowania), spowodowało w tej chwili wzrost zadłużenia wszystkich szpitali o ok. 650 mln. zł. Problem ten „dotknął” także ZCO. Zabezpieczenie pacjenta, koszty utrzymania i zabezpieczenia wszystkich procedur, jak również utrzymania całej infrastruktury, zdecydowanie przekraczają otrzymywane przychody. Uzyskane z pożyczki środki finansowe zostaną przeznaczone na spłatę przeterminowanych zobowiązań, co pozwoli na zabezpieczenie ciągłości dostaw leków, usług i materiałów. Utrata płynności powoduje wzrost kosztów działalności z tytułu naliczanych przez dostawców odsetek, występowanie przez nich na drogę sądową o zapłatę wierzytelności, co tym samym skutkuje natychmiastową wymagalnością roszczenia wraz z dodatkowymi kosztami sądowymi. Dąbrowski Szpital cały czas się rozwija. Szanse na poprawę jego sytuacji finansowej są duże. Placówka dysponuje ogromnym potencjałem. Są zapowiedzi co do możliwości wykonywania przez placówki od 01.04.br nielimitowanych badań z zakresu Rezonansu Magnetycznego. Ponadto wycena części procedur z zakresu interny i chirurgii ma ulec wzrostowi o ok. 5-15%. W grudniu ubiegłego roku Szpital uzyskał zgodę płatnika na korzystniejsze rozliczanie wysokospecjalistycznych procedur z zakresu radioterapii (za sam miesiąc grudzień 2018 Szpital otrzyma więcej środków w porównaniu do poprzednich miesięcy o ok. 116 tys. zł.). W najbliższym czasie (od kwietnia bądź maja br.) Szpital uruchomi kolejny – trzeci akcelerator, który został sfinansowany z MZ. Tym samym zwiększy się liczba wykonanych procedur, które nie są limitowane przez NFZ. Kolejną dobrą zapowiedzią, jest uzyskanie przez Szpital od lipca 2019 kontraktu z NFZ na rezonans magnetyczny (RM) oraz scyntyografię. Na półrocze jest to kwota ok. 1 mln. zł. Szpital cały czas czyni starania w kierunku uzyskania z NFZ finansowania działalności oddziału pulmonologicznego, gastroenterologicznego oraz geriatrycznego. ZCO ma skompletowaną kadrę medyczną do obsługi ww. działalności. Z pewnością obciążeniem dla placówki jest konieczność zatrudnienia wymaganej aktami nadrzędnymi dodatkowej ilości personelu pielęgniarstwa. Wartość punktu rozliczeniowego z NFZ nie wzrasta, natomiast narzucane przez płatnika wymogi co do ilości zatrudnionej kadry, odpowiedniego sprzętu i wyposażenia są coraz bardziej wyostrezone. Głównymi zobowiązaniami Szpitala, są zobowiązania z tytułu dostaw leków i sprzętu, dostawy energii i wody oraz usługi sprzątania. Od 28 marca br. będzie powołana nowa Dyrekcja Szpitala. Przyznanie przez Podmiot Tworzący pożyczki pieniężnej umożliwi pewien komfort w działaniu i zarządzaniu przez nowy Zarząd.

Przewodniczący Rady przekazał, iż w dniu jutrzejszym będzie prezentowany wynik zleconego przez Prezydenta Miasta audytu w temacie oceny funkcjonowania ZCO w aspekcie formalno-prawnym, organizacyjnym i finansowym. Najważniejszą dla Szpitala kwestią jest uzyskanie płynności finansowej i pokrycie zobowiązań wymagalnych. Sytuacja jest trudna, wobec czego udzielenie pożyczki będzie dla Szpitala korzystne (są to tzw. „środki bezkosztowe” – bez dodatkowych kosztów wynikających z oprocentowania). W jego opinii podjęcie przedmiotowej Uchwały jest zasadne. Szpital stoi przed dużymi wyzwaniami – mimo utrzymania pewnego reżimu kosztowego (co wynika ze sprawozdań za poprzednie lata oraz przedstawionej prognozy zamknięcia roku 2018), bardzo dużą pozycją kosztową są koszty pracownicze. Wg. Przewodniczącego Rady, wycena usług zdrowotnych jest za nisko wyceniona w systemie i nie pokrywa generowanych kosztów. Wyraził zadowolenie z zapowiedzi dot. nielimitowanego od 1 kwietnia br. wykonywania części świadczeń (rezonans magnetyczny). Placówka posiada bardzo duże możliwości – na lokalnym rynku jest najlepiej wyposażonym ośrodkiem z zakresu onkologii i diagnostyki. Przewodniczący zwrócił się z zapytaniem, na co konkretnie będą przeznaczone przyznane środki finansowe?

Odpowiedzi udzieliła Główna Księgowa – Jadwiga Szumiła. Przekazała, że obecnie Szpital posiada zobowiązania wymagalne w wysokości ok. 18 mln. zł. Z uzyskanej pożyczki zostaną zakupione części do aparatów medycznych, pokryta zostanie część zobowiązań z tytułu: dostaw leków (ok. 3 mln. 800 tys. zł.), usług sprzątania (ok. 6 mln. zł.). Na pozostałe zobowiązania Szpital będzie musiał podpisać porozumienia w przedmiocie spłat należności. Aby szpitalni kontrahenci nie występowali na drogę sądową, celem dochodzenia swoich roszczeń, prowadzone są liczne rozmowy w kierunku zawierania porozumień i ugód.

Dyrektor Podraza przypomniał, że podstawowymi założeniami Programu Naprawczego ZCO jest: resukturyzacja zadłużenia oraz dalsze działania inwestycyjne, które powiększyłyby potencjał

2





Szpitala. W tym kierunku ZCO rozpoczęło rozmowy z pewnymi instytucjami, m.in. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego (BGK). W wyniku wstępnych rozmów była opcja uzyskania przez Szpital ewentualnego kredytu na 15 lat. Dzięki niemu udałoby się w ciągu 2 lat dokończyć rozpoczętą przez ZCO inwestycję w 100%.

Przewodniczący Rady podsumował, że obrany przez Szpital kierunek rozwoju w kierunku onkologii jest nieodwracalny. W jego opinii jest zasadny i winien być kontynuowany. Został wybudowany i wyposażony nowy obiekt. Ponadto kierunek jest spójny z potrzebami społecznymi oraz z ogólnymi planami systemowymi (ustawa o strategii onkologicznej). Dzięki temu dąbrowski Szpital posiada pewną przewagę konkurencyjną na rynku usług medycznych. Przewodniczący przekazał, że dostrzega także konieczność realizacji przez Szpital kolejnych inwestycji – m.in.: Centralna Sterylizacja, przebudowa oddziału pediatrii.

Dyrektor Podraza podkreślił, że specyfiką Zagłębiowskiego Centrum Onkologii jest to, że pełni również rolę szpitala powiatowego. Onkologia ma olbrzymie zaplecze w postaci pozostałych specjalistycznych oddziałów: interna, pediatria, neurologia, ginekologia i położnictwo, chirurgia i in.

Głos zabrała Radna Stępień Krystyna. Przekazała, że w jej opinii procedury medyczne są wysoce niedoszacowane. Ponadto zwrot środków finansowych za udzielone przez ZCO świadczenia nie pokrywają w pełni należnych środków. Mając na uwadze, że sprawa płynności finansowej jest kwestią priorytetową, uważa, że bardzo dobrym rozwiązaniem będzie udzielenie Szpitalowi przez Podmiot Tworzący nieoprocentowanej pożyczki pieniężnej.

Głos zabrał Dyrektor Podraza. Przypomniał, że Szpital występował do NFZ o zwrot środków w wysokości ok. 10 mln. zł. za wykonane świadczenia medyczne z art. 19 (procedury ratujące życie). W wyniku procesu dochodzenia należnych środków, uznano, że świadczenia zostały udzielone zasadnie. Doszło do zawarcia ugody z płatnikiem, jednakże NFZ zwrócił Szpitalowi tylko 60% wartości środków.

Przewodniczący Rady stwierdził, iż tak być nie powinno. NFZ wykorzystuje swoją pozycję monopolisty. Szpitale będące w trudnej sytuacji finansowej „sięgają” po każdorazowe środki pieniężne.

Członek Rady – Jan Pietraga zapytał o koszty obsługi oraz o warunki udzielenia Szpitalowi pożyczki? Dyrektor ZCO odpowiedział, że okres spłaty pożyczki planowany jest na okres 5 lat, lecz ostateczną decyzję podejmie oczywiście Podmiot Tworzący. Jeżeli chodzi o koszty – będzie to bezkosztowa pożyczka (Gmina jest zwolniona z opłaty podatku).

Głos zabrała Główna Księgowa – Jadwiga Szumiał. Przedstawiła analizę przychodów i kosztów na bazie roku 2018. Średniomiesięczne koszty działalności Szpitala wynoszą ok. 7 mln. 300 tys. zł. Średniomiesięczne przychody wynoszą ok. 6 mln. 700 tys. zł. Miesięcznie niedobór wynosi ok. 600 tys. zł. do którego należy doliczyć koszty postępowań nakazowych oraz odsetek. Po zsumowaniu powyższych pozycji niedobór miesięczny gotówki sięga kwoty 1 mln. 200 tys. zł.

Dalszych pytań i uwag nie było. Przystąpiono do głosowania nad Uchwałą Nr 7/2019. Uchwała została podjęta jednogłośnie – 5 głosów „za”.

Ostatnim – piątym punktem porządku posiedzenia były wolne wnioski.

Głos zabrała Radna Magdalena Miczko. Zapytała, czy są jakieś postępy w kierunku usprawnienia pracy Szpitalnego Oddziału Ratunkowego? oraz, czy w związku z nowymi wymogami dot. minimalnych norm zatrudnienia personelu pielęgniarskiego istnieje zagrożenie zamykania oddziałów bądź też zmniejszania liczby łóżek w oddziałach internistycznych?

Dyrektor Podraza przypomniał, iż podczas posiedzenia Rady w dniu 06.02.2019 r. dokonano już zmniejszenia ilości łóżek oddziału wewnętrznego o 5. Szpital cały czas czyni działania w kierunku pozyskania odpowiedniej – wymaganej zapisami Rozporządzenia, ilości personelu pielęgniarskiego.

Odnosząc się do pytania dot. funkcjonowania SOR-u przekazał, że do dnia dzisiejszego niestety nie udało się zatrudnić lekarza kierującego oddziałem. Prowadzone są rozmowy z Firmą – Zakładem Leczniczym, który na podstawie zawartej umowy zabezpieczałby dyżury w SOR. Personel pielęgniarski i ratowników medycznych jest zabezpieczony w pełni. Nadal utrzymuje się problem z zatrudnieniem lekarzy.

Przewodniczący Rady zachęcił zebranych do zapoznania się z różnego rodzaju publikowanymi (między innymi na stronie samorządu pielęgniarskiego) analizami, opracowaniami i prognozami w temacie zasobów kadrowych personelu pielęgniarskiego w kraju. Duża grupa



pielęgniarek już osiągnęła wiek emerytalny i nadal pracuje i kolejna liczna grupa będzie ten wiek osiągać w najbliższych latach. Istnieje bardzo duży niedobór personelu medycznego. Analogicznie odnosi się to także do grupy zawodowej lekarzy.

Głos zabrała Naczelną Pielęgniarką – Agnieszka Kocot. Przekazała, że w lutym br. na terenie Szpitala odbył się egzamin 40-to osobowej grupy pielęgniarek. Wszystkie osoby uzyskały pozytywny wynik z egzaminu. Duża część z nich (po otrzymaniu dyplomu), deklaruje chęć zatrudnienia w dąbrowskim Szpitalu.

W dalszej części posiedzenia – w ramach wolnych wniosków o głos poprosiła Radna Krystyna Stępień. Poinformowała, że do Rady Miejskiej wpłynęło pismo w temacie zmiany na stanowisku ordynatora oddziału chirurgii onkologicznej.

Pan Dyrektor Podraza odpowiedział, że decyzje personalne należą do Zarządzających Szpitalem. Celem uzupełnienia dodał, że Pan doktor nadal pracuje w Szpitalu w oddziale chirurgii ogólnej i onkologicznej oraz poradni i nie ma żadnego zagrożenia związanego z jego zatrudnieniem.

Następnie o głos poprosiła Przewodnicząca NSZZ „Solidarność” – Elżbieta Żuchowicz. Zapytała Dyrektora ZCO o termin przystąpienia do rozmów w temacie ważnych spraw pracowniczych, tj. m.in.:

- dużych dysproporcji wynagrodzeń w poszczególnych grupach zawodowych,
- nie zakończono sporu zbiorowego w przedmiocie poprawy płacy dla wszystkich pracowników szpitala,
- dużych rozbieżności w płacach pielęgniarskich,
- różnicy w wysokości przyznanych dodatków do specjalizacji pielęgniarskich.

Dyrektor odpowiedział, że od 28.03.2019 r. będzie powołany nowy Zarząd Szpitala i wówczas będzie możliwość prowadzenia takich rozmów.

Przewodniczący Rady – Patryk Kuzior wyjaśnił, że Dyrektor Podraza z dniem 28 marca br. przestaje pełnić funkcję Dyrektora Szpitala. Przepisy są tak skonstruowane, że Komisja Konkursowa może być powołana dopiero na tzw. „opróżnione stanowisko”. Wobec tego, Rada Miejska ma w zamiarze podjąć podczas Sesji w dniu 20.03.2019 r. Uchwałę w tym zakresie (z datą obowiązywania 28.03.2019). Do czasu rozstrzygnięcia konkursu na stanowisko Dyrektora, zostanie wskazana osoba, której powierzy się obowiązki pełnienia funkcji Dyrektora (z art. 42 KP). Wg. przepisów może to być uczynione na 3 miesiące w roku. Osoba ta – z punktu widzenia prawa, będzie pełnoprawnym kierownikiem podmiotu i będzie mogła podejmować decyzje.

Po wysłuchaniu, Przewodnicząca związku ponownie poprosiła Dyrektora ZCO o rozważenie spokania się z organizacjami związkowymi – jeszcze przed ustąpieniem ze stanowiska.

Następnie Przewodnicząca Żuchowicz poruszyła temat dotyczący usług sprzątania. Przekazała, że wielokrotnie w przeciągu ostatnich lat organizacja związkowa zwracała się do Dyrekcji placówki o rozważenie powrotu usług sprzątania w struktury Szpitala. Organizacje wykazywały w rachunku ekonomicznym, że te usługi są mocno niekorzystne dla zakładu. Przewodnicząca zaapelowała do Rady, aby podjąć dyskusję i skierować do przyszłego Zarządu Szpitala temat możliwości powrotu usług sprzątania do Szpitala.

Przewodniczący Patryk Kuzior wyjaśnił, że Rada jest nie organem, który podejmuje decyzje zarządcze – lecz organem inicjującym i doradczym. Jeżeli organizacje związkowe dysponują wspomnianym opracowaniem (analizą ekonomiczną), to Przewodniczący poprosił o jego przedstawienie, celem zapoznania się. Jest zwolennikiem wspólnego dialogu oraz aby w rachunku ekonomicznym, który ma być podstawą podejmowania decyzji zarządczych, była całościowa analiza – zarówno finansowa, jak i ryzyka. Zadeklarował, że zapozna się z przedłożoną analizą. Temat zostanie podjęty na najbliższym posiedzeniu Rady (jeśli takowe wpłynie na min. 2 tygodnie przed teminem Rady).

Przewodnicząca Elżbieta Żuchowicz przekazała, że przedstawiała takową analizę do Rady Miejskiej kilkanaście lat temu, kiedy ze Szpitala była wyłączana usługa sprzątania.

W temacie wywiązała się dyskusja na temat zwyczajki kosztów oraz warunków zawartej obecnie umowy z Firmą obsługującą Szpital.

Radca Prawny ZCO – Katarzyna Dąbek-Krajewska wyjaśniła, że w zawartej umowie jest wymóg zatrudnienia pracowników sprzątających na umowy o pracę. Jest również ściśle określona maksymalna ilość pracowników. Wzwyżka kosztów wynika wyłącznie ze wzrostu minimalnego

wynagrodzenia. Jest to jedyna zwyczajka. Umowa na ogół jest zawierana na okres 2 – 3 lat i nie przewiduje żadnych innych waloryzacji, poza waloryzacją wymaganą ustawą Prawo Zamówień Publicznych – z tytułu zmiany stawki minimalnego wynagrodzenia.

Głos zabrał Członek Rady – Kamil Dybich. Poparł postulat Przewodniczącej NSZZ „Solidarność”, że jak najbardziej nad tego typu tematami należy się zastanowić, ale w odniesieniu do faktów rzeczywistości która nas dotyka a potem generuje określone koszty. Mamy też sytuację, w której się znajdujemy, tj. planowaną zmianę na stanowisku Dyrektora Szpitala. Uważa, że rozmowy winny odbyć się już z nowym Zarządem placówki. Co do analiz odnoszących się do kilkunastu lat wstecz, nie chciałby się wypowiadać.

Po przeprowadzonej dyskusji, Przewodniczący Rady przekazał, że jeżeli Przewodnicząca dysponuje jeszcze takim opracowaniem, to prosi o jego przedłożenie, celem zapoznania się.

Dalszych tematów nie było.

Przewodniczący zamknął posiedzenie.

Protokół  
Justyna Zasadziń

Przewodniczący  
Rady Społecznej

Patryk Kuzior